



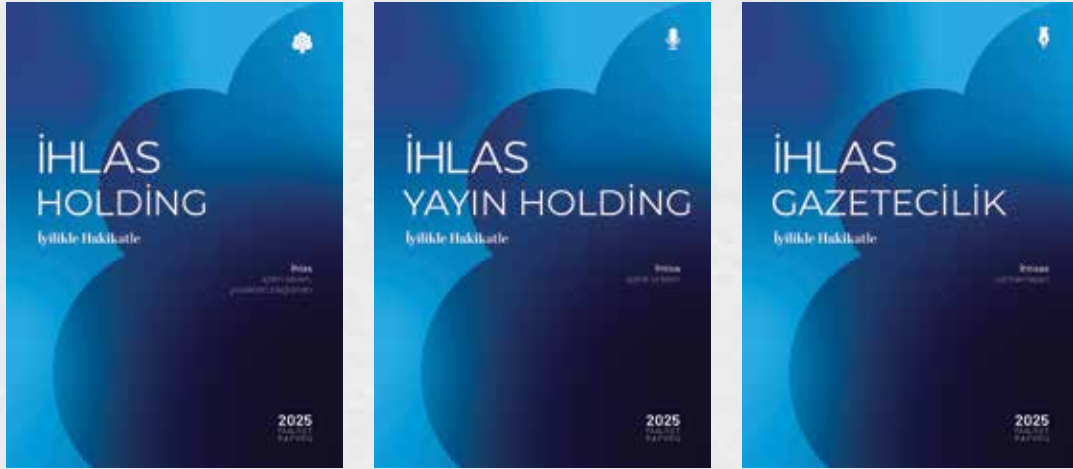
İHLAS EV ALETLERİ

İyilikle Hakikatle

ihya
geliştirme güçlendirme,
iyi duruma getirme

2025
FAALİYET
RAPORU

ihlas 
Ev Aletleri



İhlas'la Geleceğe...

İyilikle Hakikatte

Bizler 56 yıl önce İhlas'la çıktık bu yola. Gücümüzü iyilikten aldık her zaman. Hakikate olan inancımızı hiç kaybetmedik, özümüzden hiç vazgeçmedik.

Eğitimden sağlığa, gayrimenkulden devre mülk yatırımına, medya ve iletişimden pazarlamaya; faaliyet gösterdiğimiz her alanda ihtisaslaşmaya gayret ettik.

Yarım yüzyılı aşkın bir zaman içerisinde ihtimam ve ihsanla oluşturduğumuz bu güvene layık olmak için var gücümüzle çalışmaya devam ediyoruz.

Bugün İhlas Holding olarak her bir insanımızı ihya edebiliyorsak, ne mutlu bize.

İhlas Holding çatısı altında yer alan tüm markalarımızla yepyeni mutluluklar üretiyor, bu kapsamda hazırlamış olduğumuz 2025 yılı faaliyet raporlarımızı "İhlas'la Geleceğe" teması ile sizlerle buluşturuyoruz. İyilikten aldığımız gücü hakikatte buluşturmak ve İhlas'ı önümüzdeki yıllara taşımak en büyük arzumuz.



ihlas 
Ev Aletleri

2025 İhlas Ev Aletleri Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

İHLAS GRUBU

- 08-** Kısaca İhlas Grubu
- 18-** İhlas Grubu: Faaliyet Alanları

İHLAS EV ALETLERİ

- 22-** Başlıca Finansal Göstergeler
- 23-** Ortaklık Yapısı
- 24-** Kilometre Taşları
- 28-** Yönetim Kurulu Başkan Mesajı
- 30-** Yönetim Kurulu Üyeleri
- 34-** Üst Yönetim
- 38-** İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM

- 50-** Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 53-** 01.01.2025 / 31.12.2025 Hesap Dönemine Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
- 100-** Sorumluluk Beyanı
- 101-** 2025 Yılı Dönem Sonucuna İlişkin Yönetim Kurulu Önerisi

FİNANSAL BİLGİLER

- 102-** Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bağımsız Denetçi Raporu
- 103-** 01 Ocak - 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
- 186-** İletişim Bilgileri

KISACA İHLAS GRUBU

Onlarca şirket, yüzlerce çalışan ve on binlerce mutlu aile...

Köklü geçmişinden aldığı güçle, faaliyet gösterdiği her sektörde yaşam kalitesini artırmayı ve toplumun geleceğine katkı sunmayı amaçlayan İhlas Holding; habercilikten gayrimenkule, sağlıktan eğitime uzanan geniş faaliyet alanlarıyla, sürdürülebilir kalkınma vizyonunu kararlılıkla hayata geçirmektedir. Her adımında insanı merkeze alan Holding, yalnızca Türkiye’de değil, küresel ölçekte de güven, kalite ve istikrarla anılan bir marka olma yolculuğunu sürdürmektedir.

İyilikle Hakikatle Geçen Yarım Asır

İhlas Grubu, yarım asrı aşan geçmişi ve çok sektörlü yapısıyla Türkiye’nin en güçlü paydaşları arasında yer almaktadır. Türkiye’nin kalkınma yolculuğunda stratejik bir aktör olarak, milletinden aldığı güven ve destekle istikrarlı büyümesini sürdüren İhlas Grubu, farklı sektörlerde edindiği deneyim ve birikimle ülke ekonomisine katma değer sağlamaya devam etmektedir.

Köklü geçmişi ve geniş faaliyet alanlarıyla Türkiye’nin en önemli değerlerinden biri olan İhlas Grubu, İyilik ve Hakikat odaklı çalışmalarıyla kararlı bir şekilde büyümeye devam ediyor.

Köklü Bir Yapı Güçlü Bir Duruş; İhlas Grubu

Türkiye’nin köklü ve öncü gruplarından biri olan İhlas Grubu, bünyesindeki 26 şirket ve 3.077 çalışanıyla ülke genelinde sağlam temellere dayanan kapsamlı bir etki alanı oluşturmaktadır. Temelleri 1970 yılında Türkiye Gazetesi’nin yayın hayatına başlamasıyla atılan Grup, o tarihten bu yana istikrarlı büyümesini sürdürmektedir. 1978 yılında Türkiye Gazetesi’nin elden dağıtımıyla başlayan pazarlama faaliyetleri ise bugün hâlâ sürdürülebilir başarı anlayışının simgesi olmaya devam etmektedir.

Grubun büyüme ve güçlenme süreci, geçmişin sağlam mirasını geleceğin vizyonu ile buluşturan stratejik yaklaşımının bir sonucudur.

1981 yılında kendi matbaa tesislerini kurarak üretim kapasitesini ve süreç kontrolünü artıran İhlas Grubu, bu adımıyla öngörülü, başarı odaklı ve geleceğe değer katan bir



yönetim anlayışını ortaya koymuştur. Zaman içinde yalnızca gazete dağıtımıyla sınırlı kalmayıp farklı ürün gruplarını da portföyüne katan Grup, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren, çok yönlü ve istikrarlı bir holding yapısına dönüşmüştür.

Binlerce tüketiciyle doğrudan temas kuran yaygın pazarlama ağı ise İhlas Grubu'nun müşterileriyle kurduğu güçlü ilişkiyi ve sürdürülebilir büyüme hedefini somut biçimde yansıtmaktadır.

İhlas Grubu'nun sürdürülebilir başarısının temelinde, ortak değerlere dayalı uzun vadeli bir vizyon yer almaktadır. Grup, köklü geçmişinden aldığı ilham ve asla ödün vermediği ilkeleriyle geleceği hedeflemekte ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımıyla istikrarlı büyümesini sürdürmektedir. Çalışanlarıyla kurduğu güçlü aile bağı, Grubun yalnızca ekonomik değil, aynı

zamanda kültürel ve sosyal anlamda da derin bir yapı oluşturmasını sağlamaktadır. Yenilikçilik ve girişimcilik denildiğinde akla gelen ilk kurumlardan biri olan İhlas Grubu, çağın gereklerine ve teknolojik gelişmelere odaklanarak yeni iş alanlarına yatırım yapmakta ve geleceğe yön veren çözümler geliştirmektedir.

30 yılı aşkın süredir kesintisiz büyümesini sürdüren Grup, bu başarısını sürdürülebilir iş modellerine, güçlü kurum kültürüne ve değişime açık vizyonuna borçludur.

İhlas Grubu, 1990 yılında hayata geçirdiği İhlas Yuva Evleri projesiyle inşaat sektörüne adım atarak sürdürülebilir büyüme vizyonunu somutlaştırmıştır. Aynı yıl kurulan İhlas Ev Aletleri ile elektronik cihaz ve ev aletleri üretimine giren Grup, 1991 yılında faaliyete geçirdiği Türkiye Hastanesi aracılığıyla ise sağlık sektöründeki varlığını ilan etmiştir.

Farklı sektörlerde yapılan bu stratejik yatırımlar, İhlas Grubu'nun çok yönlü yapısını güçlendirirken; istikrarlı büyümesini destekleyen, çeşitlendirilmiş bir iş modeli inşa etmesinin de önünü açmıştır.

Medya Sektöründe Lider Global Bir Marka

1990'lı yıllarda, Türkiye Gazetes'i'nin tiraj rekorları kırarak, yurt dışında İngiltere ve Amerika'da dağıtımına başlanması ve ardından Almanya'da basılmaya başlaması,

İhlas Grubu'nun medya sektöründeki liderliğini pekiştirmiştir.

Bu başarılar, İhlas Grubu'nun medya alanındaki küresel etkisini güçlendirirken, sürdürülebilir başarı anlayışını da somutlaştırmıştır. Medya sektöründeki lider konumu, Grubun uzun vadeli vizyonunu ve uluslararası alanda sağladığı başarıyı yansıtmaktadır.

İhlas Grubu, habercilikteki köklü başarı deneyimini farklı mecralara taşıyarak 1994 yılında İhlas Haber Ajansı'nı kurmuş, aynı yıl TGRT FM radyosu ve TGRT programlı televizyon kanalını da faaliyete geçirmiştir. Bu stratejik yatırımlar, grubun medya sektöründeki etkinliğini çeşitlendirerek daha geniş bir kitleye ulaşmasını sağlamış ve medya alanındaki liderliğini pekiştirmiştir.

Köklerinden gelen anlayış ve ilkelerinden aldığı güçle, hedefleri doğrultusunda, mutluluğu her bir insanımızla buluşturmaya ve huzurlu bir gelecek oluşturmaya adım adım ilerliyor.

Stratejik Hamleler ve Gelişimde Süreklilik

İhlas Grubu'nun 1990'lı yıllardaki stratejik hamleleri, yalnızca ticari bir organizasyon olmanın ötesinde, sürdürülebilir büyüme ve istikrarlı başarı hedefleyen bir vizyona sahip olduğunu göstermektedir.

Bu vizyon doğrultusunda yapılan yatırımlar, grubun uzun vadeli bakış açısının ve geleceğe yönelik sağlam temeller inşa ettiğinin açık bir göstergesidir. İhlas Grubu, bu öncü büyüme modelini benimseyerek farklı sektörlerdeki varlığını güçlendirmeye ve istikrarlı bir şekilde büyümeye devam etmektedir.

İhlas Grubu, gelişim sürecini daha sağlam temellerle yürütmek amacıyla 1993 yılında tüm şirketlerini İhlas Holding çatısı altında birleştirmiştir. Bu birleşme, grubun stratejik büyüme hedeflerini destekleyen önemli bir adım olmuştur.

Yeni yatırım stratejileri doğrultusunda sürdürülebilir istikrarını 1995 yılında Kuzuluk Kaplıca Evleri'ne taşıyan İhlas Grubu, aynı dönemde devre mülk inşaatının temellerini atmıştır.

Ayrıca, internet sağlayıcılığı, finans, gıda, taşımacılık ve sigortacılık gibi farklı sektörlerde de hizmet vermeye başlamıştır. Toplumsal sorumluluk bilincini, sürdürülebilirlik ilkeleriyle birleştiren İhlas Grubu, eğitim alanında da önemli bir adım atarak 1996 yılında İhlas Koleji'ni kurmuştur.

Sektörel Çeşitlilik ve Küresel Hizmet Anlayışı

İhlas Grubu, 1990'larda kazandığı güçlü ivmeyi 2000'li yıllara taşıyarak faaliyet alanlarını daha da genişletmiş ve bu süreçte uzmanlık geliştirmeye yönelik önemli adımlar atmıştır. Grup, sadece ticari başarısını değil, aynı zamanda sürdürülebilir bir gelecek için güçlü bir altyapı oluşturmayı hedeflemiştir. Bu bağlamda, her yeni yatırımı ve sektörel genişlemeyi sadece bir büyüme fırsatı olarak değil, aynı zamanda toplumla daha derin bağlar kurmak için bir araç olarak değerlendirmiştir.

İhlas Grubu'nun sınır tanımayan hizmet anlayışı hem ulusal hem de küresel ölçekte sektörel çeşitlilik sağlarken, her alanda en yüksek standartlarda değer sunmayı amaçlamaktadır. Bu vizyon, grubun sadece ekonomik büyüme değil, aynı zamanda toplumsal faydayı da ön planda tutarak sürekli gelişmesini sağlamaktadır.

İhlas Grubu, 1997-1998 yıllarında enerji sektöründeki liberalleşme sürecine katılarak istikrarlı büyümesini sürdürebilmiştir. Bu dönemde, metalik madenler, kömür ve endüstriyel ham maddeler gibi yer altı kaynaklarını ekonomiye kazandırmak amacıyla stratejik lisanslar alarak, kalkınmaya sürekli katkı sağlamıştır. Grup, enerji sektöründeki bu hamleyle yalnızca ekonomik büyümeyi değil, aynı zamanda sektörel çeşitliliği ve sürdürülebilir kaynak kullanımını hedeflemiştir.

2000'li yıllara gelindiğinde ise İhlas Grubu, şirketleri arasında sinerji oluşturmak ve her bir alanda derinlemesine uzmanlaşma sağlamak amacıyla bünyesindeki grup yapılanmalarını güçlendirmiştir. Bu yapılanma, her şirketin kendi sektöründe odaklanarak daha verimli ve etkili bir şekilde

faaliyet göstermesini mümkün kılmıştır. Bu strateji, İhlas Grubu'nun genel başarısının sürekliliğini koruyarak hem iç yapıyı hem de dış pazarlarda grubun güçlü konumunu pekiştirmiştir.

2003 yılında İhlas Yayın Holding'in kurulmasıyla birlikte, İhlas Grubu, gazetecilik, haber ajansı, televizyonculuk ve radyo haberciliği gibi alanlarda faaliyetlerini genişletmiş, dergi yayıncılığı, medya planlama ve dijital yayıncılık gibi yeni alanlara adım atmıştır. 2004 yılında ise TGRT Haber TV'nin kurulmasıyla tematik bir kanal aracılığıyla haber odaklı yayıncılığa yönelmiştir.

2006 yılında TGRT TV'nin satışına karar verilmesi, grubun medya sektöründeki uzmanlaşma stratejisinin bir dönüm noktası olmuş, yalnızca haber yayıncılığına odaklanma kararı olarak sektördeki uzmanlık alanını derinleştirmiştir.

2000'li yıllarda benimsediği istikrarlı büyüme ve uzmanlaşma stratejisi sayesinde İhlas Grubu, faaliyet yelpazesini genişleterek sürekli gelişim göstermiş ve Türkiye'nin en önemli ve saygın şirketlerinden biri haline gelmiştir.



Süreklilik ve yenilik üzerine geliştirdiği stratejiler çerçevesinde faaliyet alanlarını genişleterek, yüksek kalitede standardizasyon sağlamayı başaran İhlas Grubu, Türkiye'nin öncü gruplarından biri olmanın gururuyla çok daha büyük hedeflere ilerlemeyi sürdürüyor.

Geleceğe Atılan Sağlam Temeller

İhlas Grubu, inşaat sektöründeki uzmanlığını geniş bir yelpazede sürdürerek sektördeki etkinliğini artırmaya devam etmektedir. 2004 yılında, yayıncılıktaki gelişmelere paralel olarak Yalova'nın Armutlu ilçesinde 362 bin m²'lik bir alanda Armutlu Devre Mülk Tatil Köyü'nü inşa ederek, devamlı büyüme ve gelişme hedefini somut bir şekilde ortaya koymuştur. Bu proje, grubun inşaat sektöründe gerçekleştirdiği önemli yatırımların ilk adımını oluşturmuştur.

İhlas Grubu, inşaat alanındaki yatırımlarına Kristalşehir ve Bizim Evler projeleriyle devam etmektedir. Bu projeler, grubun istikrarlı büyüme hedefinin ve farklı segmentlerdeki güçlü varlık gösterme stratejisinin birer örneğidir. Ayrıca, Güzelce ve Beylikdüzü bölgelerinde konut ve iş yeri inşaatlarıyla büyümeyi sürdüren İhlas Grubu, inşaat sektöründe kaliteden ödün vermeden genişlemeye devam etmektedir.



2019 yılında İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş. çatısı altında birleştirilen inşaat projeleri, İhlas Grubu'nun sektördeki uzmanlık ve büyüme stratejisinin bir yansımasıdır. İhlas İnşaat Grubu, bugüne kadar toplamda 4.471.132 m² lik inşaat alanını ve 25.603 bağımsız bölümü (konut, villa, devre mülk, diğer projeler, ofis/dükkan vb.) başarıyla hayata geçirerek sektördeki gücünü pekiştirmiştir.

İhlas Grubu, inşaat sektöründeki derin uzmanlığı ve istikrarlı büyüme stratejisi ile sadece bugünün değil, geleceğin projelerine de değer katmayı sürdürmektedir.

Mutluluk Odaklı Yenilikçi Pazarlama Stratejileri

Sürdürülebilir başarısını pazarlama alanına da taşıyan İhlas Grubu, elektronik ev

aletleriyle başladığı üretim faaliyetlerine gıda ve yemek üretimiyle devam ederek, birçok farklı sektörde güçlü bir varlık göstermeye başlamıştır.

Bu çeşitlenme, İhlas Grubu'nun pazarlama stratejilerindeki esneklik ve yenilikçi yaklaşımını ortaya koyarken, farklı pazar segmentlerinde de sürdürülebilir bir başarıya imza atmasını sağlamaktadır.

Sağlıktan Eğitime Her Alanda Sorumluluk

İstikrarlı ve ilkeli bir anlayışla gelişimini sürdüren İhlas Holding, sağlık ve eğitim alanlarında faaliyetlerini sosyal bir misyon çerçevesinde ele alarak topluma değer katmayı sürdürmektedir.

Türkiye'nin köklü sağlık kurumu olan Türkiye Hastanesi, yalnızca tıbbi çözümler sunmakla kalmayıp, aynı zamanda moral ve iyi yaşamın devamlılığını sağlamak adına destekleyici sağlık hizmetleri sunmayı sürdürmektedir. Aile sıcaklığını ve ev konforunu hissettiren yaklaşımı, özel ve etik sağlık hizmetlerindeki gücünü pekiştirmiştir. Bu alandaki geçmişten günümüze uzanan istikrar, İhlas Holding'in sağlık sektöründeki hedeflerinin ne denli ilkeli ve uzun vadeli olduğunu göstermektedir.

Anaokulundan lise düzeyine kadar her kademedeki eğitim veren İhlas Eğitim Kurumları, toplumsal değerleri özümsemiş ve öğrencilerini çağın gereklilikleriyle donatmayı amaçlayan bir eğitim sistemi sunmaktadır. Kurum, günümüz bilgi ve teknolojisini en verimli şekilde kullanarak, öğrencilere sadece akademik bilgi değil, aynı zamanda bu bilgiyi iş ve günlük yaşamda pratik çözümler üretebilecek becerilere dönüştürme yeteneği kazandırmaktadır.

Enerji ve Sürdürülebilirlik Yatırımları

İhlas Holding, enerji sektöründe bölgesel ölçekte güçlü bir oyuncu olma vizyonuyla, Orta Asya'nın enerji dönüşümünde ve bölgesel kalkınmasında kritik bir rol üstlenen Orta Asya Investment Holding'e iştirak edilmiştir.

Orta Asya Investment, Kırgızistan hükümetiyle imzalanan anlaşmalar kapsamında Kazarman ve Kokomeren hidroelektrik santralleri ile Bişkek CHPP-2 doğalgaz kombine çevrim santrali projelerini üstlenmiştir. Projeler, 20 yıllık işletme dönemi ve devlet alım garantisi ile güvence altına alınmıştır.

Sürdürülebilirlik stratejimiz, yalnızca enerji üretimiyle sınırlı değildir. Projeler; yerel istihdamın artırılması, tedarik zincirinin geliştirilmesi, altyapı yatırımları, eğitim ve sağlık alanlarında sosyal projelerle bölge halkına katkı sağlanması gibi çok boyutlu bir yaklaşımı içermektedir.

İhlas Holding, enerji alanındaki yatırımlarını uzun vadeli stratejik bir perspektifle sürdürerek yalnızca Türkiye'nin değil, Orta Asya'nın da temiz enerji dönüşümünde öncü olmayı hedeflemektedir.

Bu vizyon, Türkiye ile Kırgızistan arasındaki iş birliğini güçlendirirken, bölgenin Avrupa, Çin ve Orta Doğu arasında bir yeşil enerji köprüsü haline gelmesine de katkıda bulunmaktadır.



İHLAS GRUBU: FAALİYET ALANLARI

İNŞAAT VE GAYRİMENKUL

- İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.
- İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş.
- İhlas İnşaat Proje Taahhüt Turizm ve Ticaret A.Ş.
- Kuzuluk Kaplıca İnşaat Turizm Sağlık ve Petrol Ürünleri Ticaret A.Ş.
- Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.

MEDYA

- İhlas Yayın Holding A.Ş.
- İhlas Gazetecilik A.Ş. (Türkiye Gazetesi)
- İhlas Haber Ajansı A.Ş. (İHA)
- TGRT Haber TV A.Ş.
- TGRT FM*
- TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş. (TGRT Belgesel TV)
- TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş. (TGRT EU)
- Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizmetleri Ltd. Şti.

ÜRETİM, PAZARLAMA VE TİCARET

- İhlas Pazarlama A.Ş.
- İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- KPT Lojistik Taşımacılık Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.
- Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.

SAĞLIK VE EĞİTİM

- Türkiye Hastanesi**
- İhlas Eğitim Kurumları**



**İhlas Holding A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet göstermektedir.

ENERJİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YATIRIMLARI

- Orta Asya Investment Holding



YATIRIM

- İhlas Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.



*TGRT Haber TV A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet göstermektedir.

Türkiye'nin en önemli gruplarından biri olan İhlas Grubu; 26 şirket 3.077 çalışanıyla ulusal ve uluslararası çapta geniş bir etkinliğe sahiptir.

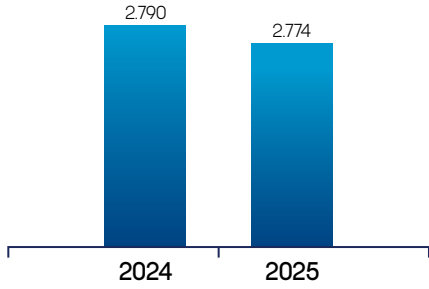
İHLAS EV ALETLERİ



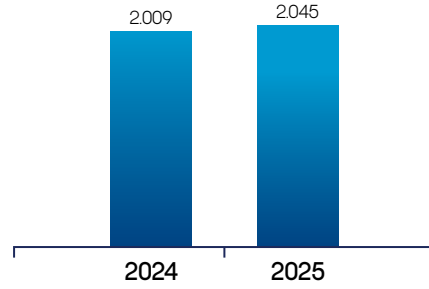
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

İhlas Ev Aletleri'nin 2025 yılındaki toplam hasılatı 3.728 milyon TL oldu.

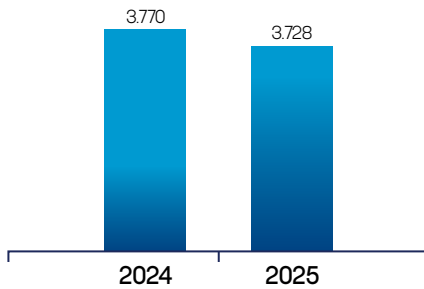
Toplam Varlıklar
(Milyon TL)



Özkaynaklar
(Milyon TL)



Hasılat
(Milyon TL)

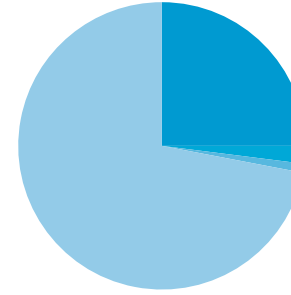


ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı/Ünvanı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
İhlas Holding A.Ş.	27,26	95.551.299
Ahmet Mücahid Ören	0,46	1.597.299
İhlas Pazarlama A.Ş.	0,02	84.651
Halka Açık Kısım	72,26	253.266.822
Toplam	100,00	350.500.000

ORTAKLIK
YAPISI



%27,26
İhlas Holding A.Ş.

%0,02
İhlas Pazarlama A.Ş.

%0,46
Ahmet Mücahid Ören

%72,26
Halka Açık Kısım

KİLOMETRE TAŞLARI

İhlas Ev Aletleri, elektronik cihaz ve ev aletleri üretimi alanında faaliyet göstermeye başladı.

İhlas Ev Aletleri

1990

İhlas Ev Aletlerinin hisse senetleri 26.09.1996 tarihi itibarıyla BİST'te İHEVA koduyla işlem görmeye başladı.

BORSA İSTANBUL

1996

İhlas Ev Aletleri, Ticaret Liderleri Kulübü'nden "Uluslararası En İyi Ticari Marka" ödülünü kazandı.



2002

İhlas Ev Aletleri, 29.12.2010 tarihinden itibaren BİST Kurumsal Yönetim Endeksi kapsamına dahil edildi.



2010

Uluslararası sertifikasyon kuruluşu tarafından ISO 9001:2008 kapsamında belgelendirildi.



2012

- Türk Standartları Enstitüsü (TSE)'nden, 20 yıl ve üzeri süredir ürün ve sistem belgesi sahibi olan İhlas Ev Aletleri'ne "Altın TSE Kalite Ödülü" verildi.
- Aura Cleanmax S Plus Temizlik Robotu, Red Dot Tasarım Ödülü'nü aldı.



2013

- Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında karbon ayak izini bir rapor halinde kamuoyu ile paylaştı.
- Cebilan Unique, Aura Cleanmax SPLUS ve Aura Roboclean SPLUS markası ile GOOD DESIGN Tasarım Ödülü'nün sahibi oldu.



2014

- CDP Karbon ayak izinin yanı sıra, pilot olarak uygulanan CDP Su Programı kapsamındaki soruları gönüllülük esaslı ile cevaplandırdı.
- Cebilan Unique, Aura Cleanmax SPLUS ve Aura Roboclean SPLUS markası ile GOOD DESIGN Tasarım Ödülü'nün sahibi oldu.



2015

2016



- TİM'in A.T. Kearney'in desteği ile düzenlenen ve dünya genelinde 67 ülkede uygulanan IMP3rove metodolojisinin kullanıldığı 2016 InovaLİG sonuçlandı. Ligde yarışan 761 şirket arasında inovasyon yönetiminin "İnovasyon Organizasyonu ve Kültürü" kategorisinde İhlas Ev Aletleri 761 şirket arasında 25'inci olma başarısını gösterdi.



- Aura Cleanmax/Aura Roboclean Temizlik Robotu, İCONIC Interior Innovation, İF DESIGN ve A' DESIGN ödüllerinin yanı sıra Kazakistan Best Product of 2016 Devlet Ödülü'nü kazanmıştır. Aura Cebilan Unique Reverse Osmosis Sistemi ise A DESIGN tasarım ödülüne layık görülmüştür.
- Dünyanın 50'ye yakın ülkesinde tüketicilerine ulaşan Aura Roboclean Temizlik Robotu distribütörleri Nisan 2016'da Antalya'da bir araya geldi.

2017



İhlas Ev Aletleri Ar-Ge Merkezi, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 436'ncı Ar-Ge Merkezi olarak tescillendi. InovaLİG'de "İnovasyon Organizasyonu ve Kültürü" kategorisinde 971 şirket arasında 21'inci oldu.

2018



- 2018 Uluslararası sertifikasyon kuruluşu TÜV Rheinland Cert GmbH tarafından ISO 9001:2015 kapsamında şartların sağlandığı teyit edilerek sertifikalandırıldı.
- Toz torbasız ve su filtreli temizlik sistemi ile üstün temizlik sağlayan Aura Cleanmax & Aura Roboclean Temizlik Robotu; Almanya merkezli Avrupa Alerji Araştırma Enstitüsü (ECARF) tarafından "Alerji Dostu Ürün" sertifikasına layık görüldü.
- Aura Cleanmax, Aura Roboclean ve Aura Cebilan 2018 yılında German Design tasarım ödülüne layık görüldü.

2019



Aura Roboclean 2019 yılında Çin pazarına girişte zorunlu olan CCC ile Brezilya INMETRO kalite belgelerini alarak bu pazarlarda büyüme hedefinin temellerini attı.

2020



- Aura Cebilan Dflow, German Design kuruluşu tarafından verilen tasarım ödülünün sahibi oldu.
- ISO27001 - Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi ile sertifikalandırıldı.

2021



ISO 9001:2015 belgesi 3 yıllık denetimleri başarılı bir şekilde tamamlanarak, belge güncel standartlara göre yenilendi.

2022



Aura Cleanmax ve Aura Roboclean Temizlik Robotlarına, Avrupa Alerji Araştırma Enstitüsü (ECARF) tarafından "Alerji Dostu Ürün" sertifikası verildi.

KİLOMETRE TAŞLARI

ISO 27001 - Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi denetimden geçerek belge güncellendi.



2023

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardı'nın gerekliliklerini yerine getirerek 26.12.2024 tarihinde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesini almaya hak kazandı.



2024

2025 yılında ISO10002: Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi ve ISO 45001: İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerini almaya hak kazandı.



2025



YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI



Orhan KORKUSUZ

Yönetim Kurulu Başkanı

Sayın Hissedarlarımız,

2025 yılı, İhlas Ev Aletleri için sadece hedeflere ulaşılan değil, aynı zamanda iş yapış biçimlerimizin daha da olgunlaştığı, vizyonumuzun somut adımlarla güç kazandığı bir dönem olmuştur. Hızla değişen küresel koşullar, artan rekabet ve dönüşen tüketici beklentileri karşısında; daha çevik, daha veri odaklı ve daha entegre bir yapı ile yolumuza kararlılıkla devam ettik.

Bu yıl, teknoloji yatırımlarımızı yalnızca ürün geliştirme ile sınırlı tutmayarak, tüm değer zincirimize yaydık. Ürünlerimizde sunduğumuz akıllı çözümler ve yapay zekâ destekli fonksiyonlar sayesinde kullanıcı deneyimini ileri taşıırken, operasyonel süreçlerimizde de verimliliği artıran önemli adımlar attık. Böylece hem ürünlerimizde hem de hizmet altyapımızda bütünsel ve sürdürülebilir bir gelişim sağladık.

Büyüme hedeflerimiz doğrultusunda Ar-Ge çalışmalarına önem veriyoruz. Mevcut ürünlerimizi daha sürdürülebilir kılmak ve yeni ürünleri ürün gamımıza eklemek amacıyla çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Yeni Aura Cebilon Diamond su arıtmalı sebil ürünümüzü, su teknolojilerindeki liderliğimizi ileriye taşıyan önemli bir adım olarak piyasaya sunduk. Bu ürünümüz, estetik tasarımı, kullanım kolaylığı ve yüksek arıtma performansı ile sağlıklı suya erişimi çok daha konforlu ve ayrıcalıklı bir deneyime dönüştürmektedir.

Türkiye'nin önde gelen Ar-Ge merkezleriyle başlattığımız iş birlikleri kapsamında, yenilikçi ürün geliştirme süreçlerimizi daha da güçlendirmeyi hedefliyoruz. Bu sinerji ile bilgi birikimi ve teknolojik yetkinlikleri bir araya getirerek, kullanıcı ihtiyaçlarına daha hızlı cevap veren, katma değeri yüksek ve rekabet gücü güçlü ürünler geliştirme vizyonumuzu kararlılıkla sürdürüyoruz.

Sürdürülebilirlik kapsamında, günümüzde yenilenebilir enerjiye geçiş ve enerji verimliliği yatırımları doğrultusunda GES projelerine öncelik verilmektedir. Elektrik tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan sağlanması için gerekli adımlar atılacak olup, iklimle ilgili riskleri azaltmaya ve fırsatları değerlendirmeye yönelik çalışmalar da sürdürülmektedir.

Yurt içi pazarda yoğunlaşan rekabet ve küresel pazarlarda yaşanan belirsizliklere rağmen, dengeli büyüme stratejimiz sayesinde istikrarlı ve sağlıklı bir performans sergiledik. Farklı coğrafyalardaki varlığımızı güçlendirirken, markamıza duyulan güveni her geçen gün daha geniş kitlelere ulaştırmayı başardık.

Tüm bu başarıların temelinde; güçlü insan kaynağımız, uyum içinde çalışan iş ortaklarımız ve markamıza güven duyan müşterilerimiz yer almaktadır. Ortak akıl, yüksek motivasyon ve kararlılıkla hareket ederek, her yıl bir öncekinin üzerine koymaya devam ediyoruz.

2026 yılında odağımız; dijitalleşmeyi daha ileri taşımak, sürdürülebilirlik hedeflerimizi derinleştirmek, inovasyon gücümüzü artırmak ve küresel ölçekte daha güçlü bir oyuncu haline gelmektir. Sağlam temeller üzerine kurduğumuz yapıyla, büyüme yolculuğumuzu aynı kararlılık ve heyecanla sürdüreceğiz.

Saygılarımızla,

Orhan KORKUSUZ

İhlas Ev Aletleri Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

**Orhan KORKUSUZ**

Yönetim Kurulu Başkanı

1968 yılında İstanbul'da doğan Orhan Korkusuz, İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliğinden mezun oldu. IT sektöründe başladığı iş hayatında 1990- 2015 yılları arasında çeşitli şirketlerde Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdürlük görevleri üstlendi. Orhan Korkusuz, Mayıs 2015 itibarıyla İhlas Pazarlama A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

**Ahmet OLGUN**

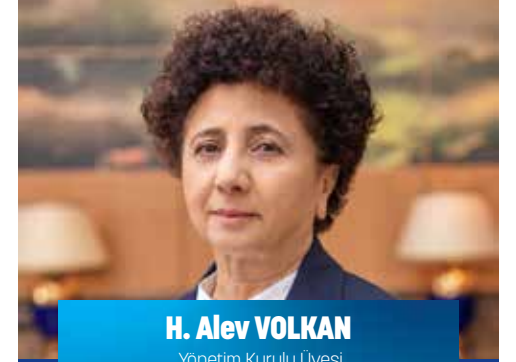
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür

1979 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Olgun, Uludağ Üniversitesi Elektronik Mühendisliğinden mezun oldu. Olgun, çeşitli şirketlerde saha test mühendisliği, servis müdürlüğü, çağrı merkezi yönetimi, satış sonrası hizmetler yöneticiliği yaptı. Ahmet Olgun, 2013 yılında İhlas Pazarlama A.Ş.'de göreve başladı ve Mart 2021 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Olgun, Ocak 2025 itibarıyla İhlas Ev Aletleri A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

**Mahmut Kemal AYDIN**

Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

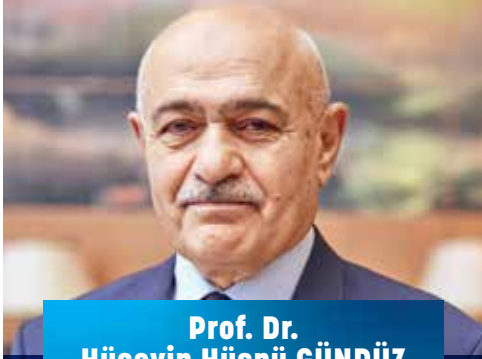
1957 yılında Kastamonu'da doğan Mahmut Kemal Aydın, İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisinden mezun oldu. 1976-1982 yılları arasında İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Tıp Fakültesi Döner Sermaye Saymanlığında genel muhasebe şefi, 1985-1989 yılları arasında ise Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Teftiş Kurulunda iş müfettişi olarak görev yaptı. 1989 yılında İhlas Holding A.Ş.'de çalışmaya başlayan Aydın, 1993-1994 yıllarında İhlas Holding A.Ş.'nin halka açılma çalışmalarında yer aldı. 1998-2015 tarihleri arasında İhlas Holding A.Ş.'de mali işlerden sorumlu yönetim kurulu murahhas üyesi ve genel müdür yardımcısı olarak görev yaptı. Mahmut Kemal Aydın, İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görevini sürdürmektedir.

**H. Alev VOLKAN**

Yönetim Kurulu Üyesi

H. Alev Volkan, İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisinden mezun oldu. 1970 yılında memur olarak çalışma hayatına başladı. 1976-1994 yılları arasında özel bir şirkette maliyet muhasebesi şefi ve muhasebe müdürü olarak görev yaptı. H. Alev Volkan, 1994 yılında İhlas Holding A.Ş.'de göreve başladı. Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı sertifikaları sahibi H. Alev Volkan, İhlas Grubu şirketlerinde yatırımcı ilişkileri bölüm yöneticisi ve kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



**Prof. Dr.
Hüseyin Hüsnü GÜNDÜZ**

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1947 yılında Kiğı-Bingöl'de doğan Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesinde tamamladı. Akademik hayatına 1973 yılında başlayan ve birçok üniversitede öğretim üyeliği yapan Gündüz, son olarak İstanbul Yeni Yüzyıl Üniversitesinde rektörlük yaptı. Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz, İhlas Grubu şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini yapmaktadır.



Prof. Dr. Resul İZMİRLİ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1946 yılında İzmir'de doğan Resul İzmirli, lisans eğitimini Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesinde tamamladı ve aynı üniversitenin ekonomi ve işletme bölümünde asistan olarak çalıştı. Giessen-Justus-Liebig Üniversitesinde kooperatif organizasyonları konusunda doktora yaptı. İzmirli, 1981 yılında yardımcı doçent, 1992 yılında doçent, 2009 yılında profesör oldu. Yeni Yüzyıl Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesinde bölüm başkanı olan ve birçok uluslararası hakemli dergilerde yayımlanan makaleleri bulunan Prof. Dr. Resul İzmirli, İhlas Grubu şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini yapmaktadır.



Mehmet Halit SELÇUK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1944 yılında Niğde'de doğan Mehmet Halit Selçuk, yükseköğrenimini Kara Harp Akademisinde tamamlayarak Yüzbaşı olduktan sonra Silahlı Kuvvetler uhdesinde muhtelif görevler alarak Albay rütbesinde iken 1996 yılında emekli oldu. Selçuk, İhlas Grubu şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

ÜST YÖNETİM



Ahmet OLGUN

Genel Müdür

1979 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Olgun, Uludağ Üniversitesi Elektronik Mühendisliğinden mezun oldu. Olgun, çeşitli şirketlerde saha test mühendisliği, servis müdürlüğü, çağrı merkezi yönetimi, satış sonrası hizmetler yöneticiliği yaptı. Ahmet Olgun, 2013 yılında İhlas Pazarlama A.Ş.'de göreve başladı ve Mart 2021 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Olgun, Ocak 2025 itibarıyla İhlas Ev Aletleri A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.



Mahmut Kemal AYDIN

Mali İşlerden Sorumlu
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

1957 yılında Kastamonu'da doğan Mahmut Kemal Aydın, İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisinden mezun oldu. 1976-1982 yılları arasında İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Tıp Fakültesi Döner Sermaye Saymanlığında genel muhasebe şefi, 1985-1989 yılları arasında ise Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Teftiş Kurulunda iş müfettişi olarak görev yaptı. 1989 yılında İhlas Holding A.Ş.'de çalışmaya başlayan Aydın, 1993-1994 yıllarında İhlas Holding A.Ş.'nin halka açılma çalışmalarında yer aldı. 1998-2015 tarihleri arasında İhlas Holding A.Ş.'de mali işlerden sorumlu yönetim kurulu murahhas üyesi ve genel müdür yardımcısı olarak görev yaptı. Mahmut Kemal Aydın, İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görevini sürdürmektedir.



Bülent KAYA

Genel Müdür Yardımcısı
(Tedarik Zinciri ve Üretim Direktörü)

1966 yılında Ordu'da doğan Bülent Kaya, 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi'nden Fizik Mühendisi olarak mezun oldu. İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nde NDT Yöntemleri üzerine yüksek lisansını tamamlayarak 1992 yılında yüksek mühendis unvanını aldı. Çekmece Nükleer Araştırma ve Eğitim Merkezi'nde de çalışmalarda bulunan Kaya, daha sonra özel sektörde önemli görevler üstlendi. Bülent Kaya, 1994'ten itibaren üst düzey yöneticiliklerde bulunduğu İhlas Ev Aletleri'nin Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.



Uğur KURT

Genel Müdür Yardımcısı
(Pazarlama ve Ürün Yönetimi)

1978 yılında Ankara'da doğan Uğur Kurt, Gazi Üniversitesi Maliye Meslek Yüksek Okulu'nda ön lisans ve Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi Muhasebe ve Finansman Bölümü'nde lisans eğitimini tamamladı. Kurt, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik (SMMM) belgesi ve Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı sahibidir. 1996 yılında İhlas Ev Aletlerinde sırasıyla; üretim planlama, yurt dışı tedarik, ihracat ve stratejik planlama departmanlarında çalıştıktan sonra Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olan Uğur Kurt, 2015 yılından itibaren Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi.



İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SANAYİ TİC. A.Ş.

Küresel Standartlarda Üretim, Sürdürülebilir Büyüme Vizyonu

İhlas Ev Aletleri, değişen dünya dinamikleri ve yükselen tüketici beklentileri doğrultusunda üretim anlayışını sürekli geliştiren; kalite ve güven odağıyla küresel pazarlardaki güçlü konumunu sürdüren öncü bir markadır.

Kuruluşundan bugüne insan sağlığı ve temel ihtiyaçlarını esas alarak ev hayatını kolaylaştıran pek çok küçük ev aleti üreten şirket, günümüzde ileri mühendislik altyapısı ve kullanıcı odaklı tasarım yaklaşımıyla Aura Cleanmax ve Aura Roboclean temizlik robotları, Cebilon Reverse Osmosis su arıtma sistemleri ile banyo şofbenleri gibi geniş bir ürün gamı sunmaktadır.

Türkiye'deki modern üretim tesislerinde, uluslararası kalite normlarına uygun şekilde yürütülen üretim süreçleri; verimlilik, sürdürülebilirlik ve yüksek kalite standartları esas alınarak yönetilmektedir. Şirket, ürünlerini dünyanın farklı coğrafyalarında tüketicilerle buluştururken su arıtma teknolojilerindeki yetkinliğini; Amerika merkezli Water Quality Association (WQA) üyeliği ve NSF sertifikalı Aura Cebilon Reverse Osmosis su arıtma sistemi ile uluslararası düzeyde belgelemektedir.

Küresel rekabet koşullarına uyum sağlayan bu entegre üretim ve kalite yaklaşımı, İhlas Ev Aletleri'nin hem Türkiye'de hem uluslararası pazarlarda sürdürülebilir büyüme ve sektör liderliği vizyonunu desteklemektedir.

Küresel Pazarlarda Dengeli Büyüme ve İhracat Performansı

2025 yılı ihracat dağılımına bakıldığında; yurt dışı satışların %66'su Türk Cumhuriyetlerine, %12'si Orta Doğu'ya, %10'u Avrupa'ya, %6'sı Amerika'ya, %3'ü Uzak Doğu'ya ve Afrika ülkelerine gerçekleştirilmiştir. Bu dağılım, şirketin geleneksel olarak güçlü olduğu pazarlardaki konumunu korurken, yeni pazarlarda da dengeli ve planlı bir genişleme stratejisi izlediğini göstermektedir.

Başta Aura Roboclean Temizlik Robotu ve Aura Cebilon Su Arıtma Sistemleri olmak üzere yüksek katma değerli ürün portföyüyle küresel pazarlardaki etkinliğini artıran şirket; CCC, INMETRO, KC, BSMI, SASO, GMARK, TAF ve SAA gibi uluslararası geçerliliğe sahip kalite ve uygunluk belgeleriyle ürün güvenliğini ve standart uyumunu belgelemektedir.

2026 ve sonrası için belirlenen stratejik yol haritası kapsamında; ürün gamının yenilikçi çözümlerle genişletilmesi, uluslararası reklamlarla marka bilinirliğinin artırılması, mevcut pazarlarda derinleşme ve yeni distribütörlük yapılanmaları hedeflenmektedir. Küresel ölçekte rekabet gücünü artırmaya yönelik bu adımlar, İhlas Ev Aletleri'nin sürdürülebilir büyüme vizyonunu destekleyen temel unsurlar arasında yer almaktadır.



Borsa İstanbul'da Şeffaflık, Dayanıklılık ve Sürdürülebilirlik

İhlas Ev Aletleri, %72,26 halka açıklık oranıyla şeffaflık ve sürdürülebilir büyüme ilkelerini merkeze alan bir strateji doğrultusunda faaliyet göstermekte; 26 Eylül 1996 tarihinden bu yana Borsa İstanbul'da (BİST) İHEVA kodu ile işlem görmektedir.

Şirketin Borsa İstanbul'daki konumu; güçlü finansal yapı, kurumsal yönetim ilkelerine bağlılık ve yatırımcı odaklı şeffaflık yaklaşımıyla desteklenmektedir. 1 Ekim 2007 itibarıyla BİST TİM-100 Endeksi'ne

dahil olan İhlas Ev Aletleri, 29 Aralık 2010 tarihinde BİST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dahil edilerek hesap verebilirlik, finansal açıklık ve kurumsal sorumluluk alanındaki standartlarını tescillenmiştir.

Günümüzde şirket, BİST METAL EŞYA, MAKİNA, BİST İSTANBUL, BİST KURUMSAL YÖNETİM, BİST SİNAİ, BİST TİM-100, BİST TİM ve BİST KATILIM TİM endekslerinde yer alarak güçlü finansal duruşunu ve geniş yatırımcı tabanına hitap eden büyüme vizyonunu sürdürmektedir.

Yönetimde Disiplin, Şeffaflıkta Süreklilik

İhlas Ev Aletleri, sermaye piyasalarındaki konumunu güçlü bir yönetim altyapısı üzerine inşa etmekte; kurumsal yönetimi stratejik büyümenin ayrılmaz bir unsuru olarak konumlandırmaktadır. Karar alma süreçlerinden finansal raporlamaya kadar tüm yönetim mekanizmalarında şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir değer üretimi temel ilke olarak benimsenmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum kapsamında yapılan bağımsız değerlendirmede, JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından şirketin notu 10 üzerinden 8,72 olarak teyit edilmiş; görünüm "stabil" olarak açıklanmıştır. 28 Temmuz 2025 tarihli bu rapor, Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'ndeki yerini koruyan şirketin yönetim kalitesini objektif ölçütlerle ortaya koymaktadır.

Risk yönetimi sistemleri, iç kontrol süreçleri ve etkin denetim yapısı; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahipleri için güvenilir ve sürdürülebilir bir kurumsal çerçeve sunmaktadır. Finansal disiplinin

sürekliliği ve yatırımcı iletişimindeki açıklık, şirketin piyasa güvenilirliğini destekleyen temel unsurlar arasında yer almaktadır.

Yenilikçi iş stratejileri ve uzun vadeli büyüme planları doğrultusunda kurumsal altyapısını sürekli geliştiren İhlas Ev Aletleri; etik yönetim anlayışı, güçlü organizasyon yapısı ve stratejik istikrarı ile hem ulusal hem uluslararası ölçekte rekabet gücünü pekiştirmeyi hedeflemektedir.

Uluslararası Standartlarda Kalite ve Sertifikasyon Gücü

Ulusal ve uluslararası pazarlarda faaliyet gösteren İhlas Ev Aletleri, ürün ve hizmet kalitesini çok katmanlı bir sertifikasyon altyapısıyla güvence altına almaktadır. TSE, TÜV, SGS, INTERTEK ve NSF gibi uluslararası geçerliliğe sahip kalite belgeleri, üretim süreçlerinde benimsenen yüksek standartların somut göstergeleri arasındadır.

UL, SAA, CCC, INMETRO, KC, PSE ve GMARK gibi ülke bazlı uygunluk belgeleri ise farklı coğrafyalardaki mevzuat ve teknik gerekliliklere tam uyum sağlandığını ortaya koymaktadır. CE işaretleme süreçleri ve ilgili teknik dosyalama sistemi titizlikle yürütülmekte; üretim operasyonları uluslararası normlara uygun şekilde planlanıp denetlenmektedir.

Kurumsal kalite kültürü, 2005 yılından bu yana Toplam Kalite Yönetimi (TQM) prensipleri doğrultusunda şirketin tüm fonksiyonlarına entegre edilmiştir. 2012 yılında ISO 9001:2008 ile belgelendirilen kalite yönetim sistemi, 2018'de TÜV Rheinland Cert GmbH tarafından ISO 9001:2015 standardına uyumlu hale getirilmiş; 2024 yılında ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasının alınmasıyla çevresel sorumluluk alanındaki bağlılık pekiştirilmiştir.

Bu bütüncül kalite yaklaşımı, İhlas Ev Aletleri'nin yalnızca ürün performansında değil; süreç yönetimi, çevresel duyarlılık ve sürdürülebilir üretim anlayışında da küresel ölçekte rekabet gücünü desteklemektedir.

Dijital Altyapıda Güven ve Sistemik Risk Yönetimi

Dijitalleşmenin hız kazandığı küresel iş ortamında bilgi varlıklarının korunması, kurumsal sürdürülebilirliğin temel unsurlarından biridir. Bu doğrultuda yapılandırılan bilgi güvenliği sistemi, İhlas Ev Aletleri'nin operasyonel sürekliliğini ve kurumsal itibarını destekleyen stratejik bir yönetim alanı olarak ele alınmaktadır.

Finansal verilerden fikri mülkiyet haklarına, müşteri bilgilerinden operasyonel kayıtlara kadar kritik bilgi varlıkları; sistematik risk analizleri ve çok katmanlı kontrol mekanizmaları çerçevesinde korunmaktadır. ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasyonu, süreçlerin uluslararası standartlara uygun şekilde yönetildiğini belgelemektedir. Bu kapsamda erişim kontrolü, veri sınıflandırma, olay yönetimi ve iş sürekliliği planları entegre bir yapı içinde yürütülmektedir. Siber tehditlerin dinamik yapısı dikkate alınarak bilgi güvenliği süreçleri düzenli biçimde gözden geçirilmekte; proaktif önlemler ve sürekli iyileştirme prensibi doğrultusunda risk yönetimi güncellenmektedir.

Kaliteyi Sürdürülebilir Değere Dönüştüren Üretim Yaklaşımı

Çevresel sorumluluk ve tüketici güvenliği, üretim anlayışının temelini oluşturmaktadır. Bu doğrultuda İhlas Ev Aletleri, sürdürülebilir kalite ilkesini tüm iş süreçlerine entegre ederek yalnızca ürün performansını değil, uzun vadeli kurumsal değeri de güvence altına almaktadır.

Uluslararası standartlara uyumlu kalite ve markalama uygulamaları; sistematik denetim, sürekli iyileştirme ve yüksek üretim disiplini ile desteklenmektedir. Böylece ürünlerde dayanıklılık, güvenlik ve performans sürekliliği sağlanmaktadır.

Bu yaklaşım, tüketicilere güvenli ve uzun ömürlü kullanım deneyimi sunarken; şirketin çevresel etkileri azaltma ve sorumlu üretim modeli geliştirme hedefini de güçlendirmektedir.



Çevresel Sorumlulukta Stratejik Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Odaklı Yönetim

2013 yılından itibaren uzun yıllar CDP Türkiye Kurumsal Karbon Ayak İzi raporlamalarına düzenli olarak katılım sağlayarak, karbon yönetiminin ötesinde; üretim operasyonlarında enerji verimliliğinin artırılması, su kullanımının optimize edilmesi, atık ve emisyonların azaltılması öncelikli aksiyon alanları olarak belirlenmiştir.

Süreç iyileştirme projeleri ve verimlilik yatırımları sayesinde hem çevresel etki azaltılmakta hem operasyonel performans güçlendirilmektedir.

IHEVA, sürdürülebilirlik çalışmalarını devam ettirmekte olup, sürdürülebilirlik açısından güven veren kuruluşlar arasında yer almaktadır. Her geçen gün değişen iklim koşullarında şirketlerin devamlılığı yatırımcılar için önem arz etmektedir. Yaygın görüş, politika ve hedeflerini iklim değişikliklerine paralel olarak yeniden düzenleyen şirketlerin ileriki dönemlerde daha fazla prestij kazanıp, varlıklarını sağlamlaştıracağı yönündedir. Bu durumun farkındalığı ile her geçen gün bir adım daha ileri gitmek, karbon salınımını azaltarak iklim değişikliğinin etkilerini azaltma yönünde üzerine düşen görevi yerine getirmeye çalışmaktadır. 21. yüzyılın gereklerini yerine getirebilen, kurumsal yönetim anlayışına sahip, sürdürülebilir bir sanayi şirketi olmayı hedefleyen IHEVA, üretmekte olduğu her üründe piyasa lideri olmayı hedeflemektedir. Tasarım, üretim, pazarlama ve satış sonrası hizmette, kalite, hız ve farklılıyla müşteri memnuniyetini sağlayarak ülkenin önde gelen sanayi kuruluşlarından biri olmak Şirket'in en önemli hedefleri arasındadır.

IHEVA, çevreye verdiği önemin bir başka göstergesi olarak, ürünün hammaddeye başlayarak müşteriye sunulmasına kadar olan süreçte çevresel faktörlerin belirlenmesi ve bu faktörlerin gerekli önlemler ile kontrol altına alınarak çevreye verilen zararın en aza indirilmesi için kılavuzluk yapan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardının gerekliliklerini yerine getirerek ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesini almaya hak kazanmıştır.

Bu bütüncül yaklaşım, doğal kaynakların korunmasına katkı sağlarken; gelecek nesillere karşı sorumluluğun somut uygulamalarla hayata geçirildiğini göstermektedir.

Teknoloji Odaklı Ar-Ge ve Tasarım Yetkinliği

Ürün geliştirme süreçlerinde teknoloji, mühendislik ve tasarım disiplinlerini entegre eden bir yaklaşım benimsenmektedir. İhlas Ev Aletleri, Ar-Ge altyapısını sürekli güçlendirerek fonksiyonellik, verimlilik ve kullanıcı deneyimini bir arada sunan yenilikçi çözümler geliştirmektedir.

Tasarım odaklı düşünce yapısı yalnızca estetik unsurları değil; performans, dayanıklılık ve sürdürülebilir üretim kriterlerini de kapsayan bütüncül bir ürün geliştirme modeli ile desteklenmektedir. Bu model, değişen tüketici beklentilerine hızlı uyum sağlanmasına ve küresel pazarlarda rekabet avantajı elde edilmesine katkı sağlamaktadır.

Uluslararası standartlara uygunluk, teknik yeterlilik ve inovasyon kapasitesi; prestijli ödüller ve küresel sertifikasyon süreçleri ile belgelenmekte, şirketin küresel pazardaki konumunu güçlendirmektedir.

Bu stratejik Ar-Ge ve tasarım yaklaşımı, İhlas Ev Aletleri'nin geleceğe yönelik büyüme vizyonunun temel yapı taşlarından birini oluşturmaktadır.



Temizlik Teknolojilerinde Uluslararası Ödüllerle Tescillenen Başarı

Temizlik robotları segmentinde geliştirilen ürünler, mühendislik gücü ile tasarım odaklı yaklaşımın birleşimini yansıtmaktadır. Aura Roboclean ve Aura Cleanmax modelleri; performans, fonksiyonellik ve estetik bütünlüğü bir araya getiren yapıyla küresel ölçekte dikkat çekmektedir.

Bu ürün ailesi, Red Dot, IF Design, GOOD DESIGN, A' Design ve ICONIC AWARD: Interior Innovation gibi uluslararası arenada kabul gören tasarım ödüleriyle onurlandırılmıştır. Söz konusu ödüller, ürün geliştirme süreçlerinde benimsenen yenilikçi yaklaşımın ve kalite standartlarının bağımsız platformlarda teyit edildiğini göstermektedir.

Aura Cleanmax SPLUS modeli; enerji verimliliği, düşük güç tüketimi ve sessiz çalışma performansı ile öne çıkmakta, kullanıcı deneyimini merkeze alan teknik altyapısıyla segmentinde güçlü bir konum elde etmektedir.

Aura Roboclean Temizlik Robotları'nın 2016-2020 yılları arasında Kazakistan'da "En İyi Ürün" ödülüne layık görülmesi ise markanın bölgesel pazarlardaki istikrarlı başarısını ortaya koymaktadır. Uluslararası ödüllerle desteklenen bu performans, inovasyon ve kalite anlayışının küresel düzeyde karşılık bulduğunu göstermektedir.

Sağlık Odaklı Temizlik Teknolojileri ve Alerji Dostu Çözümler

Temizlik performansının ötesine geçen ürün yaklaşımı, iç mekan hava kalitesini ve kullanıcı sağlığını destekleyen çözümlerle şekillenmektedir. Aura Cleanmax ve Aura Roboclean Temizlik Robotları, yalnızca yüzey temizliği sağlamakla kalmayıp, yaşam alanlarında hijyen standartlarını yükselten bir teknoloji altyapısı sunmaktadır.

Almanya merkezli ZPmed® Önleyici Tıp Merkezi tarafından sağlığa yararlı ve hastalıkları önleyici özellikleri kapsamında değerlendirilen ürünler, "Sağlık Ürünü" sertifikası ile belgelendirilmiştir. Bu sertifikasyon, ürünlerin insan sağlığı üzerindeki olumlu etkilerinin uluslararası düzeyde teyit edildiğini göstermektedir.



intertek

✓ECARF

CE



ZPmed

BEAB Approved Intertek

NSF



TAF



ETL US Intertek

Intertek GS



Avrupa Alerji Araştırma Enstitüsü (ECARF) tarafından verilen "Alerji Dostu Ürün" sertifikası ise özellikle alerjiye duyarlı bireyler için güvenli kullanım imkânı sunduğunu ortaya koymaktadır. Bu belge, ürünlerin alerjen azaltımına katkı sağlayan performansının bağımsız kuruluşlar tarafından test edilerek onaylandığını göstermektedir.

Bu sağlık odaklı yaklaşım, temizlik teknolojilerinin yalnızca fonksiyonel bir ihtiyaç değil; yaşam kalitesini artıran bütüncül bir çözüm olarak konumlandırıldığını göstermektedir.

Su Arıtma Teknolojilerinde Tasarım ve Performans Liderliği

Aura Cebilon Unique Reverse Osmosis Su Arıtma Sistemi, estetik tasarım ile yüksek filtrasyon performansını bir araya getiren güçlü bir ürün geliştirme yaklaşımını temsil etmektedir. Fonksiyonellik, kompakt yapı ve kullanıcı deneyimini merkeze alan tasarım anlayışı, ürünü segmentinde farklı bir konuma taşımıştır.

2014 Türkiye Tasarım Ödülü, Good Design 2015, A' Design 2016, German Design Award 2018 - Special Mention ve 2016-2023 yılları arasında Kazakistan'da "En İyi Ürün" ödülleri, bu başarının uluslararası platformlarda da karşılık bulunduğunu göstermektedir.

NSF sertifikası ile belgelendirilen Aura Cebilon Unique, içme suyu arıtımında kalite, güvenlik ve performans kriterlerini uluslararası standartlarda karşılamakta; kullanıcılarına güvenilir ve sağlıklı su deneyimi sunmaktadır.

Yeni Nesil Tasarım Dili ve İnovasyon Yetkinliği

Aura Cebilon Plus ve Silver modelleri, tasarım odaklı mühendislik yaklaşımının bir devamı niteliğindedir. Modern yaşam alanlarına uyum sağlayan estetik çizgisi ile teknik altyapıyı birleştiren bu ürünler, su arıtma kategorisinde fonksiyonel şıklık kavramını güçlendirmektedir.

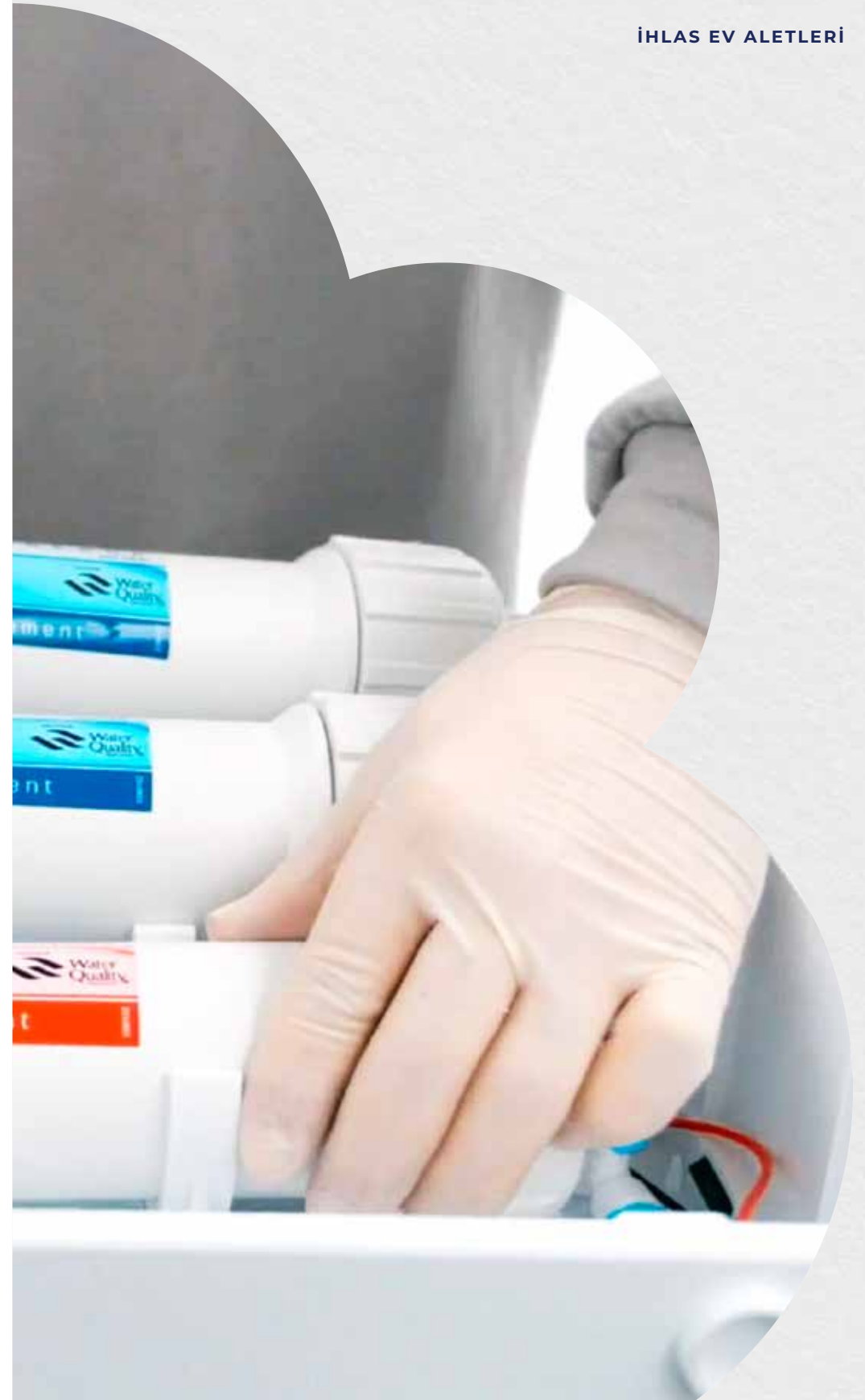
A' Design 2017, ICONIC Awards: Interior Innovation 2017, Good Design Award 2017 ve German Design Award 2018 gibi uluslararası tasarım ödülleri, ürün geliştirme sürecinde benimsenen yenilikçi yaklaşımın küresel ölçekte takdir edildiğini ortaya koymaktadır.

Bu seri, yalnızca sağlıklı içme suyu sağlamakla kalmayıp, mekânsal estetiği destekleyen ve kullanıcı dostu teknolojiler sunan bütüncül bir çözüm olarak konumlanmaktadır.

Banyo Şofbenlerinde Güven, Verimlilik ve Pazar Gücü

Aura markası altında geliştirilen banyo şofbenleri, uzun yıllara dayanan üretim tecrübesi ve yaygın kullanıcı memnuniyeti ile güçlü bir pazar konumuna sahiptir. Milyonlarca hanede güvenle kullanılan bu ürünler, istikrarlı kalite anlayışının bir sonucudur.

Uluslararası teknik standartlara uygun şekilde üretilen şofbenler; enerji verimliliği, kullanım kolaylığı ve ergonomik tasarım kriterleri gözetilerek geliştirilmektedir. Günlük sıcak su ihtiyacına ekonomik ve güvenilir çözümler sunan ürün gamı, fonksiyonel performansı sürdürülebilir üretim yaklaşımıyla birleştirmektedir.







YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporununun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 10 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

İstanbul, 10 Mart 2026

Kaizen Bağımsız Denetim A.Ş.

Rafet KALKAN
Sorumlu Denetçi

İHLAS EV ALETLERİ A. Ş.

01.01.2025 / 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

a) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 01.01.2025- 31.12.2025

b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi:

Ticaret Ünvanı: İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Ticaret Sicil Numarası: 135455

Merkez ve Şubelere İlişkin İletişim Bilgileri:

Merkez: Merkez Mah. 29 Ekim Cad. İhlas Plaza No:11 B/21 34197

Yenibosna-Bahçelievler/İstanbul Telefon-Faks: 0212 454 20 64 / 0212 454 21 36

Fabrika: Beylikdüzü OSB Mahallesi Mermerciler Sanayi Sitesi 7.Cad. No:14 Beylikdüzü/İstanbul

Telefon-Faks: 0 212 875 35 62 / 0 212 875 39 64

Kurumsal e-posta: iheva@iea.com.tr

İnternet Adresi: www.iea.com.tr

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler:

Şirket'in ortaklık yapısı;

Adı	31.12.2025		31.12.2024	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
İhlas Pazarlama A.Ş.	0.02	84.651	0.02	84.651
İhlas Holding A.Ş.	27.26	95.551.299	25.12	88.046.773
Ahmet Mücahid Ören	0.46	1.597.228	0.46	1.597.228
Halka Açık Kısım	72.26	253.266.822	72.26	253.266.822
İhlas Ev Aletleri İmalat San. Tic. A.Ş.	-	-	2.14	7.504.526
Toplam	100.00	350.500.000	100.00	350.500.000

Şirket'in imtiyazlı hisselerinin (A grubu hisseler) 31.12.2025 tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortak Adı/Unvanı	Tertip	Grup	H/N	Adet	TUTAR
İhlas Pazarlama A.Ş.	I	A	Hamiline	8.465.100	84.651
İhlas Holding A.Ş.	I	A	Hamiline	1.678.900	16.789

Şirket Genel Kurulu; Yönetim Kurulu'nu 5 kişi olarak belirlediği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 3'ü, 7 kişi olarak belirlediği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 4'ü, 9 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 5'i, 11 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 6'sı (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçer. Esas sözleşme değişikliğinin imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal etmesi durumunda, Genel kurul kararının imtiyazlı pay sahipleri kurulunca onaylanması gerekir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler;

Dönem içinde yönetim ve denetleme kurullarında görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle):

Görevi	Adı Soyadı	Yetki Sınırları	Görev Sürelerinin Başlangıç ve Bitiş Tarihi	
Yönetim Kurulu Başkanı	Orhan Korkusuz	Şirketi temsil ve ilzama müştereken yetkilidir.	26.11.2024	2027
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür / Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı	Ahmet Olgun	Şirketi temsil ve ilzama müştereken yetkilidir.	26.11.2024	2027
Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Mahmut Kemal Aydın	Şirketi temsil ve ilzama müştereken yetkilidir.	26.04.2024	2027
Yönetim Kurulu Üyesi / Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi / Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	H. Alev Volkan	Üye- Temsil ve ilzam yetkisi yoktur.	26.04.2024	2027
Yönetim Kurulu Üyesi / Denetim Komitesi Başkanı	Prof. Dr. Resul İzmirli	Bağımsız üye- Temsil ve ilzam yetkisi yoktur.	26.04.2024	2027
Yönetim Kurulu Üyesi / Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Mehmet Halit Selçuk	Bağımsız üye- Temsil ve ilzam yetkisi yoktur.	26.04.2024	2027
Yönetim Kurulu Üyesi / Denetim Komitesi Üyesi / Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz	Bağımsız üye- Temsil ve ilzam yetkisi yoktur.	26.04.2024	2027

Yönetim Kurulu Üyeleri, 26.04.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında üç yıl süre ile ve üçüncü yılın sonunda yapılacak ilk Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı/Genel Müdür aynı kişi değildir.

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

Adı Soyadı	Görevi
Ahmet Olgun	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür
Mahmut Kemal Aydın	Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Bülent Kaya	Genel Müdür Yardımcısı (Tedarik Zinciri ve Üretim Direktörü)
Uğur Kurt	Genel Müdür Yardımcısı (Pazarlama ve Ürün Yönetimi)

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 489'dur (2024: 414).

Grubun faaliyet giderleri içerisinde yer alan personel giderleri 123.678.700 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplu sözleşme uygulaması yoktur.

e) Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetler hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyelerine halen yürürlükte bulunan TTK 395. ve 396. maddeleri ile Şirketin konusuna giren ticari muamelelerde bulunma yetkisi verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri için şirketle işlem yapma yasağı uygulanmamakla birlikte, 31.12.2025 tarihi itibarıyla herhangi bir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlerinin, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler, genel kurulda konuya ilişkin ayrıntılı bilgi verilmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul gündemine alınır ve genel kurul tutanağına işlenir.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, esas sözleşme kapsamında; Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu Üyeliği görevi dolayısıyla belirlenen hak ve menfaatler dışında herhangi bir ödeme yapılmamaktadır. İcrada da görevli olan Yönetim Kurulu Üyeleri, icrai görevleri karşılığında ayrıca ücret almaktadırlar. Bağımsız üyeler için de bu kriterler dikkate alınmakla birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde bağımsızlık düzeylerinin korunmasına dikkat edilmektedir. 03.06.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerine aylık 15.000,00 TL brüt huzur hakkı ödenmesi kararlaştırılmıştır.

Kilit personele 01 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde sağlanan maaş, huzur hakkı vb. kısa vadeli toplam fayda 19.364.364 TL' dir.

b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Grup, Araştırma ve Geliştirme faaliyetlerine düzenli olarak devam etmekte olup, 31.12.2025 tarihi itibarıyla toplam 69.195.161 TL araştırma geliştirme gideri gerçekleşmiştir.

Şirketin Ar-Ge Merkezi, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 14.04.2017 tarihinde onaylanmıştır. Bu merkezde, daha düşük maliyetle, daha kaliteli, yenilikçi ve teknolojik ürünlerin tasarımı gerçekleştirilmektedir.

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde 176.468.897 TL yatırım yapılmıştır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ve yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirketimizde iç kontrol, organizasyon planı ile işletmenin varlıklarını korumak, muhasebe bilgilerinin doğruluğunu, güvenilirliğini araştırmak, faaliyetlerin verimliliğini artırmak, önceden saptanmış yönetim politikalarına bağlılığı özendirme amacıyla kabul edilen ve uygulamaya konulan tüm önlem ve yöntemleri içermektedir.

Şirketimizin hedeflerinin gerçekleştirilmesine katkı sağlayan ve temel bir yönetim fonksiyonu olarak kabul edilen, yürütülen tüm idari faaliyet, iş, işlem ve süreçlerin tabiatında ve bizzat içerisinde bulunan ve tüm kontrol aktivitelerini içeren iç kontrol sisteminin daha verimli, sistematik bir yapıya kavuşturulması için iç Denetçi tarafından, iç Denetim faaliyeti kapsamında kontrol noktaları sürekli olarak gözden geçirilmektedir. İç Denetim Biriminde Mehmet Eroan Akgün görev yapmaktadır. İç denetim, Şirketin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomik, etkili ve verimli olarak yönetilip yönetilmediği hususunda nesnel güvence sağlamaktadır.

Şirketimizde bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile malî işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Güvence verme fonksiyonu: Kurum içerisinde etkin bir iç kontrol sisteminin var olduğuna, kurumun iç kontrol sistemi ve işlem süreçlerinin etkin bir şekilde işlediğine, üretilen bilgilerin doğruluğuna ve tamlığına, varlıkların korunduğuna, yolsuzluk ve usulsüzlüklerin önlendiğine, faaliyetlerin etkili, ekonomik, verimli ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğine dair gerek kurum içine ve gerekse kurum dışına yeterli güvenin verilmesidir.

Danışmanlık fonksiyonu: İdarenin hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik faaliyetlerinin ve işlem süreçlerinin sistemli ve düzenli bir biçimde değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunulmasıdır.

Bu Çerçeve de şirketin İç Kontrol Sistemi üç aylık dönemlerde İç Denetçi tarafından hazırlanmış olan denetim soru formları ile test edilmektedir.

Denetim soru formları; Kasa, Banka, Alınan ve Verilen Çekler, Satışlar, Alacaklar ve Alacak Senetleri, Satın Alma, Stoklar, Maddi Duran Varlıklar, Yatırımlar ve İlgili Gelirler, Borçlar ve Borç Senetleri, Ücret Sistemi, Öz Sermaye ana başlıkları altında İç Kontrol Sisteminin tamamını kapsayacak şekilde İç Denetçi tarafından hazırlanmaktadır. Hazırlanan soru formlarıyla Şirket faaliyetlerinin şirket amaç ve politikalarına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını, bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğinin sağlanmasını hedeflemektedir.

Gerçekleştirilen çalışmalar sonunda elde edilen sonuçlar ise İç Denetim Formları ile Denetim Komitesi Başkanlığına ilgili dönemlerde rapor edilmektedir.

Yönetim Organı Görüşü:

Denetim işlemleri; mali işlemlerin kontrolü ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

Yönetim Kurulunca; Komiteler yürütmekte oldukları faaliyetlerin olumlu katkıları sebebiyle çalışmalarını daha etkin olarak yürütebilmek için gerekli olduğu takdirde görüşlerini almak üzere gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet edebilir veya danışmanlık hizmeti alabilirler.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirketin 31.12.2025 tarihi itibarıyla iştirakleri;

Unvanı	Faaliyeti	Çıkarılmış Sermayesi	Sermayedeki Payı (Tutar)	Sermayedeki Payı (%)
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Ticaret A.Ş.	Yemek Üretimi	860.000	860.000	100,00
KPT Lojistik Taşımacılık Turizm Reklam Pazarlama İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Lojistik	1.300.000	1.215.000	93,46
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret	1.000.000.000	38.665.314	3,87

ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 29.06.2022 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; toplam 7.504.526 TL nominal değerli ve 11.099.611,05 TL tutarlı İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. payları geri alınmış olup, pay geri alım işlemi 03.06.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında sonlandırılmıştır. Geri alınan payların tamamı 24.06.2025 tarihinde virman yolu ile 2,00 TL fiyattan İhlas Holding A.Ş. 'ne satılmıştır. Gerçekleşen kar/zarar tutarı hesaplamasında enflasyonlu maliyet rakamı dikkate alınmıştır. Bu işlemle birlikte Şirketimize ait geri alınan pay kalmamıştır.

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklama:

Şirket halka açık olduğundan yılda iki kez (Haziran ve Aralık dönemlerinde) bağımsız denetime tabi olmaktadır. Kamu denetimi yapılmamıştır.

e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

31.12.2025 tarihi itibarıyla Grup ile ilgili özet dava ve icra bilgileri aşağıdaki gibidir:

Açıklama	Tutar (TL)
Grup tarafından açılmış ve devam eden davalar	-
Grup tarafından yürütülen icra takipleri	1.138.280
Grup aleyhine açılmış, devam eden davalar	1.363.234
Grup aleyhine yürütülen icra takipleri	40.012

Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aleyhine açılmış olan davalar için toplam 1.363.235 TL (2024: 1.582.196 TL) karşılık ayırmış olup, söz konusu davalardan kazanılması kuvvetle muhtemel olanlarına herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

01.01.2025-31.12.2025 döneminde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım yoktur.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirket belirlemiş olduğu hedeflere ulaşmış olup genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ait belgeler:

01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

01.01-31.12.2025 döneminde bağış ve yardım yapılmamıştır.

ı) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketin geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem bulunmamaktadır.

Geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

İ) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (i) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Şirketin geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve önlem bulunmadığı için bu işlemler neticesinde meydana gelen edimler ve karşı edimler, önlemlerde, önlemin sebebi ve şirket yönünden yarar ve zararları da söz konusu değildir.

Şirket geçmiş faaliyet yılında hâkim ve bağlı şirketlerle yapılan işlemlerden dolayı herhangi bir zarara uğramamıştır.

3. FİNANSAL DURUMU

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklama gereğince, konsolide finansal tabloların TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmaktadır.

Grup, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tabloları, TMS 29 gereğince bilanço tarihindeki satın alma gücü esasına göre sunmuştur. Yapılan düzeltme ve taşımalarla doğan farklar "Net Parasal Pozisyon Kazanç/Kayıp" hesabında raporlanmıştır. Grup tarafından yapılan düzeltmelere ilişkin politikalar aşağıda belirtilmiştir:

- 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolardaki parasal kalemlerde düzeltme yapılmamış olup, parasal olmayan kalemler işlem (veya tescil) tarihleri dikkate alınarak bilanço tarihindeki satın alma güçlerini yansıttıkları şekilde düzeltilmiştir.
- 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda net gerçekleştirilebilir veya geri kazanılabilir değerleri ile takip edilen parasal olmayan varlıklara ilişkin hesaplamalar düzeltilmiş değerler üzerinden yeniden yapılmıştır.
- Önceki döneme ait finansal tablolar, 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilmiştir.
- Gelir tablosunda yer alan tüm gelir ve giderler, yeniden hesaplanan gelir ve giderler haricinde (geri kazanılabilir değer vb. gibi), işlem tarihleri dikkate alınarak düzeltilmiştir.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Finansal tablolar ve dipnotlar, KGK'nın 20 Ocak 2022 tarihli duyurusuna istinaden Türkiye İstatistik Kurumu tarafından aylık yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) kullanılarak düzeltilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıda belirtilmiştir:

Tarih	Birikimli Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Bileşik Enflasyon Oranı	Son 3 Yıllık
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211	
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291	
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268	

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Şirketin, 31.12.2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında 26.571.249 TL net dönem karı mevcuttur.

Sık aralıklarla ve periyodik olarak yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte, değişen koşullara uygun yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

Finansal Durum Tablosu	31/12/2025	Oran Analizi	31/12/2024	Oran Analizi
Dönen Varlıklar	1.442.532.608	52.01%	1.451.126.214	52.01%
Duran Varlıklar	1.331.117.227	47.99%	1.338.775.101	47.99%
TOPLAM VARLIKLAR	2.773.649.835	100.00%	2.789.901.315	100.00%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	337.796.730	12.18%	307.952.575	11.04%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	390.891.019	14.09%	472.920.021	16.95%
ÖZKAYNAKLAR	2.044.962.086	73.73%	2.009.028.719	72.01%
Ana Ortaklığa Ait Öz Kaynaklar	2.036.253.757	70.41%	2.003.282.234	71.80%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	8.708.329	0.31%	5.746.485	0.21%
TOPLAM KAYNAKLAR	2.773.649.835	100.00%	2.789.901.315	100.00%

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Kar veya Zarar Tablosu	01/01-31/12/2025	Oran Analizi	01/01-31/12/2024	Oran Analizi
Hasılat	3.728.145.032	100.00%	3.769.675.177	100.00%
Satışların Maliyeti (-)	(3.197.992.851)	-85.78%	(3.256.220.708)	-86.38%
BRÜT KAR/ZARAR	530.152.181	14.22%	513.454.469	13.62%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(185.218.779)	-4.97%	(127.993.468)	-3.40%
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(117.344.261)	-3.15%	(105.715.738)	-2.80%
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(17.820.785)	-0.48%	(55.771.135)	-1.48%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	61.831.104	1.66%	84.787.799	2.25%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(62.421.724)	-1.67%	(49.125.461)	-1.30%
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	209.177.736	5.61%	259.636.466	6.89%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	6.116.751	0.16%	208.894.160	5.54%
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(82.261.061)	-2.21%	(120.149.083)	-3.19%
Öz kaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/ Zararlarındaki Paylar	25.288.830	0.68%	(23.854.890)	-0.63%
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI	158.322.256	4.25%	324.526.653	8.61%
Finansman Gelirleri	16.041.300	0.43%	17.023.168	0.45%
Finansman Giderleri (-)	(49.087.775)	-1.32%	(19.256.748)	-0.51%
Net Parasal Pozisyon Karı/(Zararı)	(138.982.529)	-3.73%	(206.259.435)	-5.47%
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	(13.706.748)	-0.37%	116.033.638	3.08%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri	43.262.426	1.16%	(39.097.892)	-1.04%
Dönem Vergi (Gideri)/Geliri	(40.412.023)	-1.08%	(6.603.164)	-0.18%
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	83.674.449	2.24%	(32.494.728)	-0.86%
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	29.555.678	0.79%	76.935.746	2.04%
DURDURULAN FAALİYETLER	-	-	-	-
DÖNEM KARI/ZARARI	29.555.678	0.79%	76.935.746	2.04%
Dönem Kar/Zararının Dağılımı				
Ana Ortaklık Payları	26.571.249	0.71%	74.908.659	1.99%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2.984.429	0.08%	2.027.087	0.05%
Pay Başına Kazanç / (Kayıp)	0.0843	-	0.2195	-
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	0.0843	-	0.2195	-

Rasyolar	31/12/2025	31/12/2024
Likidite Oranları		
Cari Oran	4.27	4.71
Likidite Oranı (Asit-Test Oranı)	2.80	3.36
Nakit Oranı	0.09	0.31
Finansal Yapı Oranları		
Finansal Kaldıraç	0.26	0.28
Toplam Yükümlülükler/ Öz kaynaklar	0.36	0.39
Aktif Karlılığı Oranı	0.01	0.03
Özkaynak Karlılığı	0.01	0.04
Net Kar Marjı	0.01	0.09
Faaliyet Kar Marjı	0.06	0.08

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketin 31.12.2025 mali tablolarında yer alan öz kaynaklar grubu hesap kalemlerinin incelenmesi sonucunda şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batıklık durumu yoktur. Söz konusu hesap grubunda yer alan kalemler aşağıdadır.

Açıklama	31/12/2025	31/12/2024
Öz kaynaklar	2.044.962.086	2.009.028.719
Ana Ortaklığa Ait Öz kaynaklar	2.036.253.757	2.003.282.234
Ödenmiş Sermaye	350.500.000	350.500.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.442.369.110	5.510.142.574
Gerçek Alınmış Paylar	-	(31.004.307)
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	36.057.817	150.871.407
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(1.792.669)	8.337.142
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(1.261.085)	(953.051)
Öz kaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	(1.261.085)	(953.051)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	56.275.011	88.725.299
Geçmiş Yıllar Karları / Zararları	127.534.324	(4.148.245.489)
Net Dönem Karı / Zararı	26.571.249	74.908.659
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	8.708.329	5.746.485
Toplam Kaynaklar	2.773.649.835	2.789.901.315

ç) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

İşletmenin kısa vadeli finansal borçlarının, ekonomik koşullar dâhilinde uzun vadeli hale getirilerek, daha da iyileştirilmesi planlanmaktadır.

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanununun 19 ve 20. maddeleri ve bu maddelere istinaden Sermaye Piyasası Kurulu tarafından çıkarılmış bulunan 23.01.2014 tarih II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği, Kar Payı Rehberi ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili hükümleri çerçevesinde yenilenen, İhlas Ev Aletleri İmal. San. ve Tic. A.Ş.'nin 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kar Dağıtım Politikası 28.03.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

- Şirketimizin, büyüme trendi, karlılık durumu, stratejik hedefleri, yatırım projeleri ve çalışma sermayesinin gerektirdiği fon ihtiyaçları da dikkate alınarak Türk Ticaret Kanunu, Vergi Usul Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket esas sözleşmesinin ilgili hükümleri çerçevesinde kar dağıtım oranı Yönetim Kurulu tarafından tespit edilir ve Genel Kurulun görüşüne sunulur.
- Şirket yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına, kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.
- Kar dağıtım kararı verildiği takdirde, dağıtımın nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi olarak dağıtılması hususu Şirket Yönetim Kurulu'nca karara bağlanır ve Genel Kurulun görüşüne sunulur. Kâr payının nakden dağıtılması kararı verildiği takdirde, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı Genel Kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından belirlenir.
- Kâr payı ödemeleri ile ilgili ödeme süresi Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurulun görüşüne sunulur. Yasal düzenlemeler ve Şirket esas sözleşmesinin ilgili hükmü dikkate alınarak kanuni süreler içerisinde Yönetim Kurulunun teklif ve Ortaklar Genel Kurulu'nun tasvibini müteakip yine Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte ortaklara dağıtılacaktır.
- Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası mevzuatına uymak şartı ile ilgili yıl ile sınırlı kalmak üzere temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve temettü dağıtılmasına karar verilemez.

KAR'IN TESPİT VE DAĞITIMI: (17 Nisan 2013 Tarihli 8302 Sayılı T.T.S.G.)

Madde 29:

A- Temettü

Şirket'in karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi, Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zaruri olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler hesap senesi sonunda tespit olunan gelirlerden düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda gözükken meblağdır. Bu tutardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesi sonucu ulaşılan tutar sırası ile aşağıdaki gibi tevzi edilir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

- Ödenmiş sermayenin beşte birini buluncaya kadar safi karın yüzde beşi (%5) nispetinde kanuni yedek akçe ayrılır.

Birinci Temettü:

- Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.
- Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Temettü:

- Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

- Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, %5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.
- Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına, kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi belirlenen kar payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.
- Temettü dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır. Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uyulur.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

B. Temettü Avansı

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası mevzuatına uymak şartı ile ilgili yıl ile sınırlı kalmak üzere temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve temettü dağıtılmasına karar verilemez.

KARIN DAĞITIM TARİHİ: (21 Ağustos 1997 Tarihli 4359 Sayılı T.T.S.G.)

Madde 31:

Şirket ortaklarına karın hangi tarihte ve ne şekilde verileceği Yönetim Kurulunu teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Kârın ortaklara dağıtılmasında Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uyulur.

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni <https://www.iea.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/genel-kurul/genel-kurul-toplanti-tutanaklari/53> adresinde yer almaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetim politikasına ilişkin bilgiler:

Finansal Risk Yönetimi

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; tahsilat, kur ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Kredi riski

Grup'un kredi riski genel olarak ticari alacaklarından dolayı söz konusu olabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetiminde geçmiş tecrübeleri ile birlikte piyasa koşulları ışığında değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayrılmıştır.

Kur riski

Kur riski herhangi bir finansal enstrümanın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğmaktadır. TL'nin yabancı paralar karşısında değer kaybettiği durumlarda, yabancı para riski oluşmaktadır.

Likidite riski

Likidite riski, bir işletmenin finansal araçlara ilişkin taahhütlerini yerine getirmek için fon temininde güçlüklerle karşılaşma riskini ifade eder. Grup aktif ve pasiflerinin vadesel dağılımını dengeleyerek likidite riskini yönetmektedir.

Finansal risk yönetimindeki hedefler

Grup'un önemli finansal riskleri içerisinde döviz kuru riski, faiz oranı riski ve likidite riski yer almaktadır.

Grup'un riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi bulunmaktadır. Yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Piyasa riski

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Gelirlerin ve giderlerin döviz cinslerine göre dağılımı ile borçların döviz cinslerine göre ve değişken ve sabit faiz oranlı olarak dağılımları Grup yönetimi tarafından takip edilmektedir.

Piyasa riskine yol açan piyasa koşullarındaki değişiklikler; gösterge faiz oranı, diğer bir işletmenin finansal aracının fiyatı, mal fiyatı, döviz kuru veya fiyat ya da oran endeksindeki değişiklikleri içerir.

Stok fiyat değişikliklerinin yönetimi (fiyat riski)

Grup, hammadde stoklarının fiyat değişimlerinden dolayı satış fiyatlarının etkilenmesi nedeniyle fiyat riskine maruz kalmaktadır. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla kullanılabilen bir türev enstrümanı bulunmamaktadır. Grup tarafından ileriye dönük hammadde fiyatlarındaki hareketler dikkate alınarak sipariş verme-üretim-satın alma dengeleri gözden geçirilmekte ve hammadde fiyatlarındaki değişimi satış fiyatlarına yansıtmaya çalışılmaktadır.

Faiz oranı riski yönetimi

Grup sabit faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Grup'un değişen faiz oranları üzerinden borçlanması bulunmamaktadır. Bu nedenle Grup'un faiz oranı riski bulunmamaktadır.

Kredi riski yönetimi

Grup'un kredi riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Bilançoda gösterilen tutar Grup yönetiminin geçmiş deneyimlerine ve ileriye yönelik değerlendirmelere bağlı olarak matris kullanarak her bir finansal varlık için tahmin ettiği beklenen kredi riski düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır ve önemli bir kredi risk yoğunlaşması yoktur.

Likidite riski yönetimi

Şirket, tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Şirket, türev ürünleri alım-satımı işlemi ile döviz ve/veya faiz oranı (sabit ve değişken) riskinden korunmak amacıyla forward, future, option ve swap işlemleri yapmamaktadır.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Riskin Erken Saptanması Komitesinde, Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz komite başkanı, H. Alev Volkan üye olarak görev yapmaktadır.

Risk Yönetimi ile ilgili olarak yürütülen faaliyetler:

Riskin Erken Saptanması Komitesi 01.01.2025-31.12.2025 faaliyet döneminde 6 (Altı) toplantı yapmış olup, sektörel alakalı riskleri ve alınabilecek tedbirler konusunda Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmuştur.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

Geçmiş faaliyet dönemlerinde tek başına ya da yukarıda belirtilen risklerle birlikte Şirketin varlığını tehdit edecek nitelikte bir risk ile karşılaşmamıştır. Böyle bir riskin varlığı tahmin edilemez olsa bile istisnai risklerin ortaya çıkması halinde, böyle bir riskin üretim miktarı ve kar üzerinde bir etkisi olabilir. Tüm bunlara rağmen Şirketin varlığını tehdit edecek nitelikte bir risk bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Diğer Hususlar

1) Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

Gayrimenkul alımı

Şirket, üretim kapasitesini artırmak ve operasyonel altyapısını güçlendirmek amacıyla İstanbul ili Arnavutköy İlçesi, Deliklikaya Mahallesi, 258 Ada, 1 ila 6 Nolu Parseller ile 258 Ada, 13 ila 16 Nolu Parsellerde yer alan, Toplam Yüz ölçümü 22.421,50 m² alana sahip 10 adet parselden oluşan arsaları satın almıştır.

Distribütörlük sözleşmesi

Su çözümleri alanında faaliyet gösteren ve Philips marka lisansına sahip AQUASHIELD EUROPE s.r.o. ve İhlas Pazarlama A.Ş. arasında bir satınalma ve distribütörlük sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında Şirket, yeni geliştirdiği dijital şofben ile tasarım süreci tamamlanan su arıtma cihazlarının üretimini AQUASHIELD EUROPE adına "Philips" markasıyla gerçekleştirecektir. Üretilen ürünler Türkiye'de tek ve münhasır distribütör olarak İhlas Pazarlama A.Ş. aracılığıyla satışa sunulacak olup, ayrıca AQUASHIELD EUROPE'nun uluslararası satış ağına da yer alacaktır.

2) Diğer önemli bilgiler;

a) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

Yoktur.

b) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi, işletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, satış miktar ve fiyatlarına ilişkin genel açıklamalar, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, verimlilik oranları ve geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri:

İhlas Ev Aletleri Hakkında

İhlas Ev Aletleri, milyonlarca evde kullanılan Aura markalı ürünleri ile pazarda güçlü bir konumdadır. İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (IHEVA), kuruluşundan bugüne insan sağlığı ve temel ihtiyaçlarını esas alan, ev hayatını kolaylaştıran pek çok küçük ev aleti üreterek, bu ürünleri yaygın ve etkili bir biçimde tüketici ile buluşturmaktadır.

Güçlü teknik kadrosu ile Beylikdüzü Organize Sanayi Bölgesi'nde 14.300 m² kapalı alana sahip bir tesiste faaliyetlerini sürdüren IHEVA, temizlik robotu, su arıtma, şofben ve halı yıkama makinesi, plastik enjeksiyon ve filtre üretimi yapmaktadır. Aura markası ile özdeşleşmiş ürün yelpazesi ile İhlas Ev Aletleri ürünlerini; "Aura, Cleanmax, Aura Roboclean, Cebilon" markaları ile müşterilerinin beğenisine sunmaktadır.

Yenilikçi Ürün Portföyü

Sektöründe ilkleri gerçekleştiren İhlas Ev Aletleri, uluslararası standartlarda üretmekte olduğu ürünleri dünyanın birçok ülkesinde tüketicileriyle buluşturmaktadır. Ürün yelpazesi içinde ciro büyüklüğü açısından lokomotif ürün olarak yer alan ve 1996 yılında üretimine başlanan Aura Cleanmax Temizlik Robotu gibi Aura Cebilon Reverse Osmosis Su Arıtma Sistemi de piyasada önemli bir konuma sahiptir. Keza elektrikli ani ısıtıcı sektöründe Aura markası ile pazarda yer alan, milyonlarca evde kullanılan Banyo Şofbeni de pazarda güçlü bir konumdadır.

Sektöründe ilkleri gerçekleştiren IHEVA yine, Aura Cebilon Reverse Osmosis Su Arıtma Sisteminin kalitesini, 3 yılı bulan çok titiz bir çalışma neticesinde NSF (NATIONAL SANITATION FOUNDATION) sertifikası ile tescillemiştir. NSF, bir dizi ev ve endüstriyel ürün için standartlar belirleyen, bağımsız, kâr amacı gütmeyen bir ürün test ve sertifikalandırma kuruluşudur. Dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından İçme Suyu Güvenliği ve Arıtımı için bir İş Birliği Merkezi olarak tanımlanmıştır. Yine su arıtma alanındaki yetkinliğini ve güvenilirliğini pekiştirmek üzere su arıtma endüstrisinde hizmet veren firmaları temsil eden Amerika merkezli Water Quality Association kuruluşuna üye olunmuştur. Water Quality ürün testleri, eğitim ve bilgi kaynağı sağlama konularında uluslararası bir otoritedir.

Ulusal ve Uluslararası Kalite Standartlarına Uyumu

Üretmekte olduğu ürünlerin ulusal ve uluslararası kalite standartlarına uyumu konusunda gerekli çalışmaları tamamlayan IHEVA, TSE, TÜV, SGS, NSF, Intertek vb. kurumlardan almış olduğu kalite belgeleriyle bu uyumu tescilledi. Ürünlerin sağlık, güvenlik, çevre ve tüketiciyi korumayı amaçlayan CE markalama çalışmalarına uzun süre önce başlayıp, üretimini bu standartlar doğrultusunda devam ettiren şirket, ayrıca ABD, Avustralya, Çin, Brezilya, Güney Kore Japonya ve Gulf (Körfez) ülkelerinde, ülkesel pazarlara girişte zorunlu bulunan UL, SAA, CCC, INMETRO, KC, PSE, GMARK sertifikalarını da alarak ihracattaki büyüme hedefinin temellerini güçlendirdi.

Müşteri Beklentilerine Hızlı Çözüm

IHEVA, pazarlama faaliyetlerini yurt içinde distribütör firma İhlas Pazarlama A.Ş.'nin yaygın bayi ağı ve satış kanallarıyla müşterilere ulaştırırken, yurt dışı faaliyetlerini çeşitli dağıtım kanalları aracılığıyla yürütmektedir.

Müşterilere, ürün ve hizmetlerle ilgili detaylı bilgilendirmeyi yüz yüze yapan pazarlama ekibi, müşterilerden aldığı anlık geri bildirimleri IHEVA'ya aktararak, talep ve beklentilerine hızlı çözüm üretmekte ve müşteri memnuniyeti sağlamaktadır. IHEVA, bu kapsamdaki çalışmalarının uluslararası kalite standartların gereklerine uygun olduğunu "ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi" kapsamında belgelendirerek kanıtlamıştır.

Geniş Pazarlama Ağı

İhlas Ev Aletleri, Türki Cumhuriyetler ağırlıklı olmak üzere Avrupa, Amerika, Afrika ve Uzak Doğu ülkelerinde pazarlama faaliyetleri yapmaktadır. Aura Roboclean Temizlik Robotu ve Cebilon Su Arıtma cihazları ile yurtdışı pazarlardaki büyüme stratejisini NSF, UL, SAA, CCC, INMETRO, KC, PSE, GMARK gibi ülkesel kalite belgelerini alarak güçlendiren şirket hem bu ürünler hem de diğer ürün gruplarında mevcut pazarlarına yenilerini eklemeyi hedefleyerek geleceğe yönelik güçlü adımlar atmaya devam etmektedir. Bu kapsamda hedef pazarlardaki sektörel ve prestijli fuarlara katılım sağlayarak pazar genişletme çalışmalarını sürdürmektedir.

Başarıda İstikrar

2014 Türkiye Tasarım Ödülü'ne layık görülen Aura Cebilon Unique Reverse Osmosis Su Arıtma Sistemi, tasarım ve inovasyondaki sürdürülebilir başarı hikâyesinin bir örneği. Good Design 2015, A Design 2016, Kazakistan En İyi Ürün 2016-2023 ve German Design Award 2018-Special Mention ödülleri de kazanan bu ürün, "NSF" belgesine sahip olmasıyla da içme suyu arıtımında öne çıkan kusursuz bir üründür.

%72,26 Halka Açıklık Oranı

İhlas Ev Aletleri'nin payları 26.09.1996 tarihinden itibaren BIST'te IHEVA koduyla işlem görmektedir. Şirketin, 31.12.2025 tarihi itibarıyla sermayesinin yüzde 72,26'sı halka açıktır.

Payları 01.10.2007 tarihinden itibaren BIST TÜM 100 Endeksi'nde işlem gören IHEVA, 29.12.2010 itibarıyla BIST Kurumsal Yönetim Endeksi kapsamına dahil edildi. Şirketin Dahil Olduğu Endeksler, BIST METAL EŞYA, MAKİNA / BIST İSTANBUL / BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST SİNAİ / BIST TÜM-100 / BIST TÜM / BIST KATILIM TUM.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Tam Uyum Hedefi

28.07.2025 tarihinde JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., SPK düzenlemeleri kapsamındaki metodoloji çerçevesinde İhlas Ev Aletleri İmalat San. ve Tic. A.Ş.'nin SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Notunu 8,72 görünümünü ise Stabil olarak belirlemiştir.

IHEVA, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notunun 10 üzerinden en az 8, her bir ana başlık itibarıyla 10 üzerinden en az 7'nin üzerinde olması nedeniyle BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde kalmaya devam etmektedir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Marka ve Standart Uygunluk Belgeleri

Ürünlerinin çevresel etkisini asgariye indirmek ve tüketiciyi korumak için hedef ülke ve girdiği tüm pazarlara ilişkin kalite ve markalama çalışmalarını devam ettiren İhlas Ev Aletleri, üretimini uluslararası standartlar doğrultusunda yürütmektedir.

Her adımda yükseltilecek standartlar Borsa İstanbul A.Ş.'de IHEVA koduyla işlem gören İhlas Ev Aletleri; TSE, TÜV, INTERTEK, SGS, NSF gibi uluslararası kalite standartlarıyla birlikte UL, SAA, CCC, INMETRO, KC, PSE, GMARK, NSF gibi birçok ulusal kalite belgeleriyle hem yurt içi hem de uluslararası piyasalara yönelik üretim gerçekleştirmektedir.

Ürünlerinin çevresel etkisini asgariye indirmek ve tüketiciyi korumak için CE markalama çalışmalarını devam ettiren IHEVA, üretimini bu standartlar doğrultusunda yürütmektedir.

Toplam Kalite Yönetimi Yaklaşımı

İhlas Ev Aletleri, 2005 yılından beri uygulamalı olarak bünyesinde oluşturduğu TQM (Total Quality Management) sistemini, bütün şirket fonksiyonlarını içerecek şekilde yaygınlaştırdı ve 2012'de, uluslararası sertifikasyon kuruluşu tarafından ISO 9001:2008 kapsamında belgelendirildi.

2018 yılında standardın güncellenmesi ile Şirket, uluslararası sertifikasyon kuruluşu TÜV Rheinland Cert GmbH tarafından ISO 9001:2015 kapsamında şartların sağlandığı onaylanarak yeniden sertifikalandırıldı.

IHEVA 2025 yılı ilk çeyrek döneminde "ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi" ve "ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi" kapsamında sertifikalandırılarak, çalışmalarının uluslararası kalite standartlarına uyumlu şekilde yürüttüğünü ispatlamıştır.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'ne Geçiş

Ürünlerini Türkiye ve dünya pazarına sunan ve ciddi karşılık bulan İhlas Ev Aletleri, şirketlerin finansal verilerini, fikri mülkiyetlerini ve hassas müşteri bilgilerini korumalarına yardımcı uluslararası bir çerçeve olan, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgesine sahiptir. Bu sistem ile bilgiler elektronik alanda güven altına alınırken güvenlik yöntemleri usul ve kaidelere bağlanarak, kontrol altına alınmaktadır. Bilgiyi korumayı amaçlayan sistem, müşteri tarafından da tercih edilme sebebi olarak önemli bir işlev görmektedir.

Çevresel Etkiyi Azaltmaya Yönelik Girişimler

IHEVA, sürdürülebilirlik çalışmalarını devam ettirmekte olup, sürdürülebilirlik açısından güven veren kuruluşlar arasında yer almaktadır. Her geçen gün değişen iklim koşullarında şirketlerin devamlılığı yatırımcılar için önem arz etmektedir. Yaygın görüş, politika ve hedeflerini iklim değişikliklerine paralel olarak yeniden düzenleyen şirketlerin ileriki dönemlerde daha fazla prestij kazanıp, varlıklarını sağlamlaştırabilecekleri yönündedir. Bu durumun farkındalığı ile her geçen gün bir adım daha ileri gitmek, karbon salınımını azaltarak iklim değişikliğinin etkilerini azaltma yönünde üzerine düşen görevi yerine getirmeye çalışmaktadır. 21. yüzyılın gereklerini yerine getirebilen, kurumsal yönetim anlayışına sahip, sürdürülebilir bir sanayi şirketi olmayı hedefleyen IHEVA, üretmekte olduğu her üründe piyasa lideri olmayı hedeflemektedir. Tasarım, üretim, pazarlama ve satış sonrası hizmette, kalite, hız ve farklılığıyla müşteri memnuniyetini sağlayarak ülkenin önde gelen sanayi kuruluşlarından biri olmak Şirket'in en önemli hedefleri arasındadır.

IHEVA, çevreye verdiği önemin bir başka göstergesi olarak, ürünün hammaddeden başlayarak müşteriye sunulmasına kadar olan süreçte çevresel faktörlerin belirlenmesi ve bu faktörlerin gerekli önlemler ile kontrol altına alınarak çevreye verilen zararın en aza indirilmesi için kılavuzluk yapan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardının gerekliliklerini yerine getirerek ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesini almaya hak kazanmıştır.

Tasarım ve İnovasyon Ödülleri

Tasarımı tüm yönleriyle değerlendirerek geleceğin trendlerini takip eden İhlas Ev Aletleri, ürettiği ürünler ile uluslararası alanda da birçok ödül ve sertifikanın sahibi oldu.

Temizlik Robotu

Reddot, ICONIC AWARD: Interior Innovation, GOOD DESIGN, IF DESIGN ve A DESIGN Tasarım Ödüllerine sahip olan Aura Roboclean Aura Cleanmax Temizlik Robotları ekonomik, verimli ve sessiz olma özelliklerine sahiptir.

Aura Roboclean ve Aura Cleanmax Temizlik Robotları, ayrıca, Kazakistan'da 2016-2020 yılları arasında üst üste Best Product in Kazakhstan Ödülü ve 2018 yılında German Design Award ödülleri aldı.

Aura Cleanmax/Aura Roboclean Temizlik Robotu, Alman "ZPmed® Önleyici Tıp Merkezi" tarafından kullanımı sağlığa yararlı ve hastalıkların oluşmasını önleyen bir cihaz olarak kabul edilerek, temizlik sistemleri kategorisinde "Sağlık Ürünü" sertifikasının sahibi oldu. Ayrıca, toz torbasız ve su filtreli temizlik sistemi ile üstün temizlik sağlayan Aura Cleanmax ve Aura Roboclean Temizlik Robotlarına, Almanya merkezli Avrupa Alerji Araştırma Enstitüsü (ECARF) tarafından "Alerji Dostu Ürün" sertifikası verildi.

Reverse Osmosis Su Arıtma Sistemi

2014 Türkiye Tasarım ödülü sahibi Aura Cebilon Unique Reverse Osmosis Su Arıtma Sistemi, Good Design 2015, A Design 2016, Kazakistan Best Product of 2016-2017-2018, German Design Award 2018-Special Mention tasarım ödüllerini almış olup, "NSF" belgesine sahip olan içme suyu arıtımında oldukça gelişmiş bir üründür.

Tasarımı tüm yönleriyle değerlendirerek geleceğin trendlerini takip eden İhlas Ev Aletleri'nin üretmekte olduğu Aura Cebilon Plus Su Arıtma cihazı da A Design 2017 ve ICONIC AWARDS: INTERIOR INNOVATION 2017, Good Design Award 2017, German Design Award 2018 ödülünün sahibi oldu.

c) İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

İhtiyaç duyulan finansal kaynaklar şirket öz sermayesi ve yabancı kaynaklarla sağlanmaktadır. Şirket sermayesinin maliyeti ve vergisel yükümlülükleri nedeniyle daha kârlı olduğu durumlarda şirket yabancı kaynağa müracaat eder. İşletmenin finansman kaynakları çeşitli şekillerde sağlanmakta olup bunlardan birkaçı; Banka kredisi, Leasing, Factoring ve Halka Arz'dır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

d) İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar:

Grup'un her bir ana üretim grubu için ayrı ayrı olmak üzere, dönem içinde gerçekleştirdiği mal üretim miktarları;

Mamul Grubu	31.12.2025 Birim (Adet)	31.12.2024 Birim (Adet)
Temizlik Robotu Grubu	135.878	131.645
Su Arıtma Grubu	166.454	171.360
Şofben Grubu	160.978	106.768
Diğer	11.479	16.583

e) Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, randıman ve produktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri:

Grup'un her bir ana satış grubu için ayrı ayrı olmak üzere, dönem içinde gerçekleştirdiği mal satış miktarları;

Mamul Grubu	31.12.2025 Birim (Adet)	31.12.2024 Birim (Adet)
Temizlik Robotu Grubu	135.863	131.645
Su Arıtma Grubu	166.391	171.360
Şofben Grubu	160.978	106.768
Diğer	12.252	16.783

f) Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler;

İlişkili Taraf Açıklamaları

A. Grup'un, ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıda sunulmuştur:

Ticari ve diğer alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	22.214.187	52.093.400
İhlas Gazetecilik A.Ş.	5.943.666	4.700.811
İhlas Pazarlama A.Ş.	313.159.782	327.059.515
İhlas Yayın Holding A.Ş.	2.495.993	2.822.953
Diğer	664.737	962.733
	344.478.365	387.639.412

Ticari borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TGRT Haber TV A.Ş.	3.347.686	2.622.310
İhlas Gazetecilik A.Ş.	1.303.519	1.468.032
İhlas Holding A.Ş.	124.809	7.554.610
Diğer	11.193	59.863
	4.787.207	11.704.815

Diğer borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	20.150.667	-
	20.150.667	-

Ertelenmiş gelirler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	-	87.486
	-	87.486

Kısa vadeli kira sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	77.970	365.454
İhlas Gazetecilik A.Ş.	5.713	25.454
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	2.654	15.138
	86.337	406.046

Uzun vadeli kira sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	1.794.805	1.006.644
İhlas Gazetecilik A.Ş.	131.506	86.515
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	61.088	39.835
	1.987.399	1.132.994

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kilit personele sağlanan faydalar

Kilit yönetici personel, İşletmenin, (İdari ya da diğer) herhangi bir yöneticisi de dahil olmak üzere, faaliyetlerini planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluğuna doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan kişileri kapsamakta olup, bunlara sağlanan iki tür fayda vardır. Kısa vadeli faydalar; maaş, sosyal güvenlik yardımı, ikramiye, ücretli izinler ve huzur haklarını kapsamaktadır. Bu tür kısa vadeli faydalar "Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar" hesabında raporlanmıştır. İşten çıkarma halinde sağlanacak faydalar ise, Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünü kapsamaktadır. Bu tür faydalar "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar" hesabında raporlanmıştır.

Kilit personele 01 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde sağlanan maaş, huzur hakkı vb. kısa vadeli toplam fayda 19.364.364 TL (2024: 12.764.529 TL), 01 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde kilit yönetici personelin işten ayrılması halinde sağlanacak toplam fayda (tazminat) ise 1.608.050 TL (2024: 805.543 TL)'dir.

Grup'un kilit yönetici personeline 01 Ocak-31 Aralık 2025 ve 01 Ocak-31 Aralık 2024 dönemlerinde sağlanan uzun vadeli herhangi bir fayda yoktur.

Grup'un işten ayrılan kilit yönetici personeline 01 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde sağlanan toplam fayda yoktur (2024: 116.966 TL)'dir.

Hisse bazlı herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

B. Grup'un, 01 Ocak-31 Aralık 2025 ve 01 Ocak-31 Aralık 2024 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı satış ve alışları (vade farkları dahil) aşağıda sunulmuştur:

Yapılan alışlar:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
İhlas Gazetecilik A.Ş.	64.962.091	67.346.244
İhlas Holding A.Ş.	221.930	-
TGRT Haber TV A.Ş.	19.629.802	24.735.126
Diğer	1.443.516	799.432
	86.257.339	92.880.802

Yapılan satışlar:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	90.388.326	77.917.991
İhlas Pazarlama A.Ş.	1.935.811.705	1.891.515.597
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	1.692.331	1.911.157
İhlas Gazetecilik A.Ş.	69.004.752	58.219.729
TGRT Haber TV A.Ş.	5.054.947	5.442.497
Diğer	16.603.520	11.373.490
	2.118.555.581	2.046.380.461

Şirket'in ürün pazarlama ile ilgili ana distribütörü İhlas Pazarlama A.Ş. olup, yapılan alış ve satışlar yukarıda sunulmuştur. Ayrıca, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla İhlas Pazarlama A.Ş.'den olan alacağı A. maddesinde sunulmuştur.

C. Grup'un 01 Ocak-31 Aralık 2025 ve 01 Ocak-31 Aralık 2024 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ödediği ve aldığı faiz, kira ve diğer gelir/giderler aşağıdaki gibidir:

Kesilen faiz faturaları:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	5.205.825	8.903.836
İhlas Yayın Holding A.Ş.	-	1.302.481
Diğer	-	1.784.295
	5.205.825	11.990.612

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kesilen kira faturaları:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
İhlas Gazetecilik A.Ş.	8.018.278	6.847.870
İhlas Pazarlama A.Ş.	1.185.891	915.971
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	7.954.087	6.620.339
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	219.630	169.520
Diğer	439.260	337.174
	17.817.146	14.890.874

Kira sözleşmelerinden kaynaklanan faturalar:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	972.291	671.342
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	32.108	27.422
Diğer ilişkili taraflar	57.596	239.321
	1.061.995	938.085

Alınan faiz faturaları:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
İhlas Gazetecilik A.Ş.	131.763	757.265
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	-	675.266
İhlas Holding A.Ş.	10.273.541	5.658.713
Diğer ilişkili taraflar	549.349	4.128.890
	10.954.653	11.220.134

g) Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar:

Bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincindedir. Bu çerçevede; Şirket, kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyum için gereken özen ve gayreti göstermektedir.

İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirketimizce 31.12.2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır.

İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden;

a) Uygulanması zorunlu olup uygulanmayan ilkeler ve gerekçesi:

Şirket Kurumsal Yönetim ilkelerinden zorunlu olarak uygulanacak ilkelerin tamamına uyum sağlamıştır. Şirket kurumsal yönetim ilkelerinden zorunlu olarak uygulanacak olanların belirlenmesi kapsamında üçüncü grupta yer almakta olup, (4.3.7.) numaralı ilkenin üçüncü fıkrası ile (4.3.8.) numaralı ilkenin ikinci fıkrası, şirketimiz için uygulanması zorunlu olan ilkelere de değildir.

b) Uygulanması zorunlu olmayan ilkelere uygulanmayan ilkeler ve gerekçesi:

Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirket açısından dönem içinde uygulanması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmakta olup, uygulanması zorunlu olmayanların uygulanabilmesi için de çalışmalar devam etmektedir. Esas sözleşmemizde,

1.5.2. Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınması,

3.1.2. Menfaat sahiplerine ilişkin şirket politikası,

3.2.1. Menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımı,

4.2.8. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edilir ve bu husus KAP'ta açıklanır.

4.3.9. Şirketin, yönetim kurulunda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirlemesi ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturulması,

4.4.7. Yönetim Kurulu üyesinin şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanması veya sınırlandırılması ile ilgili düzenlemeler yer almamakta olup, henüz uygulanmayan bu prensipler dolayısıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda da olsa uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dâhil kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") üzerinden genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta öncesinden kamuya duyurulmaktadır. Gönüllü ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla URF, mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere KYBF şablonları kullanılmıştır.

URF' de ya da KYBF' de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da yer verilmektedir.

Güncel "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" (URF) ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" (KYBF) 'na Kamuyu Aydınlatma Platformu İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. sayfasında yer alan Kurumsal Yönetim sekmesinden ulaşılabilir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kurumsal Yönetime İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirket Esas Sözleşmesinin Yönetim Kurulu başlıklı 7. maddesi aşağıdaki gibidir.

“Şirketin işleri ve idaresi genel kurul tarafından seçilecek en az beş, en çok on bir üyeden meydana gelen bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu üye kriterleri, seçimi, görev süreleri ve çalışma esasları, görev alanları ve benzeri konular Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Yönetim Kurulu bünyesinde komitelerin oluşturulması, komitelerin görev alanları, çalışma esasları Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir.”

Yukarıda ifade edildiği gibi şirket yönetim kurulu icracı ve icracı olmayan üyeler olarak ayrılmış, yönetim kurulu başkanı ile genel müdür aynı kişi olmayıp, yönetim kurulu üyelerinin yarıdan fazlası icracı değildir. Bununla birlikte 7 kişilik Yönetim Kurulu’nda 3 bağımsız üye bulunmaktadır.

Aşağıda yer alan tabloda Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri ve görev süreleri yer almaktadır.

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Sürelerinin	
		Başlangıç ve Bitiş Tarihi	
Orhan Korkusuz	Yönetim Kurulu Başkanı	26.11.2024	2027
Ahmet Olgun	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür	26.11.2024	2027
Mahmut Kemal Aydın	Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Murahhas Üyesi	26.04.2024	2027
H. Alev Volkan	Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2024	2027
Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2024	2027
Prof. Dr. Resul İzmirli	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2024	2027
Mehmet Halit Selçuk	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2024	2027

Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında görev veya görevler alması Genel Kurul’da ilgili TTK hükümlerine göre düzenlenmiş olup, mevzuat dışında herhangi bir sınırlandırma bulunmamaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ilgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlık beyanları aşağıda yer almaktadır.

Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz Bağımsızlık Beyanı

İhlas Ev Aletleri İmal. San. ve Tic. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu Başkanlığı’na,

Şirket ve şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını,

Şirket sermayesinde veya oy haklarında veya imtiyazlı paylarında %5’inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

Son beş yıl içerisinde başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde %5 ve üzeri ortak, önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

Şirkette bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Kamu kurum ve kuruluşlarında, mevcut durum itibarıyla tam zamanlı olarak çalışmadığımı,

Gelir Vergisi Kanunu’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı, beyan ederim.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Prof. Dr. Resul İzmirli Bağımsızlık Beyanı

İhlas Ev Aletleri İmal. San. ve Tic. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Şirket ve şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını,

Şirket sermayesinde veya oy haklarında veya imtiyazlı paylarında %5'ten fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

Son beş yıl içerisinde başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde %5 ve üzeri ortak, önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

Şirkette bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Kamu kurum ve kuruluşlarında, mevcut durum itibarıyla tam zamanlı olarak çalışmadığımı,

Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı, beyan ederim.

Mehmet Halit Selçuk Bağımsızlık Beyanı

a) İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'ten fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadıkları ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğumu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu, beyan ederim.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

Orhan Korkusuz

1968 yılında İstanbul'da doğan Orhan Korkusuz, İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliğinden mezun oldu. IT sektöründe başladığı iş hayatında 1990- 2015 yılları arasında çeşitli şirketlerde Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdürlük görevleri üstlendi. Orhan Korkusuz, Mayıs 2015 itibarıyla İhlas Pazarlama A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Ahmet Olgun

1979 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Olgun, Uludağ Üniversitesi Elektronik Mühendisliğinden mezun oldu. Olgun, çeşitli şirketlerde saha test mühendisliği, servis müdürlüğü, çağrı merkezi yönetimi, satış sonrası hizmetler yöneticiliği yaptı. Ahmet Olgun, 2013 yılında İhlas Pazarlama A.Ş.'de göreve başladı ve Mart 2021 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Olgun, Ocak 2025 itibarıyla İhlas Ev Aletleri A.Ş. Genel Müdürlük olarak görev yapmaktadır.

Mahmut Kemal Aydın

1957 yılında Kastamonu'da doğan Mahmut Kemal Aydın, İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisinden mezun oldu.

1976-1982 yılları arasında İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Tıp Fakültesi Döner Sermaye Saymanlığında genel muhasebe şefi, 1985-1989 yılları arasında ise Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Teftiş Kurulunda iş müfettişi olarak görev yaptı. 1989 yılında İhlas Holding A.Ş.'de çalışmaya başlayan Aydın, 1993-1994 yıllarında İhlas Holding A.Ş.'nin halka açılma çalışmalarında yer aldı. 1998-2015 tarihleri arasında İhlas Holding A.Ş.'de mali işlerden sorumlu yönetim kurulu Murahhas üyesi ve genel müdür yardımcısı olarak görev yaptı. Mahmut Kemal Aydın, İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görevini sürdürmektedir.

H. Alev Volkan

H. Alev Volkan, İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisinden mezun oldu. 1970 yılında memur olarak çalışma hayatına başladı.1976-1994 yılları arasında özel bir şirkette maliyet muhasebesi şefi ve muhasebe müdürü olarak görev yaptı. H. Alev Volkan, 1994 yılında İhlas Holding A.Ş.'de göreve başladı. Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı sertifikaları sahibi H. Alev Volkan, İhlas Grubu şirketlerinde yatırımcı ilişkileri bölüm yöneticisi ve kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.

Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz

1947 yılında Kiğı-Bingöl'de doğan Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesinde tamamladı. Akademik hayatına 1973 yılında başlayan ve birçok üniversitede öğretim üyeliği yapan Gündüz, son olarak İstanbul Yeni Yüzyıl Üniversitesinde rektörlük yaptı. Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz, İhlas Grubu şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini yapmaktadır.

Prof. Dr. Resul İzmirli

1946 yılında İzmir'de doğan Resul İzmirli, lisans eğitimini Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesinde tamamladı ve aynı üniversitenin ekonomi ve işletme bölümünde asistan olarak çalıştı. Giessen-Justus-Liebig Üniversitesinde kooperatif organizasyonları konusunda doktora yaptı. İzmirli, 1981 yılında yardımcı doçent, 1992 yılında doçent, 2009 yılında profesör oldu. Yeni Yüzyıl Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesinde bölüm başkanı olan ve birçok uluslararası hakemli dergilerde yayımlanan makaleleri bulunan Prof. Dr. Resul İzmirli, İhlas Grubu şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini yapmaktadır.

Mehmet Halit Selçuk

1944 yılında Niğde'de doğan Mehmet Halit Selçuk, yükseköğrenimini Kara Harp Akademisinde tamamlayarak Yüzbaşı olduktan sonra Silahlı Kuvvetler uhdesinde muhtelif görevler olarak Albay rütbesinde iken 1996 yılında emekli oldu. Selçuk, İhlas Grubu şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışındaki Görevleri			
Adı Soyadı	Ortaklıktaki Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	
Orhan Korkusuz	Yönetim Kurulu Başkanı	İhlas Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Ahmet Olgun	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür	İhlas Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Mahmut Kemal Aydın	Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	İhlas Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
		İhlas Motor A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
		İhlas İnşaat Proje Taahhüt Turizm ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür
		İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Üye
		İhlas Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
H. Alev Volkan	Yönetim Kurulu Üyesi	İhlas Holding A.Ş.	Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
		İhlas Yayın Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
		İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İhlas Gazetecilik A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. Resul İzmirli	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İhlas Yayın Holding A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
		T.C. İstanbul Yeni Yüzyıl Üniversitesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi Bölüm Başkanı
Mehmet Halit Selçuk	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İhlas Holding A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
		İhlas Gazetecilik A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarının usulü ve sıklığı, toplantı ve karar nisabı, Kurul kararlarına itirazda bulunma yöntemi ve Kurul kararlarının geçerliliğine ilişkin hususlar, TTK hükümleri çerçevesinde yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, önceki Kurul toplantısında, gelecek kurul toplantısında tekrar görüşüleceği karara bağlanan konulardan ve Şirketin üst yönetiminin belirlediği konulardan oluşmaktadır. Herhangi bir kurul üyesi, üst yönetime bildirmek suretiyle gündeme başka konuları da ekleyebilir. Kurulca görüşülmesi gerekli olan konular Yönetim Kurulu sekreteryasına bildirilir ve gelecek toplantının gündemini oluşturmak amacıyla bir araya getirilir.

Yönetim Kurulu en az ayda bir defa olağan toplantı yapmaktadır, ancak bununla birlikte Yönetim Kurulu Üyeleri olağanüstü durumların ortaya çıkması üzerine ve gündemdeki önemli konularla ilgili olarak karar almak üzere de toplanabilir. Başkan, Başkan Yardımcısı ve her Kurul Üyesi, toplantıdan en az bir (1) gün önce diğer bütün kurul üyelerine ihbarda bulunmak suretiyle, kurul toplantısına çağırma ve/veya ilgili toplantının gündemine, ele alınmasını istediği konuları ekleme hakkına sahiptir. Bu toplantılara ilişkin davetler mail veya telefon ile Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından iletilir.

Yönetim Kurulu sekreterliği, Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı uzman bir personel tarafından gerçekleştirilmektedir. Toplantılar sırasında yöneltilen bütün sorular ve ele alınan bütün konular toplantı tutanaklarına kaydedilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri prensip olarak her toplantıya katılırlar.

Ancak Şirketin faaliyetleri ile ilgili önemli konularda toplantıya bütün yönetim kurulu üyeleri fiilen katılır. Aşağıda yer alan gündem maddeleri, ancak yönetim kurulu toplantılarına fiilen katılan yönetim kurulu üyeleri tarafından onaylanabilir:

- Şirketin faaliyet göstereceği konuların belirlenmesi,
- Genel kurulun olağan/olağanüstü toplantıya çağırılması ve toplantının organizasyonu ile ilgili konular,
- Genel kurula sunulacak yıllık faaliyet raporunun kesinleştirilmesi,
- Yönetim kurulu başkanının, başkan vekilinin seçilmesi ve yeni üye atanması,
- İdari birimlerin oluşturulması veya faaliyetlerine son verilmesi,
- İcra başkanının/genel müdürün atanması veya azledilmesi,
- Komitelerin oluşturulması,
- Şirketin temettü politikasının, dağıtılacak dönem karı miktarının tespit edilmesi,
- Sermaye artırımı veya azaltımı,

Yönetim Kurulu Başkanı da dahil olmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerinden her biri bir oya sahiptir ve hiçbir üyenin ağırlıklı oyu yoktur.

Şirket Yönetim Kurulu 31.12.2025 tarihi itibarıyla 54 adet toplantı yapmış olup, Yönetim Kurulu Üyeleri bu dönemde yapılan toplantılara %100 katılım sağlamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarında Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından yöneltilen soru ve farklı görüşler olmakla birlikte yöneltilen soru ve görüşler kayda alınmamakta tüm müzakereler neticesinde nihai karar metni kayda alınmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine ağırlık oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı esas sözleşmede tanınmamıştır.

İlişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlemler için bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onaylamadığı karar bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirket Yönetim Kurulu'nda ilkeler çerçevesinde Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Komiteler, 2 üyeden oluşmakta, başkanları bağımsız üyelerden diğer üyeleri ise yine bir bağımsız üye ve icracı olmayan yönetim kurulu üyesinden meydana gelmektedir. Yönetim Kurulunun yapılanması gereği ayrı bir "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" oluşturulamamıştır, ancak mevzuatın verdiği izin çerçevesinde Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevini de yerine getirmektedir.

Komitelerin görev ve çalışma esasları, Yönetim Kurulunun 19.04.2012 tarih ve 9 nolu karar ile kabul edilmiş olan bu prosedürlere göre yürütülmektedir.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun 27.12.2023 tarih ve 01-21634 sayılı kararı kapsamında Şirketimiz sürdürülebilirlik raporu hazırlayacak şirketler kapsamına alınmıştır. Bu nedenle Yönetim Kurulu'nun 29.09.2025 tarih ve 2025-40 sayılı kararı ile 5 (beş) üyeden oluşan "Sürdürülebilirlik Komitesi" kurulmuştur.

Komite Başkanlığına Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür, üyeliklere ise Tedarik Zinciri ve Üretim Direktörü, Mali İşler ve Finans Müdürü, Kalite Kontrol ve Sertifikasyon Müdürü ve Muhasebe Uzmanı atanmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in ÇSY/ESG alanlarındaki risk ve fırsatlarını stratejik seviyede izlemek, TSRS'ler kapsamındaki yükümlülükleri yerine getirmek ve sürdürülebilirliği kurum genelinde entegre bir yapıya kavuşturmak amacıyla faaliyet gösterir.

Komite üyelerinin görev dağılımı ve nitelikleri aşağıdaki gibidir.

- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı: Mehmet Halit Selçuk (Bağımsız Üye)
- Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi: H. Alev Volkan (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi: Uğur Kurt (Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)
- Denetim Komitesi Başkanı: Prof. Dr. Resul İzmirli (Bağımsız Üye)
- Denetim Komitesi Üyesi: Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz (Bağımsız Üye)
- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı: Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz (Bağımsız Üye)
- Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi: H. Alev Volkan (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı: Ahmet Olgun (Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür)
- Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi: Bülent Kaya (Tedarik Zinciri ve Üretim Direktörü)
- Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi: Mehmet Ercan Akgün (Mali İşler ve Finans Müdürü)
- Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi: Ercan Çiçek (Kalite Kontrol ve Sertifikasyon Müdürü)
- Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi: İbrahim Berkay Türkmen (Muhasebe Uzmanı)

31.12.2025 tarihi itibarıyla;

Denetim Komitesi: 6 (Altı) toplantı yapmış ve toplantı neticesinde alınan tavsiye kararı yönetim kurulu tarafından benimsenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi: 3 (Üç) toplantı yapmış ve toplantı neticesinde alınan tavsiye kararı yönetim kurulu tarafından benimsenmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: 6 (Altı) toplantı yapmış ve toplantı neticesinde alınan tavsiye kararı yönetim kurulu tarafından benimsenmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi: 1 (Bir) toplantı yapmış ve toplantı neticesinde alınan tavsiye kararı yönetim kurulu tarafından benimsenmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

İlkeler çerçevesinde Kurumsal Yönetim Komitesi tavsiye kararı ve Yönetim Kurulunun kararı ile oluşturulan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü"; kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetip izlemekte ve yatırımcılar, finansal analistler, basın mensupları ve benzeri kesimlerin taleplerine cevap vermekte, kamunun aydınlatılmasında, şirkete ait internet sitesi aktif olarak kullanılmaktadır.

Pay sahiplerinden gelen sorular genellikle hisse senedinin fiyat performansı, yeni yatırımlar ile şirketin ve iştiraklerin faaliyetlerine ilişkindir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.17-1 sayılı tebliği kapsamında, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansına sahip Sn. Uğur Kurt Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi'ne bağlı olarak faaliyetlerini yürütmekte olup, bölümün iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	: Uğur Kurt
Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi	: Mehmet Ercan Akgün
Telefon	: 0212 454 22 18
E-mail	: yi@iea.com.tr

Yazışma Adresi: Beylikdüzü OSB Mahallesi Mermeroiler Sanayi Sitesi 7. Cad. No:14 Beylikdüzü/İstanbul

31.12.2025 tarihi itibarıyla yatırımcılardan Şirket hakkında 138 adet telefon ve 218 adet e-posta gelmiştir.

Yatırımcı İlişkiler Bölümü'nün başlıca görevleri aşağıda yer almaktadır;

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Bilgilendirme Politikası

Amaç

Şirket'imiz bilgilendirme politikasının ana prensibi; Şirket'imizce arz edilmiş olan tüm sermaye piyasası araçlarının değerine etki etme ihtimali bulunan gelişmelerin zamanında, tam ve doğru, eksiksiz ve yeterli bilgi ile kamuya duyurulması ve bilgi alma-inceleme hakkının kullanımında, Sermaye Piyasası Katılımcıları (pay sahipleri, yatırımcılar, sermaye piyasası uzmanları, aracı kurumlar vs.) arasında ayırım yapılmamasının, temini için Şirket tarafından açıklanan bilgilerin, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde anlaşılabilir, yorumlanabilir, düşük maliyetle kolay erişilebilir ve eşit bir biçimde kullanıma sunulmasıdır.

Kamuyu aydınlatma konusunda; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ile Borsa İstanbul A.Ş. (BİST A.Ş.) düzenlemelerine uyulur ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin hayata geçirilmesine azami özen gösterilir.

Bilgilendirme yapılırken yasal düzenlemelerde öngörülenlere ek olarak, internet sitesi, elektronik posta gönderileri, basın bültenleri, medya kuruluşlarının etkin olarak kullanılması ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan veya bundan sonra yayımlanacak tüm kurallara uyum esastır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sorumluluk

Bilgilendirme Politikasının takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kuruluna, Denetim Komitesine ve Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına "Bilgilendirme Politikası" ile ilgili konularda bilgi verir ve önerilerde bulunur. Bilgilendirme Politikasının yürütülmesinden Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı sorumludur.

Kamuyu Aydınlatma Yöntem ve Araçları

Şirket'imiz tarafından kullanılan temel kamuyu aydınlatma yöntemleri;

- Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümlerinden gelen yükümlülük sebebiyle; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-15.1) Özel Durumlar Tebliğine uygun olarak Tebliğdeki formlar kullanılmak suretiyle Kamuyu Aydınlatma Platformu'na gerekli özel durum açıklamasının yapılması ve açıklamanın <https://www.iea.com.tr> adresindeki kurumsal web sitemizde de ilan edilmesi.
- Finansal Tablo ve dipnotlarının bağımsız denetim raporlarının, beyanların ve faaliyet raporlarının Kamuyu Aydınlatma Platformu ve web sitemizde ilan edilmesi.
- Sermaye artırımını sırasında; mevzuat gereği yayımlanması gereken belgelerin veya bilgilendirmelerin, kurumsal web sitesinde ve mevzuatın öngörmesi halinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve günlük gazetelerde veya diğer mecralarda yayımlanması.
- Genel kurul çağrısı, temettü ödemesi gibi ilanlar ve duyuruların kurumsal web sitemizin yanı sıra mevzuatın öngörmesi halinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve günlük gazetelerde veya diğer mecralarda yayımlanması. Şirket'imiz tarafından kullanılan temel kamuyu aydınlatma yöntemidir.

Yukarıda sunulan ve Şirket'imizin sermaye piyasası katılımcılarına sunduğu mevzuattan kaynaklanan açıklamaları;

- Yazılı ve görsel medyada, Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarında yer alarak, -Sermaye piyasası katılımcıları ile yüz yüze veya tele-konferans vasıtasıyla yapılan bilgilendirme görüşme ve toplantılarında anlatılarak, yayılmaktadır.

Finansal Tabloların Kamuya Açıklanması

Şirket'imizin finansal tabloları ve dipnotları konsolide bazda ve Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve ilgili mevzuata uygun olarak hazırlanır, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartları düzenlemelerine göre bağımsız denetimden geçirilir. Denetim Komitesinin uygun görüşüyle Yönetim Kurulunun onayına sunulur. Sorumlu Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından doğruluk beyanı imzalandıktan sonra kamuya açıklanır. Finansal tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporu ve eki dokümanlar Yönetim Kurulu onayını takiben Sermaye Piyasası Kurulu ve (SPK) ve Borsa İstanbul A.Ş. (BİST A.Ş.) düzenlemeleri doğrultusunda ilan edilmek üzere Kamuyu Aydınlatma Platformuna iletilir. Finansal Raporlara geriye dönük olarak şirketin internet sitesinden ulaşılabilir.

Faaliyet Raporunun Kamuya Açıklanması

Faaliyet Raporu Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu Tebliğ ve ilke kararlarına uygun olarak hazırlanır, Yönetim Kurulunun onayına sunulur ve kurumsal web sitemizde kamuya açıklanır.

Dileyen sermaye piyasası katılımcıları Faaliyet Raporunun Türkçe ve/veya İngilizce basılı halini Şirket'imiz Yatırımcı İlişkileri Yönetiminden temin edebilirler. Faaliyet Raporlarına geriye dönük olarak şirketin internet sitesinden ulaşılabilir.

Özel Durumların Kamuya Açıklanması

Şirket'in özel durum açıklamaları, Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı gözetiminde hazırlanır ve sorumlu Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanarak, Kamuyu Aydınlatma Platformuna iletilir.

Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına Kadar, Söz Konusu Bilgilerin Gizliliğinin Sağlanması

İçsel bilgiye sahip İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. çalışanları ile iletişim içinde olan diğer taraflar özel durumun oluşması sürecinde ve özel durumun oluşmasından Borsa İstanbul A.Ş. (BİST A.Ş.) de açıklanmasına kadar geçecek süreçte bu bilginin gizliliğini korumakla yükümlü oldukları hususunda bilgilendirilirler. İlke olarak İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. nam ve hesabına çalışanlar henüz kamuya açıklanmamış, özel durum niteliğinde olan tüm bilgileri hiçbir surette üçüncü kişilerle paylaşmazlar. Bu bilgilerin istenmeden üçüncü kişilere açıklanmış olduğunun belirlenmesi halinde, Sermaye Piyasası düzenlemeleri kapsamında bilginin gizliliğinin sağlanamayacağı sonucuna ulaşırsa derhal özel durum açıklaması yapılır.

Şirket'imizce içsel bilgiler, esas olarak açıklama yükümlülüğünün doğduğu tarihte kamuya açıklanır.

İçsel Bilgilerin Kamuya Açıklanmasının Ertelemesi

Şirket'imizin meşru çıkarlarının, yasal hak ve menfaatlerinin zarar görmemesi için gerektiği zaman bilgilerin gizliliğinin sağlanması suretiyle Tebliğ'in 6. maddesi uyarınca; içsel bilginin kamuya açıklanması ertelenebilir. Açıklamanın ertelenmesi için Şirket'imizce ertelenen bilgiyi erteleme Şirket'imizin yasal haklarının korunmasına etkisini, yatırımcıların yanıltılması riskini oluşturmadığını ve erteleme süresince bu bilginin gizliliğinin korunması için ne gibi tedbirlerin alındığına ilişkin yönetim kurulu kararı alınır.

İçsel bilginin kamuya açıklanmasının ertelenme sebepleri ortadan kalkar kalkmaz, Şirket'imizce söz konusu içsel bilgi hakkında Kamuyu Aydınlatma Platformuna derhal açıklama gönderilir.

İçsel bilgilerin kullanımıyla ilgili kurallara dikkat edilmesine yönelik olarak "İçsel Bilgiye Erişimi Olanlar Listesi" hazırlanmış ve listede yer alan çalışanlardan, bu bilgileri koruma ve uygunsuz kullanmamalarına yönelik yükümlülükler vakıf olduklarına ilişkin beyanları alınmış olup, listeye yeni eklenenlerden de beyanlarının alınmasına özen gösterilir.

Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar, söz konusu bilgilerin gizliliğinin sağlanmasına yönelik olarak; sermaye piyasası katılımcıları/üçüncü kişilerle bire bir veya gruplar halinde yapılan toplantılarda/görüşmelerde kamuya açıklanmış bilgiler dışında bilgi açıklanmaz.

Şirket'in kamuya yapmış olduğu açıklamalar ile ilgili olarak sonradan ortaya çıkan değişiklikler ve gelişmeler özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulur.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kamuya Açıklama Yapmaya Yetkili Kişiler

Yukarıda belirtilen bildirimlerin dışında, sermaye piyasası katılımcıları tarafından iletilen yazılı ve sözlü bilgi talepleri, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere talebin içeriğine göre, Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı veya Yatırımcı İlişkileri Yönetimi tarafından yanıtlanır.

Yazılı ve görsel medyaya ve Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kanallarına yapılan basın açıklamaları, sadece Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür veya Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı tarafından yapılabilir. Bunun haricinde özellikle görevlendirilmedikçe, Şirket çalışanları sermaye piyasası katılımcılarından gelen soruları cevaplandıramazlar.

Gelen bilgi talepleri Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı veya Yatırımcı İlişkileri Yönetimi'ne yönlendirilir.

İdari Sorumluluğu Bulunan Kişilerin Belirlenmesinde Kullanılan Kriterler

Şirket'te idari sorumluluğu bulunan kişiler için Sermaye Piyasası Kurulu tarafından düzenlenmiş olan mevzuatlarda yer alan kriterler esas alınmaktadır. Bu kriterler;

İdari sorumluluğu bulunan kişiler:

- 1) İhraççının yönetim Kurulu üyelerini,
- 2) Yönetim Kurulu üyesi olmadığı halde, ihraççının içsel bilgilerine doğrudan ya da dolaylı olarak düzenli bir şekilde erişen ve ihraççının gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişiler, İdari sorumluluğu bulunan kişi ile yakından ilişkili kişiler:
- 1) İdari sorumluluğu bulunan kişinin eşini, çocuklarını ve idari sorumluluğu bulunan kişi ile söz konusu işlemin gerçekleştirildiği dönemde aynı evde ikamet eden kişileri,
- 2) İdari sorumluluğu bulunan kişiler veya (1) numaralı alt bentte belirtilen kişiler tarafından idari sorumlulukları üstlenilen veya doğrudan ya da dolaylı olarak bu kişiler tarafından kontrol edilen veya bu kişiler yararına kurulmuş olan veya ekonomik çıkarları esas olarak bu kişilerin ekonomik çıkarları ile aynı olan tüzel kişi, kurum veya ortaklıkları,
- 3) Sermaye piyasası aracı bir borsada işlem gören ihraççının Kurul düzenlemelerine göre hazırlanmış son yıllık finansal durum tablosundaki aktif toplamının %10 veya daha fazlasını oluşturan bağlı ortaklıklarının; (f) bendi ile bu bendin birinci ve ikinci alt bentlerinde belirtilen kişileri, ifade etmektedir.

Sermaye Piyasası Katılımcıları ile İletişim

Şirketimiz, ara dönem ve yıllık faaliyet sonuçları ile ilgili beklentiler konusunda yönlendirme yapmaz. Bunun yerine, faaliyet sonuçlarını etkileyen kritik konuları, stratejik yaklaşımlarını ve sektör ile faaliyet gösterilen çevrenin daha iyi anlaşılmasını sağlayan önemli unsurları sermaye piyasası katılımcılarına aktarmayı tercih eder.

Bilgilendirme politikasında aksi belirtilmedikçe, sermaye piyasası katılımcıları ile Şirket'imiz adına, sadece kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler iletişim kurabilir. Sermaye piyasası katılımcıları ile yapılan, kamuya açık olmayan mülahazalarda, henüz kamuya açıklanmamış ve önemli/özel hiçbir bilgi açıklanmaz.

Yüz Yüze Yapılan Toplantılar veya Telefon Görüşmeleri

Sermaye piyasası katılımcıları ile birebir veya gruplar halinde telefonla veya yüz yüze yapılan mülahazalar yatırımcı ilişkilerinin geliştirilmesi programlarının önemli bir parçasıdır. Şirket'imiz, bu tip ortamlarda, yeni bir bilgilendirme yapmayacak; daha önce kamuya açıklanan bilgileri güncellemeyecek ve daha önce kamuya açıklanmamış önemli ve özel bilgileri açıklamayacaktır.

Bunun dışında Şirket'in faaliyetlerinin kapsamlı olarak yatırımcı ile paylaşılması gerektiğinde ve/veya Yönetim Kurulu gerekli gördüğü takdirde yatırımcı bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir. Yönetim Kurulu veya yöneticilerin basınla görüşmelerinde, basından gelecek randevu talepleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü bünyesinde değerlendirilecek, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin onayı ile düzenlenecektir. Potansiyel yatırımcılar, pay sahipleri, menfaat sahipleri, basın ve yatırımcıları temsilen finansal kuruluşlardan Şirket'e yöneltilen soruların yanıtlanmasında öncelikli olarak soruların yazılı olarak gelmesi için internet kullanımı teşvik edilecek, fakat tüm sorular bilgilendirme politikası çerçevesince Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplanacaktır.

Yatırımcı bilgilendirme toplantıları veya basın toplantılarında yapılan açıklamalar, sunumlar ve raporlara şirket web sitesinde yer verilir.

Küçük Yatırımcıların Bilgilendirilmesi

İnteraktif bir bilgilendirilmenin sağlanabilmesi ve spekülasyonun önlenmesi için belirli bir grup yatırımcı ile yapılan tanıtım toplantıları, bilgilendirme toplantıları veya basın toplantılarında açıklanan sunum ve raporlarda yeni bir bilgilendirme yapılmayacak; daha önce kamuya açıklanan bilgiler güncellenmeyecek ve daha önce kamuya açıklanmamış özel bilgiler açıklanmayacaktır.

Tüm bu açıklamalar muhakkak kurumsal internet sitesinde bulundurulacaktır. Bilgilendirme yapılırken yöntem olarak, yasal düzenlemelerde öngörülenlere ek olarak, kurumsal internet sitesi, elektronik posta gönderileri, basın bültenleri, medya kuruluşlarının etkin olarak kullanılması ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan veya bundan sonra yayımlanacak tüm kurallara uyum esastır.

Basın Yayın Organları veya İnternet Sitelerinde Yer Alan Haber ve Söylentiler

Şirket hakkında basın yayın organları veya internet sitelerinde yer alan haber ve söylentiler Yatırımcı İlişkileri Yönetimi'nce güncel olarak takip edilir.

Şirket hakkında, tasarruf sahiplerinin yatırım kararlarını veya sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek öneme sahip, basın-yayın organları veya diğer iletişim yollarıyla kamuoyunda çıkan, Şirket'i temsile yetkili kişiler kaynaklı olmayan ve daha önce özel durum açıklaması, izahname, sirküler, Kurulca onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar ve diğer kamuyu aydınlatma dokümanları kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikteki haber veya söylentilerin varlığı halinde, bunların doğru veya yeterli olup olmadığı konusunda, Tebliğ'in "Haber ve Söylentilerin Doğrulanması" başlıklı 9. maddesi uyarınca ortaklıkça bir açıklama yapılır.

Söz konusu haber veya söylentilerin kamuya açıklanması ertelenen bilgilere ilişkin olması durumunda, ertelemeye ilişkin sebeplerin ortadan kalktığı kabul edilir ve şirket tarafından kamuya açıklama yapılır.

Ancak, haber veya söylentilerde yer alan söz konusu bilgi daha önce özel durum açıklaması, izahname, sirküler, Kurulca onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar vasıtasıyla kamuya duyurulmuş bilgilerden oluşuyor ve ek bir bilgi içermiyorsa özel durum açıklaması yapılmaz.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Geleceğe Yönelik Değerlendirmelerin Kamuya Açıklanması

Şirket, bilgilendirme politikasına uygun olarak, zaman zaman geleceğe yönelik değerlendirmelerini açıklayabilir.

Geleceğe yönelik değerlendirmelerin kamuya açıklanmasında mevzuat ile belirlenmiş olan hükümlere uyulması esastır. Geleceğe yönelik değerlendirmeler, yönetim kurulu kararına veya yönetim kurulu tarafından yetki verilmiş ise yetki verilen kişinin yazılı onayına bağlanması koşuluyla kamuya açıklanabilir. Bu açıklama, özel durum açıklaması şeklinde yapılabileceği gibi, Kurulun finansal tablolara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde ilan edilen faaliyet raporları veya KAP'ta açıklanması şartıyla yatırımcıların bilgilendirilmesine ilişkin sunumlar aracılığıyla da yapılabilir. Geleceğe yönelik değerlendirmeler yönetim tarafından yılda en fazla dört defa kamuya açıklanır.

Geleceğe yönelik olarak kamuya açıklanmış değerlendirmelerde önemli bir değişiklik ortaya çıktığında, bu bentte yer alan sayı sınırlamasına tabi olmaksızın açıklama mevzuat hükümleri dâhilinde yapılır.

İnternet Sitesi (<https://www.iea.com.tr>)

Kamunun aydınlatılmasında, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde, kurumsal web sitesi (<https://www.iea.com.tr>) aktif olarak kullanılır. Şirket'in kurumsal web sitesinde yer alan açıklamalar, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Kamuya yapılan tüm açıklamalara web sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır.

Şirketin kurumsal web sitesinde; ticaret sicil bilgileri, ortaklık ve yönetim yapısı, imtiyazlı paylar hakkında bilgi, değişikliklerin yayımlandığı Türkiye Ticaret Sicili Gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte ortaklık esas sözleşmesinin son hali, özel durum açıklamaları, hisse senedi fiyat bilgisi, yıllık ve ara dönem faaliyet raporları, periyodik finansal tablo ve raporlar, izahnameler ve sirkülerler, genel kurul toplantılarının gündemleri, katılanlar cetvelleri ve toplantı tutanakları, vekâleten oy kullanma formu, kar dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporu, kurumsal derecelendirme raporu, şirket tarafından oluşturulan etik kurallar, sıkça sorulan sorular, iştirakler, iletişim bilgileri ve bilgi almak isteyen yatırımcılar için Yatırımcı İlişkileri iletişim bilgileri yer alır.

Web Sitesi Kurumsal Yönetim İlkeleri ve benzeri mevzuat hükümleri uyarınca yer alması istenen bilgilere uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. Web sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. Web sitesi Türkçe ve İngilizce, olarak SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenir. Özellikle yapılacak genel kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve genel kurula katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, web sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilir. Web sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalarına sürekli olarak devam edilir.

Kar Dağıtım Politikası

- Şirketimizin, büyüme trendi, karlılık durumu, stratejik hedefleri, yatırım projeleri ve çalışma sermayesinin gerektirdiği fon ihtiyaçları da dikkate alınarak Türk Ticaret Kanunu, Vergi Usul Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket esas sözleşmesinin ilgili hükümleri çerçevesinde kar dağıtım oranı Yönetim Kurulu tarafından tespit edilir ve Genel Kurulun görüşüne sunulur.
- Şirket yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına, kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.
- Kar dağıtım kararı verildiği takdirde, dağıtımın nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi olarak dağıtılması hususu Şirket Yönetim Kurulu'nca karara bağlanır ve Genel Kurulun görüşüne sunulur. Kâr payının nakden dağıtılması kararı verildiği takdirde, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı Genel Kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından belirlenir.
- Kâr payı ödemeleri ilgili ödeme süresi Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurulun görüşüne sunulur. Yasal düzenlemeler ve Şirket esas sözleşmesinin ilgili hükmü dikkate alınarak kanuni süreler içerisinde Yönetim Kurulunun teklifi ve Ortaklar Genel Kurulu'nun tasvibini müteakip yine Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte ortaklara dağıtılacaktır.
- Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası mevzuatına uymak şartı ile ilgili yıl ile sınırlı kalmak üzere temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve temettü dağıtılmasına karar verilemez.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin insan kaynakları politikası; insana yapılan hiçbir yatırımın karşılıksız kalmayacağı düşüncesinden yola çıkarak, sürekli gelişime açık, öğrenen, verimli ve yüksek performansa sahip bir takım oluşturmaktır.

Bununla birlikte SPK, Kurumsal Yönetim İlkeleri, 3.3 maddesi çerçevesinde;

- Eşit koşullarda kişilere eşit fırsat sağlanması,
- Çalışanların özlük hakları, kariyer ve şirket imkânlarına ilişkin bilgilendirilmesi,
- Çalışanlar için güvenli çalışma ortam ve koşullarının sağlanması,
- Çalışanlar arasında ayırım gözetilmemesi ve çalışanların kötü muamelelere karşı önlem alınması,

Hususları şirket yönetim kurulumuzun tam bir mutabakatla benimsediği ve uygulamaya ilişkin takipçisi olduğu ilkelerdir.

İnsan kaynakları politikası çerçevesinde çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere "İnsan Kaynakları Temsilcisi" olarak Sn. Necati Şahin görev yapmaktadır.

Çalışanlardan özellikle ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet alınmamıştır. Çalışanların her türlü problem, öneri ve beklentilerinin dinlenmesi ve problemlere imkânlar dâhilinde çözüm üretilmesi insan kaynakları birimi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca ik@iea.com.tr adresi açılmış ve buraya gelen tüm problem ve öneriler değerlendirilmektedir.

Şirket Kalite El Kitabında personel ile ilgili tayin, terfi, yükselme, ödüllendirme, motivasyon ve cezalandırma (ihtar, kınama, işten çıkarma vb) gibi hususlar yer almaktadır.

31.12.2025 tarihi itibarıyla personele zorunluluk kapsamında ve mesleki olarak;

- Yeni işe giren ve iş değişikliği olan personele zorunlu olarak İş Güvenliği ve işe adaptasyon ile ilgili 'İşe Başlama Oryantasyon ve İş Güvenliği Eğitimi' 122 kişiye 1.708 saat eğitim verilmiştir.
- Mesleki/Teknik ve Kişisel gelişim eğitimi ile ilgili 6 kişiye 35 saat eğitim verilmiştir.
- Kalite eğitimi olarak 'Sedex Smete 4 Pılar Versiyon 7.0 Temel Eğitimi' 260 personele 780 saat eğitim verilmiştir.
- Çalışanların farkındalığını artırmak amacıyla 'İş Etiği Bilgilendirme Eğitimi' 260 personele 780 saat verilmiştir.
- Çalışanların farkındalığını artırmak amacıyla 'Çevre Yönetimi Hakkında Farkındalık' eğitimi 448 personele 448 saat verilmiştir.
- Kalite iş süreçleri iyileştirme eğitimleri olarak 189 personele 189 saat eğitim verilmiştir.
- Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Yönetmeliğine göre 24 personele 24 saat "Acil Durum Ekipleri İçin 'Yangın Güvenliği, Arama Kurtarma ve Tahliye Eğitimi' verilmiştir.
- Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Yönetmeliğine göre 283 personele 283 saat 'Yangın Güvenliği, Arama Kurtarma ve Tahliye Tatbikatı Teorik Eğitimi' verilmiştir.
- Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Yönetmeliğine göre 195 personele 2.340 saat 'İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Bilgilendirme Eğitimi' verilmiştir.
- Mesleki gelişim eğitimi olarak 4 personele 12 saat 'İstifleme Makineleri Kullanımı Teorik ve Genel Bilgilendirme Eğitimi' verilmiştir.

01.01.2025-31.12.2025 tarihi itibarı ile 1.791 personele toplamda 6.599 saat eğitim verilmiş olup, kişi başına ortalama 3,69 saat olarak eğitim gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Politikası

Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatta yer alan hükümlere uyulur.

Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine Kurumsal Yönetim Komitesince belirlenen ücretler Genel Kurul bilgi ve onayına sunulduktan sonra yürürlüğe girer.

Söz konusu ücretin tespitinde, kişilerin toplantı, toplantı öncesi ve sonrası hazırlık ve görevlerini yerine getirmek için harcayacakları zaman dikkate alınır. Ayrıca her toplantı için katılanlara ödenecek huzur hakkı da Genel Kurul tarafından belirlenir.

Yönetim Kurulu Üyesi şayet ayrıca icrada da görevli ise bu görevi için şirketin mali durumu ve genel piyasa şartları göz önünde bulundurularak ayrıca ücret ödemesi yapılır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirilmesinde de bu kriterler dikkate alınmakla beraber, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlerinin; bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olmasına dikkat edilir.

Ücret politikasının amacı, iş büyüklüğü, performans, işe katkı, bilgi ve beceri yetenekleri ön plana çıkartılarak ücretlendirmenin yapılması, şirket içi ve şirket dışı ücret dengesi ve piyasada rekabet edilebilirliğin sağlanarak çalışanların motive edilmesi ve bağlılıklarının artırılması ve şirketimiz hedeflerine ulaşılmasını sağlayacak şekilde işgücünün şirketimize kazandırılmasını sağlamaktadır.

Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketin etik kuralları internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.

Etik Kurallar

Yönetim Kurulumuz;

Şirketimiz, sermaye piyasasının her şeyden önce güvene dayalı olduğunu, bu açıdan etik ilkelerin son derece gerekli olduğunu ancak bu ilkelerin başına hukukun üstünlüğü ve bunun savunulmasının konulması gerektiğini;

Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket Genel Müdürü'nün, Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Üye'nin, Muhasebe-Finans bölüm yöneticilerinin;

1. Kamuya açıklanan veya şirketin kayıtlı olduğu sermaye piyasaları düzenleyicilerine gönderilen tüm rapor ve belgelerde tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılır açıklamalar yapacaklarını,
2. Şirketin kendisinin ve hissedarları ile ilişkilerinde bağlı olduğu tüm yasalar, yönetmelikler ve ilkelere uygun davranacaklarını,
3. Bu etik ilkelerin sadece lafzına değil ruhuna uygun hareket etmeyi temin edeceklerini ve şirketin tüm faaliyetlerinde yasalara ve şirket politikalarına uygunluğun temelini oluşturacağı bir iş kültürünü oluşturmaya gayret edecekleri öngörülmektedir.

Bununla birlikte,

Henüz kamuya duyurulmamış olan mali tablolara ilişkin bilgileri içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler Etik ilkeler çerçevesinde bu bilgileri kamuya açıklayamaz.

Yönetim Kurulu Üyesi, Şirket ile ilgili gizli ve/veya ticari sır niteliğindeki bilgileri kamuya açıklayamaz.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Çalışanlarımız;

- Dürüst, güvenilir, etik ve ahlaki değerlere özen gösteren, bu değerlerden hiçbir şekilde taviz vermeyen kişilerdir,
- Görevli oldukları birim veya bölümde görevlerini şirket yararına disiplinli, özenli ve özverili, objektif ve gizlilik ilkelerine bağlı olarak yerine getirirler,
- Şirket karlılığı ile pazar payının artırılması için görevlerini en iyi şekilde yerine getirirler,
- Konuşma, davranış ve giyim tarzları her zaman makul ve ölçülüdür,
- Her türlü ilişkilerinde saygılı, ölçülü, mütevazı, aktif ve olumlu davranarak şirket içi ve dışı muhataplarını olumlu etkilerler,
- Genelde yasalara, mesleki ilkelere ve ilgili mevzuata titizlikle uyarlar,
- Farklı fikir, bakış açısı ve önerileri uzlaşmacı bir tavırla değerlendirerek şirket için en etkili, sağlam ve uygun kararları alırlar,
- Yasal olmayan her türlü faaliyetten uzak dururlar,
- Adalet, doğruluk, dürüstlük, güvenilirlik ve sosyal sorumluluk prensiplerine aykırı davranışlarda bulunmazlar,
- Görevlerini gerçekleştirirken diğer çalışanlar ile saygılı ve özenli iletişim kurmak suretiyle ortak amaçlar yönünde iş birliği yaparlar,
- Kendilerine yapılan menfaat sağlamaya yönelik teklifleri derhal reddetmek, yetkili makamlara ve amirlerine bildirmekle yükümlüdürler,
- Mevcut veya potansiyel müşteri ve tedarikçilerden teamül dışında hediyeler almamakla yükümlüdürler.
- Bir üretim şirketi olarak dünya kalite standartlarını yakalamak, enerji tüketimi ve çevre ile barışık ürünler ortaya koymak, ürünlerimizin ergonomik ve insanın günlük hayatını kolaylaştıracak şekilde tasarımını sağlamak, kaliteyi kontrol etmek yerine üretmek tüm yönetim ve çalışanlarımızın ortak hedefidir.

Etik ilkelere Uyumun Kontrolü;

- Çalışanlar, Etik ilkelerin herhangi bir şekilde ihlalini önlemek için gerekli tedbirleri almalıdır.
- Çalışanlar, Etik ilkelerin ihlalden şüphelendikleri zaman durumu yöneticilere ya da İç Denetim Birim Sorumlusuna bildirmelidir.
- İç Denetim Departmanı Hukuk (veya Şirket Avukatları), Muhasebe-Finans, İnsan Kaynakları ve diğer departmanlarla iş birliği içinde Etik ilkelere, Şirket politika ve prosedürlere uygunluğu sağlar.
- İç Denetim Birim Sorumlusu, Denetim Komitesi'ne doğrudan rapor verir ve bağımsız görüş sunar.

Etik ilkelerin İhlali Halinde Uygulanacak Yaptırımlar;

Etik ilke ihlallerinin soruşturulması, hassas ve uzmanlık gerektiren bir konu olduğundan buradaki sorumluluk Denetim Komitesine aittir.

- İç Denetim Birim Sorumlusu, ihlalleri ve alınan düzeltici, önleyici faaliyetleri düzenli olarak Denetim Komitesine bildirir.
- Çalışanlara ilişkin iddialar suç teşkil eder nitelikte ise Hukuk Departmanı veya Şirket Avukatları ile birlikte hareket eder, soruşturmayı birlikte yürütürler.
- Pay sahipleri, müşteriler, tedarikçilerimiz ve personelimizden oluşan menfaat sahiplerimizin, şirketimizin yasal ya da şirket etik değerlerine uygun olmadığını düşündüğü işlemleri iletmek üzere, Denetim Komitesine yönlü olan, başvuru sahibinin bilgilerinin gizli tutulduğu, başvurunun Denetim Komitesinde değerlendirildikten sonra gerekli yaptırımların oluşturulması ve sonuçlarından başvuru sahibine bilgi verilmesi üzerine etik@iea.com.tr adresi oluşturulmuştur.

Disiplin Cezaları

- Şirketimiz, Etik ilkelerin ihlali durumunda Personel Yönetmeliği çerçevesinde, ihlalin niteliğine ve özelliklerine en uygun disiplin cezasının belirlenmesi hususunda çaba gösterecektir.
- Genel olarak ilk defa işlenen ve ağır olmayan bir suç için bir ihtar yazısı gönderilecektir.
- Daha ciddi ihlallerde kınama veya iş akdinin feshi gibi cezalar söz konusu olabilir.
- Disiplin cezaları sadece Etik ilkelerin ihlali halinde verilmaz. Personel Yönetmeliğinde yer alan diğer hususlara ilişkin uygulamalar da mevcuttur.

Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz; yaşam kalitesini iyileştirmek amacına ulaşmak, ekonomik gelişmeye destek verme ve çalışmalarında kanunlara, çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına uygun düzenlemeler ile etik ilkelere uymaya özen göstermektedir. Şirketimizde çocuk işçi çalıştırılmamakta, her türlü zorlayıcı ve baskı altında çalıştırma engellenmekte, işe alma ve çalıştırma süreçlerinde ayrımcılık yapılmamaktadır.

Şirketimiz çevre ile ilgili konularda zarar oluşmadan önleyici yaklaşımı desteklemektedir.

Şirketimiz çevreye, bulunduğu bölgeye ve genel olarak kamuya yönelik sosyal çalışmaları takip etmekte, uygun projelere destek vermeyi ve öncülük yapmayı öngörmektedir.

Şirketimizde, Ambalaj Atıkları Yönetmeliği kapsamında atıklar kaynağında ayrıştırılmakta olup ambalaj atıkları lisanslı firmalara verilmek suretiyle değerlendirilmektedir.

Şirketimizin, daha etkin bir çevre sorumluluğunun yaygınlaştırılması, ambalaj atıklarının kaynağında azaltılması, ambalaj atıklarının ayrı toplanması, geri kazanımı, geri dönüşümü, çevre sorunları ve çevre duyarlılığının geliştirilmesiyle ilgili olarak kamuoyunu bilinçlendirmek; geri kazanım konusunda projeler geliştirmek ve eğitim faaliyetleri yapmak için; TÜKÇEV (Tüketici ve Çevre Vakfı İktisadi İşletmesi) ile ambalaj atığı belgelendirme sözleşmesi bulunmaktadır.

Dönem içinde çevreye verilen herhangi bir zarar bulunmamaktadır. Yine şirkete ilişkin çevresel etki değerlendirme raporu gerektiren bir durum bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

Sermaye Piyasası Kurulu, "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nin 1. ve 8. maddelerine eklenen fıkra ile halka açık ortaklıkların çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerinin, menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporlamalarında, "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamındaki açıklamalara yer vermeleri gerektiğini duyurmuştur.

Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması her ne kadar gönüllülük esasına dayalı olsa da sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilerin neler olduğuna ilişkin bilgilerin yıllık faaliyet raporlarında "Uy ya da Açıkla" prensibiyle açıklanması gerekmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca payları Borsa'nın Ana Pazar, Yıldız Pazar ve Alt Pazarı'nda işlem gören ortaklıklar tarafından sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi kapsamında yapılması gereken açıklamalar, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden SPK İlke Kararı'nda belirtilen formatta hazırlanarak "Sürdürülebilirlik Uyum Raporu" şablonu kullanılarak KAP'nda yayımlanmaktadır.

Bu kapsamda, uygulanması gönüllülük esasına dayalı olan sürdürülebilirlik ilkelerine uyum durumunun Sürdürülebilirlik Uyum Raporu şablonu kullanılarak, yıllık olarak finansal raporların bildirim süresi içinde ve her halükârda genel kurul toplantı tarihinden en az 3 hafta önce raporlanması gerekmekte olup, anılan şablona faaliyet raporlarında da yer verilmesi hususu şirketlerin takdirine bırakılmıştır.

İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. bu kapsamda Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinin belirlemiş olduğu ilkeler doğrultusunda geçmişten gelen ve devam eden uygulama ve politikalarını revize etmeyi ve çalışmalarına hız kazandırmayı hedeflemektedir.

Şirketin, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'na Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirket sayfasından ve Şirketin www.iea.com.tr internet sitesinden ulaşılabilir.



SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 10.03.2026

KARAR SAYISI : 2026/11

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞİ İKİNCİ BÖLÜM 9.MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

İhlas Ev Aletleri İmal. San. ve Tic. A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standardı 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" da (TMS 29) hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulanması hükmü gereğince, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan Konsolide Finansal Tablo ve Faaliyet Raporu'nun;

- Tarafımızca incelendiğini,
- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo, faaliyet raporu ve ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereğince hazırlanmış Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yukarıda belirtilen mevzuat kapsamında hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

Beyan ederiz.

Prof. Dr. Resul İzmirlî

Denetim Komitesi Başkanı

Ahmet Olgun

Yönetim Kurulu Başkan Vekili
ve Genel Müdür

Prof. Dr. Hüseyin Hüsnü Gündüz

Denetim Komitesi Üyesi

Mahmut Kemal Aydın

Yönetim Kurulu Üyesi
Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Aza

2025 YILI DÖNEM SONUCUNA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU ÖNERİSİ

Şirketimiz 2025 yılı hesap dönemi sonunda;

Türkiye Finansal Raporlama Standartları TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı gereğince hazırlanan konsolide bilançosunda ana ortaklık payına düşen net dönem karı, 26.571.249 TL, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre düzenlenmiş konsolide olmayan yasal kayıtlarında ise vergi sonrası 229.172.085 TL net dönem karı mevcuttur.

Mevzuat, esas sözleşme ve kar dağıtım politikamız gereği, kardan yasal yedekler ayrılmasına, bakiyenin de olağanüstü yedeklerde muhafaza edilmesine, bu nedenle de kar dağıtımı yapılmaması hususunda Genel Kurul'a öneride bulunulacaktır.



RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin Genel Kurulu'na

İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 378. maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378. maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Grup, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 döneminde Grup'un varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, aşağıdaki paragrafta belirtilen husus/hususlar dışında, Grup'un riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378. maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Riskin erken saptanması komiteleri, TTK'nın 378. maddesi uyarınca yönetim kuruluna her iki ayda bir durum değerlendirmesi yaptığı raporunu sunmak ile yükümlü olup, Grup'un riskin erken saptanması komitesi 2025 yılı içerisinde yönetim kuruluna 6 kez rapor sunmuştur.

İstanbul, 10 Mart 2026
Kaizen Bağımsız Denetim A.Ş.

Rafet KALKAN
Sorumlu Denetçi

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



01 Ocak - 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetçi Raporu

İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Giriş

İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları

Ticari alacaklarda değer düşüklüğü

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarda 829.176.507 TL tutarında ticari alacaklar yer almaktadır.

TFRS'ler kapsamında Grup'un ticari alacaklarında değer düşüklüğünün tespit edilmesi gerekmektedir. Ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğü grup yönetimi açısından önemli tahminler içermekte olup, ticari alacaklarda oluşabilecek ve/veya oluşmuş değer düşüklüklerine ilişkin ayrılan/ ayrılacak karşılıkların yürürlükte bulunan muhasebe ilke ve standartlarında belirtilen gereklilikleri yerine getirmeme durumu, Grup için muhtemel bir risk oluşturmaktadır. Sonuç olarak, söz konusu ticari alacaklarda değer düşüklüğünün tespiti denetimimiz bakımından önemli bir konudur.

Grup'un ticari alacaklarına ilişkin açıklamaları 2 ve 10 no.lu dipnotlarda yer almaktadır.

Konunun denetimde nasıl ele alındığı

Denetimimiz sırasında, söz konusu ticari alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

- Ticari alacaklara ilişkin sürecin anlaşılması,
- Kontrollere ilişkin sürecin test edilmesi,
- Müşteri bakiyelerinin yaşlandırılması,
- Yaşlandırmasının analitik olarak incelenmesi,
- Kilit rasyoların değerlendirilmesi,
- Hukuk müşavirlerinden devam eden alacak davalarıyla ilgili bilgi alınması
- Geçmiş tahsilat kabiliyeti ile geleceğe yönelik değerlendirmeler dikkate alınarak şüpheli kabul edilen müşteriler için kaydedilen karşılıkların Grup'un ihtiyatlılık politikasına uygunluğunun değerlendirilmesi,
- Ticari alacaklara ilişkin mutabakat temin edilmesi,
- Portföydeki senetli alacakların fiziki sayımının yapılması,
- Örneklem yoluyla seçilmiş ticari alacakların yürürlükte bulunan muhasebe ilke ve standartlarına göre değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı,
- Değer düşüklüğüne uğraması durumunda ise ilgili alacaklara ilişkin ayrılan karşılığın doğruluğunun değerlendirilmesi,
- Finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TMS'ler açısından değerlendirilmesi.

Çalışmalarımızın neticesinde, ticari alacaklarda değer düşüklüğü denetiminde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Stoklarda değer düşüklüğü</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarda 498.039.765 TL tutarında stoklar yer almaktadır.</p> <p>TMS'ler kapsamında Grup'un stoklarında değer düşüklüğünün tespit edilmesi gerekmektedir. Stokların hızlı değişen teknoloji ve makro ekonomik faktörler nedeniyle değer düşüklüğüne uğrama riski bulunmaktadır. Stok değer düşüklüğü karşılığının hesaplanması, Grup yönetimi tarafından yapılacak önemli tahmin ve varsayımları da içermektedir. Stok değer düşüklüğü hesaplamasında kullanılan varsayımlar, müşteri talepleri ve ekonomik konjonktür ile teknolojik değişimler gibi nedenlerden dolayı az hareketli stokların değerlendirilmesi ile hareket görmemiş veya hasarlı/hurda stoklara ilişkin ayrılan karşılıkların değerlendirilmesini içermektedir. Stok kalemlerine ilişkin hesap bakiyesinin finansal tablolar açısından önemli olması sebebiyle söz konusu yıllık değer düşüklüğü tespiti, denetimimiz bakımından önemli bir konudur.</p> <p>Grup'un stoklarına ilişkin açıklamaları 2 ve 13 no.lu dipnotlarda yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu stoklarda değer düşüklüğü ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> Stok değer düşüklüğü testine ilişkin muhasebe politikalarının anlaşılmasını ve uygunluğunun değerlendirilmesini, Grup'un stok envanterinde hareketsiz veya hasarlı/hurda stoklarının tespitine yönelik olarak prosedürlerin uygulanmasını, Stoklara ilişkin kilit rasyoların önceki dönemle karşılaştırılmasını, Ayrılan stok değer düşüklüğü karşılığının yeterliliğinin ve yapılan hesaplamaların doğruluğunun değerlendirilmesini, Ayrılan karşılığın önceki dönemle karşılaştırılmasını, Net gerçekleştirilebilir değer testinde kullanılan satış fiyatlarının ve dipnotlarda yer alan bilgilerin yeterliliğinin TMS'ler açısından değerlendirilmesini, Finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TMS'ler açısından değerlendirilmesi. <p>Çalışmalarımızın neticesinde, stoklarda değer düşüklüğü denetiminde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Hasılatın muhasebeleştirilmesi</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarda 3.728.145.032 TL tutarlarında hasılat yer almaktadır.</p> <p>Hasılatın finansal tablo içerisindeki tutarsal büyüklüğü, toplam hasılat tutarının ev aletleri, yemek hizmeti, lojistik faaliyetleri gibi değişken kanallardan elde edilmesi ve Grup operasyonlarının doğası gereği olarak hasılat tutarının çok sayıda işlem sonucu oluşması nedeniyle hasılatın muhasebeleştirilmesi hususu, denetimimiz bakımından önemli bir konudur.</p> <p>Grup'un hasılat kalemine ilişkin açıklamaları 2, 5 ve 28 no.lu dipnotlarda yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu hasılat ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin Grup yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TMS'ye ve ilgili mevzuata uygun olup olmadığının değerlendirilmesi, Grup'un hasılat sürecinin anlaşılması, Hasılat sürecine ilişkin iç kontrollerin tasarımının ve etkinliğinin değerlendirilmesi, Dış tayıtlerin temin edilmesi, Gerçekleştirilmiş işlemlerden örnek yoluyla seçim yapılarak işlem bazında hasılat tutarının uygun tutarda ve doğru dönemde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğinin değerlendirilmesi, Analitik olarak incelenmesi, Finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TMS'ler açısından değerlendirilmesi. <p>Çalışmalarımızın neticesinde, hasılatın denetiminde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>

Kilit denetim konuları**TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” uygulaması**

TMS 29’un uygulanmasına yönelik açıklamalar Not 2’de yer almaktadır. Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarında TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” (“TMS 29”) standardının hükümleri uygulanmıştır. TMS 29 standardı, finansal tabloların raporlama dönemi sonundaki cari satın alım gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu nedenle, 2025 yılı içerisindeki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan kalemlere ilişkin tutarlar, 31 Aralık 2025 bilanço tarihindeki Tüketici Fiyat Endeksinin (TÜFE) yansıtacak şekilde yeniden düzenlenmiştir.

TMS 29 uygulaması finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahip olması TMS 29’un uygulanmasında kullanılan verilerin doğru ve tam olmaması riski ve harcanan ek denetim çabası nedeniyle bu husus, denetimimiz bakımından önemli bir konudur.

Grup’un enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin açıklamaları 2 no.lu dipnotta yer almaktadır.

Konunun denetimde nasıl ele alındığı

Denetimimiz sırasında, söz konusu TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” uygulaması ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

- Yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan TMS 29 uygulamasına ilişkin sürecin ve kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi,
- Yönetim tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TMS 29’a uygun bir şekilde yapıp yapılmadığının kontrol edilmesini,
- Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, işlem tarihlerinin ve tutarlarının örneklem yöntemiyle test edilmesini,
- Yönetimin kullandığı hesaplama yöntemlerinin değerlendirilmesi ve her dönemde tutarlı bir şekilde kullanılıp kullanılmadığının kontrol edilmesini,
- Hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksi oranlarının, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden elde edilen katsayılar ile kontrol edilmesini,
- Yeniden düzenlenen parasal olmayan kalemlerin, gelir tablosunun ve nakit akış tablosunun matematiksel doğruluğunun test edilmesini,
- TMS 29’un uygulanmasının finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TMS’lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesini içermektedir.

Çalışmalarımızın neticesinde, TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” uygulaması denetiminde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS’lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup’u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup’un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS’lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS’lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecililiğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup’un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 10 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Rafet KALKAN'dır.

İstanbul, 10 Mart 2026

Kaizen Bağımsız Denetim A.Ş.

Rafet KALKAN, YMM
Sorumlu Denetçi



İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

İçindekiler

Sayfa No.

Konsolide Finansal Durum Tabloları	114-116
Konsolide Kar veya Zarar Tabloları	117
Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları	118
Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları	119
Konsolide Nakit Akış Tabloları	120-121
Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar	
Not 1 - Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	122
Not 2 - Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar	123
Not 3 - İşletme Birleşmeleri	144
Not 4 - Diğer İşletmelerdeki Paylar	144
Not 5 - Bölümlere Göre Raporlama	144
Not 6 - Nakit ve Nakit Benzerleri	147
Not 7 - Finansal Yatırımlar	148
Not 8 - Finansal Borçlar	149
Not 9 - Diğer Finansal Yükümlülükler	150
Not 10 - Ticari Alacak ve Borçlar	150
Not 11 - Diğer Alacaklar ve Borçlar	151
Not 12 - Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacak ve Borçlar	151
Not 13 - Stoklar	152
Not 14 - Net Parasal Pozisyon Kazançlar ve Kayıplar	153
Not 15 - Türev Araçlar	153
Not 16 - Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	154
Not 17 - Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	155
Not 18 - Maddi Duran Varlıklar	156
Not 19 - Maddi Olmayan Duran Varlıklar	157
Not 20 - Devlet Teşvik ve Yardımları	159
Not 21 - Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar ile Taahhütler	159
Not 22 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar ve Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	161
Not 23 - Emeklilik Planları	162
Not 24 - Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler	162
Not 25 - Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	163
Not 26 - Diğer Varlık ve Yükümlülükler	163
Not 27 - Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri	163
Not 28 - Hasılat ve Satışların Maliyeti	165
Not 29 - Faaliyet Giderleri	166
Not 30 - Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir / Giderler	168
Not 31 - Yatırım Faaliyetlerden Gelir/Giderler	168
Not 32 - Finansman Giderleri	169
Not 33 - Finansman Gelirleri	169
Not 34 - Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler	169
Not 35 - Vergi Varlık ve Yükümlülükleri	169
Not 36 - Pay Başına Kazanç / (Kayıp)	172
Not 37 - İlişkili Taraf Açıklamaları	172
Not 38 - Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	176
Not 39 - Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesinde Açıklamalar)	183
Not 40 - Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	184
Not 41 - Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler	184

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		1.442.532.608	1.451.126.214
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	28.788.422	94.451.441
Finansal Yatırımlar	7	1.974.900	1.033.723
Ticari Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	10-37	338.924.183	349.334.840
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	10	490.252.324	457.194.982
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	11-37	5.554.182	38.304.572
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11	9.565.674	5.866.637
Stoklar	13	498.039.765	416.795.114
Peşin Ödenmiş Giderler	24	36.728.634	29.392.267
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	6.882.780	12.551.003
Diğer Dönen Varlıklar	26	25.821.744	46.201.635
Duran Varlıklar		1.331.117.227	1.338.775.101
Diğer Alacaklar	11	207.968	178.273
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	67.095.001	42.114.204
Kullanım Hakkı Varlıkları	18	207.723.472	216.490.367
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	592.070.000	673.859.885
Maddi Duran Varlıklar	18	195.431.514	118.541.868
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	160.888.460	109.865.691
Peşin Ödenmiş Giderler	24	6.935.087	4.493.864
Ertelenmiş Vergi Varlığı	35	100.765.725	173.230.949
Diğer Duran Varlıklar		-	-
Toplam Varlıklar		2.773.649.835	2.789.901.315

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		337.796.730	307.952.575
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	8.330.482	25.379.575
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	48.604.708	-
Ticari Borçlar			
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	10-37	4.787.207	11.704.815
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	10	160.636.117	161.466.258
Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	22	31.203.608	26.491.792
Diğer Borçlar			
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	11-37	20.150.667	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	11	73.092	120.348
Ertelenmiş Gelirler	24	22.882.926	38.648.818
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	35	2.166.744	1.532.027
Kısa Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağ. Faydalara İliş. Kısa Vad. Karş.	22	3.973.480	2.509.828
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	21	9.040.402	13.798.387
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	26	25.947.297	26.300.727
Uzun Vadeli Yükümlülükler		390.891.019	472.920.021
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	163.946.909	91.509.669
Uzun Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağ. Faydalara İliş. Uzun Vad. Karş.	22	36.390.194	18.653.161
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	21	19.182.028	31.861.501
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35	171.371.888	330.895.690
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		-	-

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Özkaynaklar		2.044.962.086	2.009.028.719
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		2.036.253.757	2.003.282.234
Ödenmiş Sermaye	27	350.500.000	350.500.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	27	1.442.369.110	5.510.142.574
Geri Alınmış Paylar	27	-	(31.004.307)
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	27	36.057.817	150.871.407
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	27	(1.792.669)	8.337.142
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	27	(1.261.085)	(953.051)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	27	56.275.011	88.725.299
Geçmiş Yıllar Karları / Zararları		127.534.324	(4.148.245.489)
Net Dönem Karı / Zararı	36	26.571.249	74.908.659
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		8.708.329	5.746.485
Toplam Kaynaklar		2.773.649.835	2.789.901.315

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Kar veya Zarar Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Hasılat	28	3.728.145.032	3.769.675.177
Satışların Maliyeti (-)	28	(3.197.992.851)	(3.256.220.708)
Brüt Kar / (Zarar)		530.152.181	513.454.469
Genel Yönetim Giderleri (-)	29	(185.218.779)	(127.993.468)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	29	(117.344.261)	(105.715.738)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	29	(17.820.785)	(55.771.135)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30	61.831.104	84.787.799
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	30	(62.421.724)	(49.125.461)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)		209.177.736	259.636.466
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31	6.116.751	208.894.160
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	31	(82.261.061)	(120.149.083)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	16	25.288.830	(23.854.890)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)		158.322.256	324.526.653
Finansman Gelirleri	33	16.041.300	17.023.168
Finansman Giderleri (-)	32	(49.087.775)	(19.256.748)
Net Parasal Pozisyon Kazanç/Kayıp	14	(138.982.529)	(206.259.435)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)		(13.706.748)	116.033.638
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)		43.262.426	(39.097.892)
Dönem Vergi (Gideri)/Geliri	35	(40.412.023)	(6.603.164)
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	35	83.674.449	(32.494.728)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	36	29.555.678	76.935.746
Durdurulan Faaliyetler		-	-
Dönem Karı/(Zararı)	36	29.555.678	76.935.746
Dönem Kar/Zararının Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları		26.571.249	74.908.659
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		2.984.429	2.027.087
Pay Başına Kazanç / (Kayıp)	36	0,0843	0,2195
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	36	0,0843	0,2195

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Dönem Kârı/Zararı	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Diğer Kapsamlı Gelir (Vergi Sonrası)	36	29.555.678	76.935.746
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(10.460.430)	(6.754.747)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		(308.034)	(114.238)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları		(13.536.525)	(8.854.013)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	35	3.384.129	2.213.504
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar		-	-
Toplam kapsamlı gelir		19.095.248	70.180.999
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		19.095.248	70.180.999
Ana Ortaklık Payları		16.133.404	68.153.912
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		2.961.844	2.027.087

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not	Ödemiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Geri Alınmış Paylar	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Kardan Ayrılan Kestilmiş Yedekler	Kar/Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden	Tamamlanmış yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden	Yeniden değerlendirme	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı / Zararı	Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2025	360.500.000	5.510.142.574	(31.004.307)	150.871.407	88.725.299	(953.051)	8.337.142	(4.148.245.489)	74.908.659	2.003.282.234	5.746.485	2.009.028.719	-	-
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	74.908.659	(74.908.659)	-	-	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	-	-	31.004.307	-	-	-	-	-	(14.166.188)	-	16.898.119	-	-	16.898.119
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer değişiklikler nedeniyle artış (azalış) ^(*)	-	(4.067.773.464)	-	(114.813.590)	(32.450.288)	-	-	-	4.215.037.342	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	36	1.442.369.110	-	36.057.817	56.275.011	(1.261.065)	(1.792.669)	127.534.324	26.571.249	2.036.253.757	8.708.329	2.044.962.086	19.095.248	70.180.999
1 Ocak 2024	350.500.000	5.510.142.574	(30.181.979)	150.871.407	88.297.245	(838.814)	14.608.732	(3.749.023.698)	(396.837.502)	1.937.537.965	19.375.375	1.937.537.965	-	-
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	(396.837.502)	396.837.502	-	-	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	-	-	(822.328)	-	-	-	-	-	-	-	-	(822.328)	3.719.398	2.897.070
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	-	-	-	-	428.054	-	368.918	(1.901.273)	-	(1.104.301)	-	(1.104.301)	-	(1.104.301)
Diğer değişiklikler nedeniyle artış (azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	(483.016)	-	-	(483.016)	-	(483.016)
Toplam kapsamlı gelir	36	5.510.142.574	(31.004.307)	150.871.407	88.725.299	(1.261.065)	(1.792.669)	127.534.324	26.571.249	2.036.253.757	8.708.329	2.044.962.086	19.095.248	70.180.999

(*) 03 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enfasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan geçmiş yıllar zararlarının endekslenmiş tutarları ile varsa sırasıyla dönem karı, dağıtılmamış geçmiş yıl karları, olağanüstü yedek akçe, emisyon primi dahil yedek akçelerin ve söz konusu kalemlerin enfasyon muhasebesine göre düzeltimesinden kaynaklanan tutarların diğer ilgili düzenlemelere uymak suretiyle mahsup edilebilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda enfasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan endekslenmiş farklar, geçmiş yıl kar/zararları ile mahsup edilmiştir.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş 01 Ocak-31 Aralık 2025	Denetimden Geçmiş 01 Ocak-31 Aralık 2024
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları			
Dönem karı / (zararı)	36	29.555.678	76.935.746
Dönem net karı / zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	28-29	102.263.254	117.383.009
Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	10	45.544.988	19.900.105
Diğer finansal varlıklar veya yatırımlar değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		-	(26.715.562)
Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	13	3.416.820	(17.801)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	22	10.899.481	18.225.850
Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	21	(26.680.709)	(33.079.015)
Garanti karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	21	9.243.251	19.681.750
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	33	(15.872.077)	(15.880.928)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	32	47.935.892	18.094.325
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	17	81.789.885	(110.597.133)
İştiraklerin dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	16	(25.288.830)	23.854.890
Vergi gideri / geliri ile ilgili düzeltmeler	35	(43.262.426)	39.097.892
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	31	(5.528.557)	(4.821.660)
Kar / zarar mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler (parasal pozisyon kazanç kayıp düzeltmeleri dahil)		(18.706.427)	46.242.875
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	10-37	(78.602.330)	88.137.228
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler		10.410.657	(40.338.390)
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	11	(3.728.732)	5.861.246
İlişkili taraflardan diğer alacaklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler		32.750.390	(38.304.572)
Stoklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler		(84.661.471)	50.012.710
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış / azalışla ilgili düzeltmeler		(9.777.590)	1.461.652
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	10	(830.141)	(31.889.018)
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	10-37	(6.917.608)	(10.695.203)
Çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	22	4.711.816	(26.701.047)
İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış)	11	(47.256)	13.090
İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış)		20.150.667	(2.099.371)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	24	(15.765.892)	(7.169.867)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		26.048.114	(45.284.094)
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış / azalışla ilgili düzeltmeler		(353.430)	7.323.094
Vergi iadeleri (ödemeleri)	35	(39.777.306)	(9.865.981)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	22	(7.893.189)	(13.502.365)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışları (A)		41.026.922	115.263.455

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş 01 Ocak-31 Aralık 2025	Denetimden Geçmiş 01 Ocak-31 Aralık 2024
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları			
Maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	18	(106.839.860)	(32.403.437)
Maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	19	(69.629.037)	(53.894.534)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		5.528.557	5.057.795
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		-	(692.045)
Yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışları (B)		(170.940.340)	(81.932.221)
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları			
Alınan faiz		15.872.077	15.880.928
Ödenen faiz		(2.890.979)	(139.475)
Geri alınan payların satışından kaynaklanan nakit girişleri		16.838.119	(796.095)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(45.943.655)	(36.322.195)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	8	91.452.787	603.194
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit akışları (C)		75.328.349	(20.773.643)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / azalış (D=A+B+C)		(54.585.069)	12.557.591
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri (E)	6	94.451.441	112.648.214
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi		(11.077.950)	(30.754.364)
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (F=D+E)	6	28.788.422	94.451.441

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 1 – Grup’un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Merkezi, Merkez Mahallesi, 29 Ekim Cad., İhlas Plaza, No: 11 B/21 Yenibosna – Bahçelievler / İstanbul adresinde bulunan İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") Marmara Kurumlar Vergi Dairesi'nin 470 007 3778 sicil nolu mükellefidir. Şirket, İstanbul Beylikdüzü, Beylikdüzü OSB Mahallesi, Mermerciler Sanayi Sitesi 7. Cd. No:14 adresindeki işyerlerinde ev aletleri üretimi ile uğraşmaktadır.

Şirket üretimini, toplam 14.300 metrekarelik kapalı alanda, biri idari birim olmak üzere, temizlik robotu fabrikası, su arıtma fabrikası, şofben fabrikası, halı yıkama fabrikası, enjeksiyon üretim tesisi, karbon dolum tesisi ve filtre üretim tesisleri olmak üzere yedi üretim biriminde gerçekleştirmektedir.

Şirket, İstanbul Ticaret Odası'na 135455, İstanbul Sanayi Odası'na 54867 sicil numarası ile kayıtlıdır. Şirket'in, İstanbul Sanayi Odası'ndan aldığı 20 Haziran 2024 tarih ve 2024/3207 numaralı kapasite raporu, 27 Haziran 2026 tarihine kadar geçerlidir.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 489'dur (2024: 414).

Şirket'in ortaklık yapısı şöyledir;

Adı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı	Pay Oranı %	Pay Tutarı
İhlas Pazarlama A.Ş.	0,02	84.651	0,02	84.651
İhlas Holding A.Ş.	27,26	95.551.299	25,12	88.046.773
Ahmet Mücahid Ören	0,46	1.597.228	0,46	1.597.228
Halka Açık Kısım	72,26	253.266.822	72,26	253.266.822
İhlas Ev Aletleri İmalat San. Tic. A.Ş.	-	-	2,14	7.504.526
	100,00	350.500.000	100,00	350.500.000
Sermaye düzeltmesi farkları		1.442.369.110		5.510.142.574
		1.792.869.110		5.810.642.574

Şirket'in dolaylı ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur;

Adı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı	Pay Oranı %	Pay Tutarı
Halka Açık Kısım	95,19	333.626.877	95,43	334.482.530
Ahmet Mücahid Ören	3,98	13.935.350	3,78	13.250.994
Diğer	0,83	2.937.773	0,79	2.766.476
	100,00	350.500.000	100,00	350.500.000

Şirket'in imtiyazlı hisselerinin (A grubu hisseler) bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortak Adı/Ünvanı	Tertip	Grup	H/N	Adet	Tutar
İhlas Pazarlama A.Ş.	I	A	Hamiline	8.465.100	84.651
İhlas Holding A.Ş.	I	A	Hamiline	1.678.900	16.789

Şirket Genel Kurulu; Yönetim Kurulu'nu 5 kişi olarak belirlediği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 3'ü, 7 kişi olarak belirlediği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 4'ü, 9 kişi olarak belirlediği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 5'i, 11 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 6'sı (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçer. Esas sözleşme değişikliğinin imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal etmesi durumunda, Genel kurul kararının imtiyazlı pay sahipleri kurulunca onaylanması gerekir.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar (etkin orana göre):

Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.: Şirket'in ana faaliyet konusu yemek üretmek ve pazarlamaktır.

KPT Lojistik Taşımacılık Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.: Şirket'in ana faaliyet konusu yurt içi ve uluslararası nakliyat, personel taşımacılığı, depo ve antrepo işletmeciliğidir.

Özkaynak yöntemi uygulanan iştirak:

İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş. (İhlas Gayrimenkul): Madencilik faaliyetleri, inşaat ve pazarlama ile enerji sektörleri ile iştirak etmektedir.

Not 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

A. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Uygulanan Muhasebe Standartları ve TMS'ye Uygunluk Beyanı

Grup muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır. Finansal tablolar Grup'un yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun hale getirilmesi için düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutulmuştur.

Şirket, finansal tablolar ve dipnotları, SPK tarafından uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dâhil edilerek sunmuştur.

Finansal tabloların onaylanması

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 10 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan finansal tabloları değiştirme gücüne sadece Şirket Genel Kurulu sahiptir.

İlişkili Taraflar

TMS 24 "İlişkili Tarafların Açıklamaları Standardı"; hissedarlık, sözleşmeye dayalı haklar, aile ilişkisi veya benzeri yollarla karşı tarafı doğrudan ya da dolaylı bir şekilde kontrol edebilen veya önemli derecede etkileyebilen kuruluşlar, ilişkili kuruluş olarak tanımlar. İlişkili kuruluşlara aynı zamanda sermayedarlar ve Grup yönetimi de dahildir. İlişkili kuruluş işlemleri, kaynakların ve yükümlülüklerin ilişkili kuruluşlar arasında bedelli veya bedelsiz olarak transfer edilmesini içermektedir.

Bu finansal tablolar açısından Grup'un ortakları ve Grup ile dolaylı sermaye ilişkisinde olan grup şirketleri, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler ile diğer kilit yönetici personeller "İlişkili taraflar" olarak tanımlanmaktadır. Kilit yönetici personel, Grup'un, (idari ya da diğer) herhangi bir yöneticisi de dahil olmak üzere, faaliyetlerini planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluğuna doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan kişileri kapsamaktadır.

Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmiştir. Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak ilişki içinde olduğu şirketlerle olan bakiyeleri ve onlarla yaptığı her türlü işlemler Not 37'de sunulmuştur.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar ana şirket olan İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren konsolide finansal tablolarını içermektedir.

Bağlı ortaklıklar

Grup'un konsolide finansal tablolarında, Şirket'in ya doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi yoluyla; veya oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte ortaklık yapısı nedeniyle kontrol gücüne sahip olduğu ve/veya yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı, bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda, yatırım yaptığı işletmeyi kontrol etme yetkisine ve gücüne sahip olduğu şirketler, bağlı ortaklık olarak değerlendirilir.

Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolide edilmekte ve kontrolün Grup'tan çıktığı tarihte konsolide edilen bağlı ortaklıklar arasından çıkarılmaktadır.

Bağlı ortaklıklar tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş, dolayısıyla kayıtlı bağlı ortaklık değerleri, ilgili özkaynakları karşılığında netleştirilmiştir. Bağlı ortaklıkların ana ortaklık dışı hak sahiplerine atfedilen özkaynaklar ve net dönem karları, konsolide finansal durum tablosu (bilanço) ve konsolide kapsamlı gelir tablosunda kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmektedir.

Grup, kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait payların alı ve satışı işlemlerini ana ortağın genişlemesi metodunun kullanılması olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, ana ortaklık dışından ilave hisse alı ve satışı işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynak içinde muhasebeleştirilir. Diğer bir ifadeyle bir ana ortaklığın bağlı ortaklığındaki sahiplik oranı değişmesine karşın kontrol kaybı olmaması durumunda meydana gelen değişimler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir.

Grup şirketleri arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası karlar ile gerçekleşmemiş karlar ve zararlar dahil olmak üzere elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumlardaki işlemler ve olaylar için uygulanan benzer muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Kontrol değişmeden bağlı ortaklıktaki sahiplik oranının değişmesi

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler özkaynak olarak muhasebeleştirilir. Bu işlemler, hissedarların hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkları edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark özkaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylarla satış sonucu oluşan kar veya zarar özkaynakların altında gösterilir.

Bağlı ortaklıkların elden çıkartılması

Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark, kapsamlı gelir tablosunda kar veya zarar olarak kaydedilir.

Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrole sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

İştirakler

Doğrudan ya da dolaylı olarak yatırım yapılan işletmenin oy hakkının % 20 ile %50 arasındaki oy hakkını elinde tutulması durumunda, aksi açıkça ortaya konulamadığı sürece, söz konusu işlemde önemli etki bulunduğu kabul edilir ve yatırım yapılan işletme iştirak olarak değerlendirilir.

İştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yöntemi uygulanır. Özkaynak yöntemine göre, iştirak yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile kaydedilir. İktisap tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kar ya da zararındaki payı finansal tablolara yansıtılmak üzere yatırımın defter değeri artırılır ya da azaltılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kar ya da zararından alacağı pay, yatırımcının kar ya da zararı olarak muhasebeleştirilir. Ayrıca iştirak ile ilgili şerefiye, iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir.

Aşağıdaki tabloda bilanço tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar ve özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiş iştiraklerde sahip olunan etkin pay oranları gösterilmiştir:

Konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar

	Etkin Pay %
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş. (Şifa)	100,00
KPT Lojistik Taşımacılık Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş. (KPT)	93,46

Özkaynak yöntemine göre iştirakler

	Etkin Pay %
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş. (*)	3,87

(*) Yatırım yapılan işletmenin yönetim kurulu ya da eşdeğer idari organında temsil edilme ve yatırımcı işletme ile yatırım yapılan işletme arasında önemli işlemlerin gerçekleştirilmesi nedeniyle iştirak olarak değerlendirilmektedir.

Konsolidasyona dahil edilmeyen bağlı ortaklık ve diğer finansal yatırımlar (etkin orana göre)

Şirket Adı	Pay %
İhlas Motor A.Ş. (İhlas Motor)	%11,69

B. Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Finansal tablo kullanıcıları, işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla işletmenin zaman içindeki finansal tablolarını karşılaştırabilme olanağına sahip olmalıdır. Bu nedenle, her ara dönemde ve her hesap döneminde aynı muhasebe politikaları uygulanmaktadır.

Aşağıdakiler muhasebe politikalarında değişiklik sayılmaz;

- Daha önce meydana gelenlerden özü itibarıyla farklı olan işlem veya olaylar için bir muhasebe politikasının uygulanması,
- Daha önce ortaya çıkmamış veya önem arz etmemiş işlem veya olaylar için yeni bir muhasebe politikasının uygulanması.

Grup tarafından dönemler itibarıyla tutarlılık ilkesi gereği aynı muhasebe politikaları uygulanmaktadır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

01 Ocak 2025 tarihinden itibaren yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu - yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılması

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TFRS 16 Kiralamalar - satış ve geri kiralamalarda değişiklikler

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, TFRS 16 kapsamındaki satış ve geri kiralama niteliğindeki bir işlemin işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu - Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. TMS 1'deki değişiklikler, bir işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde sağlaması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırılmasını nasıl etkilediğini açıklamaktadır. Değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler, işletmelerin tedarikçi finansmanı anlaşmaları ve açıklama gereklilikleri hakkında mevcut açıklama gerekliliklerine niteliksel ve niceliksel bilgi sağlamalarını isteyen yol işaretleri eklemektedir. Değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, 1 Ocak 2025 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini almıştır. Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler

TSRS 1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar vermelerinde faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler. Değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar

TSRS 2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklim ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile ilgili gereklilikleri ortaya koymaktadır. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Finansal tabloların onaylama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulamaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış, fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar:

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır / yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

TMS 21 Kur Değişiminin Etkileri - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ve Kullanılan Para Birimine İlişkin Açıklama

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklama gereğince, konsolide finansal tabloların TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmaktadır.

Grup, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tabloları, TMS 29 gereğince bilanço tarihindeki satın alma gücü esasına göre sunmuştur. Yapılan düzeltme ve taşımalarından doğan farklar "Net Parasal Pozisyon Kazanç/Kayıp" hesabında raporlanmıştır. Grup tarafından yapılan düzeltmelere ilişkin politikalar aşağıda belirtilmiştir:

- 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolardaki parasal kalemlerde düzeltme yapılmamış olup, parasal olmayan kalemler işlem (veya tescil) tarihleri dikkate alınarak bilanço tarihindeki satın alma güçlerini yansıttıkları şekilde düzeltilmiştir.
- 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda net gerçekleştirilebilir veya geri kazanılabilir değerleri ile takip edilen parasal olmayan varlıklara ilişkin hesaplamalar düzeltilmiş değerler üzerinden yeniden yapılmıştır.
- Önceki döneme ait finansal tablolar, 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilmiştir.
- Gelir tablosunda yer alan tüm gelir ve giderler, yeniden hesaplanan gelir ve giderler haricinde (geri kazanılabilir değer vb. gibi), işlem tarihleri dikkate alınarak düzeltilmiştir.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Finansal tablolar ve dipnotlar, KGK'nın 20 Ocak 2022 tarihli duyurusuna istinaden Türkiye İstatistik Kurumu tarafından aylık yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) kullanılarak düzeltilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıda belirtilmiştir:

Tarih	Birikimli Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Son 3 Yıllık	
			Bileşik Enflasyon Oranı	
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211	
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291	
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268	

31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar ve karşılaştırmak amacıyla kullanılacak önceki döneme ait finansal veriler de dahil olmak üzere ilişikteki finansal tablolar Türk Lirası "TL" cinsinden hazırlanmıştır. Önceki dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Grup, TMS 21 "Kur Değişiminin Etkileri" standardı gereğince yabancı para işlemlerini, yabancı para ile fonksiyonel para birimi arasındaki işlem tarihindeki spot kur uygulanmak suretiyle bulunan tutar üzerinden fonksiyonel para birimi cinsinden kayıtlara almaktadır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla T.C. Merkez Bankası tarafından yayınlanan yabancı para birimlerinin kapanış kurları aşağıda belirtilmiştir.

Döviz Cinsi	Döviz Kurları (TL/Döviz Birimi)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
USD	42,8623	35,2233
AVRO	50,4532	36,7429

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Finansal tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

İşletmenin Sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Netleştirme

Varlıklar - borçlar ve gelir - giderler, Standart veya Yorumlar öngörmediği veya izin vermediği sürece, mahsup edilmemektedir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler. Varlıkların, örneğin stok değer düşüklük karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı gibi, düzenleyici hesaplar düşüldükten sonra net tutarıyla gösterilmesi netleştirme değildir.

C. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

D. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanması, bazı önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını gerektirmektedir. Aynı zamanda yönetimin, Grup'un muhasebe politikalarını belirlerken bazı önemli kararlar alması gerekmektedir. Daha yüksek derecede muhakeme gerektiren veya karmaşık olan konular veya varsayımlar ve tahminlerin finansal tablolar açısından önemlilik arz ettiği konular ile ilgili açıklamalara Not 2.E'de yer verilmiştir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Bu varlıkların defter değeri gerçeğe uygun değerlerine yakındır.

Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar (senetli ve senetsiz), müşterilere satılan ticari mal ya da sağlanan hizmetler sonucu ortaya çıkan müşterilerden alacaklardır. Ticari alacaklar TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" uyarınca önemli bir finansman bileşenine sahip olmaması durumunda, bu alacaklar ilk defa finansal tablolara alınması sırasında işlem bedeli üzerinden ölçülmektedir.

Önemli finansman bileşeni içeren vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülmektedir. Grup, alacaklarının ve borçlarının ticari teamüller gereğince peşin değerinin olmaması ve satışlara vade farkı uygulanmaması nedenlerinden dolayı vade farkı önemli olan alacaklarında etkin faiz oranı olarak, emsal faiz oranları kullanmıştır. Önemli finansman bileşeni içeren ticari alacakların nominal tutarı ile itfa edilmiş değeri arasındaki fark, TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardına göre "vade farkı gelirleri/giderleri" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, ticari alacaklarına ilişkin beklenen kredi zararlarını tahmin etmek amacıyla söz konusu finansal varlıklara ilişkin geçmiş kredi zararı deneyimlerinden yararlanmaktadır. Ticari alacaklar için zarar karşılıkları, ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçülmektedir. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda bu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler, gelir tablosu içinde muhasebeleştirilir.

Stoklar

Stoklar, maliyet veya net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, ortalama maliyet yöntemi ile belirlenir.

Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. İlk madde ve malzemelerin yenileme maliyetleri, ilk madde ve malzemeler için net gerçekleştirilebilir değeri yansıtan en iyi ölçü olarak kullanılmaktadır.

Stokların elde etme maliyetleri, her bir stok kalemi bazında net gerçekleştirilebilir değerlerine indirilir. Bu indirim, stok değer düşüklük karşılığı ayırmak suretiyle yapılır. Yani stokların maliyet bedelleri, net gerçekleştirilebilir değerden büyükse, maliyet bedeli değer düşüklük karşılığı ayrılarak, net gerçekleştirilebilir değere indirilmektedir. Aksi durumda herhangi bir işlem yapılmamaktadır.

Stoklar, vadeli ödeme koşuluyla alınmış olması halinde, peşin alım fiyatı ile ödenen fiyat arasındaki fark, önemli finansman bileşeni içerdiği takdirde, bu unsurlar finanse edildiği dönemde faiz gideri olarak muhasebeleştirilmektedir.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla (sahibi veya finansal kiralama sözleşmesine göre kiracı tarafından) elde tutulan gayrimenkullerdir (arsa veya bina ya da binanın bir kısmı veya her ikisi).

Yatırım amaçlı gayrimenkul başlangıçta maliyeti ile ölçülmektedir. İşlem maliyetleri de başlangıç ölçümüne dahil edilmektedir. Ancak finansal kiralama yoluyla alınan yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değeri ile asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı üzerinden muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkul sonraki dönemlerde, gerçeğe uygun değer yöntemi veya maliyet yönteminden biri seçilerek değerlendirilmekte olup, Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlemesinde gerçeğe uygun değer yöntemini kullanmıştır.

Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak belirlenmektedir. Gerçeğe uygun değer, gayrimenkullerin piyasası olmaması durumunda da en iyi tahmine dayanarak belirlenmektedir. Bu açıdan gerçeğe uygun değer, tahmin ve piyasa koşullarındaki değişime bağlı olarak değişebilmektedir. Gerçeğe uygun değerın tespitinde uzman görüşlerine bağlı olarak varlığın kendine özgü riskleri, piyasa koşulları, yıpranma payı gibi etkenler dikkate alınmaktadır. Buna göre Grup, yatırım amaçlı gayrimenkulleriyle ilgili değer düşüklüğü veya değer artışı oluşup oluşmadığına ilişkin olarak yaptığı çalışmalar neticesinde, cari dönemde ortaya çıkan değer artışlarını ve düşüklüklerini kapsamlı gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabı ile ilişkilendirmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki değişimden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, oluşturduğu dönemde kâr veya zarara dahil edilmekte olup, yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

Arsa ve binalar, birlikte alındıklarında dahi ayrılabilir bir varlıktır ve ayrı olarak muhasebeleştirilirler.

Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Varlık olarak muhasebeleştirilme koşullarını sağlayan bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kalemi, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında maliyet bedeli ile ölçülür. Takip eden dönemlerde ise maliyet veya yeniden değerlendirme yöntemlerinden biri kullanılarak değerlendirilir.

Duran varlıkların ilk maliyetleri, gümrük vergilerini, iade edilmeyen alım vergilerini, varlık çalışır hale ve kullanım yerine getirilene kadar oluşan direkt maliyetlerini de içeren satın alım fiyatından oluşur.

Maliyet modeli, maddi ve maddi olmayan duran varlığın maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklükleri çıkarılarak sunulmasıdır. Yeniden değerlemeler, bilanço tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer kullanılarak bulunacak tutarın defter değerinden önemli ölçüde farklı olmasına neden olmayacak şekilde yapılır. Değerleme sonucu ortaya çıkan değer artışları özkaynaklarda değer artış fonu ile ilişkilendirilmekte, değer düşüklükleri ise varsa önceden oluşmuş değer artışlarından düşülmekte, yoksa yatırım faaliyetlerinden giderler hesabına kaydedilerek giderleştirilmektedir. Bir maddi duran varlık kalemi yeniden değerlendirildiğinde, yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortisman, varlığın brüt defter değerindeki değişikliklerle orantılı olarak düzeltilmekte ve böylece yeniden değerlendirme sonrasındaki varlığın defter değeri, yeniden değerlendirilmiş tutarına eşit olmaktadır.

Grup'un işletme faaliyetlerinde kullanmak amacıyla stoklarından maddi duran varlıklara yaptığı transferlerde, TMS 2 "Stoklar" ve TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standartlarının hükümleri uygulanmaktadır. Buna göre, transferin gerçekleştirildiği tarihteki gerçeğe uygun değer esas alınmaktadır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Amortisman, normal amortisman yöntemine ve kıst esası dikkate alınarak bilanço tarihi itibarıyla aşağıda belirtilen faydalı ömür ve yöntemlere göre hesaplanır:

	Faydalı Ömür (Yıl)	Yöntem
Makine, tesis ve cihazlar	4-12	Doğrusal
Taşıt, araç ve gereçleri	4-10	Doğrusal
Döşeme ve demirbaşlar	2-10	Doğrusal
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5-10	Doğrusal

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak yöntemin ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik fayda ile uyumlu olup olmadığına dikkat edilmektedir.

Maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin geriye kazanılamayacağına ilişkin olarak mevcut şartlarda ortaya çıkan olay ve değişikliklerin bulunması durumunda maddi duran varlıkların değerinde bir düşüklük olup olmadığı incelenmektedir. Bu tür belirtilerin olması veya taşınan değerlerin gerçekleşebilir değeri aşması durumunda ilgili aktifler gerçekleşebilir değerlerine indirgenmektedir.

Gerçekleşebilir değer, varlığın net satış fiyatı ve kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri bulunurken, tahmin edilen gelecekteki nakit akışları o varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenir. Tek başına bağımsız olarak büyük tutarlarda nakit girişi oluşturmayan varlıklar için gerçekleşebilir değer, o varlığın ait olduğu nakit oluşturan birim için hesaplanır. İlgili maddi duran varlık, kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortisman tabi tutulmaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman tutarları gelir tablosunda genel yönetim giderleri ve satışların maliyeti hesabına kaydedilmektedir. Değer düşüklük zararları ise, yatırım faaliyetlerinden giderler hesabına kaydedilmektedir.

Grup tarafından varlıklarda değer düşüklük testi yapılmakta olup, bazı varlıkların "ikinci el piyasa değerleri", ikinci el piyasası olmayan varlıklar için ise "amorti olmuş yenileme maliyetleri" dikkate alınarak net satış fiyatları tespit edilmektedir. Bu varlıklar için net satış fiyatları varlıkların net defter değerlerine eşit veya daha fazla olduğundan kullanım değerlerinin hesaplanmasına gerek duyulmamış olup, herhangi bir değer düşüklük karşılığı ayrılmamıştır. Bazı varlıklar için ise (örneğin şerefiye gibi) net satış fiyatlarının tespitinin mümkün olmaması halinde kullanım değerleri esas alınarak değer düşüklük testi yapılmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, ticari marka (Aura Roboclean), hakları, araştırma ve hazırlık harcamalarını ve diğer maddi olmayan kalemleri temsil etmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 31 Aralık 2004 tarihinden sonra satın alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ile kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları, ilgili varlıkların faydalı ömürleri üzerinden, satın alım tarihinden itibaren faydalı ömür senelerini aşmamak kaydıyla doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır. Ancak maddi olmayan duran varlıklar içinde yer alan ticari markalar sınırsız faydalı ömre sahip olup itfaya tabi tutulmamaktadır. Sınırsız faydalı ömre sahip varlıkların geri kazanılabilir değerlerinin belirlenmesinde satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer ve kullanım değerlerinden yüksek olanı esas alınır. Ancak bu yöntemlerden birinin güvenilir olmaması veya belirlenememesi halinde tek yöntem de geri kazanılabilir değerin tespitinde kullanılabilir. Değer düşüklük karşılıkları "yatırım faaliyetlerinden giderler" kalemine kaydedilmektedir. Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları gelir tablosunda faaliyet giderlerine kaydedilmektedir.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştukları dönemde gider yazılmaktadır. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan giderler, oluştukları dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir:

- Yapılan harcamaların ürünle ilgili olması ve maliyetinin güvenilir olarak ölçülebilmesi,
- Ürünün kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesinin teknik olarak mümkün olabilmesi,
- Ürünün kullanılma veya satılma niyetinin ve imkanının olabilmesi,
- Ürünün gelecekte ekonomik fayda sağlama imkanının olabilmesi,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynakların bulunabilmesi.

Yukarıda bahsedilen kriterleri karşılayan geliştirme projelerinin maliyetleri aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince itfa edilmektedir.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, kullanımından çekildiğinde ya da elden çıkarılmasından gelecekte ekonomik yarar beklenmediği durumlarda finansal tablo dışı bırakılmaktadır.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların finansal tablo dışı bırakılması sonucu oluşan kar veya zarar, net defter değeri ile satış tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve kapsamlı gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerinden gelirler/ giderler" kalemlerine yansıtılır.

Finansal Olmayan Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklük karşılığı, kapsamlı gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerinden giderler" kalemine kaydedilir. Değer düşüklük karşılığı ayrılmış finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir. İptal işlemi, varlığın hiç değer düşüklüğüne uğramamış olması hali esas alınarak yapılır ve iptal edilen tutarlar kapsamlı gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerinden gelirler" kalemine kaydedilir.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Vergilendirme ve Ertilenmiş Vergi

Grup'un vergi gideri/geliri, cari vergi giderinin ve ertelenmiş vergi giderinin/gelirinin toplamından oluşur.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış ya da yasalaşması kesin olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ödenecek cari vergi tutarları, aynı vergi otoritesine ödenmiş veya ödenecek olması durumunda peşin ödenen vergi tutarlarıyla netleştirilmektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır (bilanço yöntemi/bilanço yükümlülüğü yöntemi). Bu farklar indirilebilir ve vergilendirilebilir olmak üzere ikiye ayrılmaktadır. Vergisel açıdan indirilebilir gider niteliğindeki bütün geçici farklar için, ileriki dönemlerde bu giderlerin indirilmesine yetecek kadar vergiye tabi gelir oluşacağına kuvvetle muhtemel olması gerekmekte ve işlemin bir işletme birleşmesinin parçası olmaması veya borcun ilk muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmamış olması halinde ertelenmiş vergi varlığında muhasebeleştirilir. Vergiye tabi tüm geçici farklar, ertelenmiş vergi borcunda muhasebeleştirilir. Ancak şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan, bir varlık veya borcun ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan veya işletme birleşmesi niteliğinde olmayan işlemlerden kaynaklanan geçici farklar için ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirilmez.

Vergi kanunlarına göre henüz kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları ve vergi avantajları, ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir gelir elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı olarak muhasebeleştirilir.

Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasalaşmış vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumundan ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Kiralama İşlemleri

Operasyonel Kiralama

Grup, dayanak varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm risk ve getirileri önemli ölçüde devretmemesi halinde söz konusu kiralama faaliyet kiralaması olarak sınıflandırır.

Kiracı olarak;

Grup, sözleşmenin başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma ve/veya yenileme opsiyonu olmayan varlıklar ile dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalarda aktifleştirme yöntemini seçmemiş olup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak finansal tablolara yansıtmaktadır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kullanım hakkı varlığı;

Grup, kiralama işleminin fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtmaktadır. Kullanım hakkı varlığı, başlangıçta maliyetle ve sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanmakta ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümleri için düzeltilmektedir.

Grup, kullanım hakkı varlıkları için amortisman ayrıken TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardı hükümlerini uygulamaktadır. Söz konusu varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadıklarını belirlemek ve varsa değer düşüklüğü tutarının hesaplamak için TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardı hükümleri uygulanmaktadır.

Kira sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülük;

Grup, kiralama işleminin fiilen başladığı tarih itibarıyla, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran, kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanarak iskonto edilmektedir. Grup iskonto oranı olarak alternatif borçlanma faiz oranını kullanmaktadır.

Grup, kira yükümlülüğünü takip eden dönemlerde kira yükümlülüğündeki faiz maliyetiyle artırmak ve yapılan kira ödemesiyle azaltmaktadır. Ayrıca tüm yeniden değerlendirmeleri ve kiralamada yapılan değişiklikleri yansıtmak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit kira ödemelerini yansıtmak şekilde yeniden ölçmektedir. Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak hesaplanmaktadır.

Grup, kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüğü kira sözleşmesinde yer alan yenileme, erken sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını dikkate alarak belirlemektedir. Grup, sözleşmede yenileme opsiyonu yer alması ve/veya söz konusu varlığa özel maliyet harcamaları yapılması ve de opsiyonların kullanımı makul derecede gerçekleştirileceği değerlendiriliyorsa kiralama süresi bu durumlar dikkate alınarak belirlenmektedir. Eğer sözleşme şartlarında veya değerlendirmelerde önemli değişiklikler ortaya çıkarsa mevcut değerlendirme yeniden gözden geçirilmektedir.

Grup, TMS 17 kapsamında operasyonel kiralama olarak sınıflandırılan kiralamalar için kolaylaştırıcı uygulamaları tercih etmiştir. Bu uygulamalar şunlardır:

- Benzer özelliklere sahip kiralamalar için tek bir alternatif borçlanma oranı kullanılmıştır.
- Geçiş uygulamasında kullanım hakkı varlığının ölçümünde başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ölçüme dahil edilmemiştir.
- Grup, yenileme veya erken sonlandırmaya yönelik opsiyonları içeren kira sözleşmeler için kiralama süresini belirlerken geçmiş tecrübelerini kullanmıştır.

Grup, daha önceki uygulama kapsamında TMS 17 gereğince finansal tablolarda finansal kiralama olarak sınıflandırılan kiralamalar için, geçiş tarihindeki kullanım hakkı varlığının ve kira yükümlülüğünün defter değeri olarak TMS 17 uyarınca hesaplanmış olan kiralanan varlığı ve kira yükümlülüğünün defter değeri kullanılmıştır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kiralayan olarak;

Operasyonel kiralamada, kiralanan varlıklar, finansal durum tablosunda duran varlık olarak sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri, kira süresi boyunca doğrusal olarak kapsamlı gelir tablosunda gelir kaydedilmektedir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

Kidem tazminatı karşılığı, Grup'un, personelinin "Türk İş Kanunu" uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihine indirgenmiş değerini ifade eder. Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin indirgenmesi için aktüeryal değerlendirme yöntemi kullanılmıştır. Bunun için de aktüeryal varsayımlar yapılmıştır. Bunlardan en önemlisi ise indirgemede kullanılan iskonto oranıdır.

İşten ayrılma sonrasında fayda yükümlülüklerini (kıdem tazminatı karşılıklarını) iskonto etmek için kullanılacak oran, bilanço tarihindeki yüksek kaliteli kurumsal senetlere ilişkin piyasa getirilerine bakılarak belirlenir. Bu gibi senetler için derin bir piyasanın bulunmamasından dolayı, devlet tahvillerinin (bilanço tarihindeki) piyasa getirileri (bileşik faiz oranları) dikkate alınarak reel faiz oranı kullanılmıştır. Diğer bir ifadeyle enflasyonun etkisinden arındırılmış faiz oranı (reel faiz oranı) kullanılmaktadır.

Bu çerçevede, iş kanununa tabi finansal kuruluşları tüm personelin emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarları için, aktüeryal yöntemle "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na (TMS 19) uygun olarak kıdem tazminatı karşılığı hesaplanmış ve ilişikteki finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Kidem tazminatı karşılıklarının hesaplanmasında kullanılan varsayımlar açıklanmıştır. İş Kanununa göre, iş sözleşmesinin, herhangi bir nedenle sona ermesi halinde, işçinin hak kazanıp da kullanmadığı yıllık izin sürelerine ait ücretinin, sözleşmenin sona erdiği tarihteki ücreti üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödenmesi gerekmektedir. Kullanılmamış izin karşılığı bu çerçevede muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler

Karşılıklar ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut (kuvvetle muhtemel) ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır.

Bir karşılığa ilişkin yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli harcamaların bir kısmının veya tamamının diğer bir tarafta tazmin edilmesi beklendiği durumlarda, ilgili tazminat finansal tablolarda muhasebeleştirilir. Ancak ilgili tazminatın işletmenin yükümlülüğü yerine getirmesi durumunda elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir.

Karşılık ayrılmasında paranın zaman değerinin önemli olması durumunda karşılıklar, ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir. Bunun yanında karşılığın büyük bir küme ile ilgili veya çok sayıda olayla ilgili olması durumunda yükümlülük tüm olası sonuçlar dikkate alınarak tahmin edilmektedir (garanti karşılıkları bu yöntemle göre hesaplanmaktadır). Dava karşılığı gibi karşılıklarda, tek bir yükümlülüğün veya olayın olması durumu söz konusu olduğu için en muhtemel sonuç tahmin edilerek karşılık finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmayıp, şarta bağlı varlık, yükümlülükler ve taahhütler olarak değerlendirilerek dipnotlarda açıklanmaktadır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Garanti Karşılıkları

Garanti karşılıkları, şirketlerin üretim ve satışını gerçekleştirdikleri mallar için yaptıkları tamir-bakım masrafları, yetkili servislerin garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yaptıkları işçilik ve malzeme giderleri, şirketlerce üstlenilen ilk bakım giderleri ile hasılatı cari yıla gelir olarak kaydedilen ürünlere ilişkin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüş ve tamir seviyelerinin geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri sonucu kaydedilir.

Hasılat

Hasılat, Grup'un müşterilerine taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında hak kazanmayı beklediği bedel olup, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Grup sözleşme gereğince vermeyi taahhüt ettiği edim yükümlülüklerini zamana yayılı veya zamanın belli bir anında konsolide finansal tablolarına almaktadır. Hasılat, aşağıda açıklanan kriterleri esas olarak konsolide finansal tablolara kaydedilmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin sözleşmedeki performans yükümlülüklerine göre ayrıştırılması
- Sözleşmedeki her bir performans yükümlülüğü yerine getirildikçe hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Sözleşmedeki işlem bedeli, genellikle tek bir bedeli içermektedir. Hasılat tutarının birden fazla işlem bedelini kapsaması durumunda, her bir işlem bağımsız olarak ayrıştırılır ve işlem bedeli bu işlemlere dağıtılır. Müşterinin mal veya hizmet satışını nakdi değer yerine nakdi olmayan değerlerle ödemeyi taahhüt etmesi durumunda, bu gayri nakdi bedelin gerçeğe uygun değeri tespit edilerek hasılat kaydı yapılır.

Grup, edim yükümlülüklerini sözleşme başlangıcında belirler. Buna göre edim yükümlülüklerinin zaman içinde yerine getirilip getirilmeyeceği de müşterilerle yapılan sözleşmede (yazılı veya sözlü) belirlenir.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı muhasebeleştirir. Hasılatın muhasebeleştirilmesi için satılan mal veya sağlanan hizmetin kontrolünün karşı tarafa geçmesi gerekmektedir. Grup, satışı yapılan mal veya hizmetlerin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken aşağıdaki kriterleri esas almaktadır:

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi.

Eğer Grup tarafından gerçekleştirilen mal veya hizmet satışları önemli bir finansman bileşeni (vade farkı) içeriyorsa, hasılat tutarı gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile hesaplanır. Oluşan vade farkı, tahakkuk esasına göre "esas faaliyetlerden diğer gelirler" olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Mal satışı;

Grup'un tarafından yapılan mal satışları edim yükümlülükleri yerine getirildikçe hasılat olarak kaydedilmektedir. Hasılat içinde satış indirimleri yer almaktadır. Satış indirimleri, satışlarından olan iadeler ve iskontolardan oluşmaktadır.

Hizmet satışı;

Hizmet satışından doğan gelir ölçülebilir bir tamamlanma derecesine ulaşıldığı zaman oluşmuş sayılır. Yapılan anlaşmadan elde edilecek gelirin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda gelir, katlanılan giderlerin geri kazanılabilecek tutarı kadar kabul edilir.

Hizmet satışına ilişkin bir işlemin sonucunun güvenilir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, işlemle ilgili hasılat işlemin bilanço tarihi itibarıyla tamamlanma düzeyi dikkate alınarak muhasebeleştirilir.

Temettü;

Pay senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Diğer gelirler

Diğer gelirler, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Tahakkuk Etmemiş Finansman Gelirleri/Giderleri

Tahakkuk etmemiş finansal gelirler/giderler, vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirler ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" kalemi altında gösterilir.

Borçlanma Maliyetleri

Bir özellikli varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekteki ekonomik yararlarından işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, özellikli varlığın maliyetine dâhil edilir. Bunun dışındaki borçlanma maliyetleri oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilir.

Takip eden dönemlerde, iskonto edilmiş değer ile finansal tablolarda gösterilir, sağlanan nakit girişi ile geri ödeme değeri arasındaki fark, gelir tablosunda borçlanma süresi boyunca giderleştirilir.

Pay Başına Kazanç

Pay başına kazanç, net dönem karından veya zararından adi hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın, dönem içindeki ağırlıklı ortalama adi hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanmıştır. Dönem içinde dolaşımda bulunan hisse adedinin ağırlıklı ortalaması kaynaklarda bir artış oluşturmadan basılan hisseler (bedelsiz) göz önünde bulundurulur hesaplanmıştır.

Finansal Araçlar

Finansal araçların kayda alınması ve kayıttan çıkarılması;

Grup, finansal bir varlığı veya finansal bir yükümlülüğü, sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Grup, finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresinin dolması veya finansal varlığı devretmesi ve bu devir işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını sağlaması halinde kayıttan çıkartmaktadır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri;

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyatı olarak belirlenmektedir.

Finansal varlıklar;

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden ölçülen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için kullanılan iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Finansal varlıklarının sınıflandırılması satın alındığı tarihte yapılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülecek bir finansal varlık, başlangıçta işlem tarihindeki gerçeğe uygun değerinden finansal tablolara alınmakta olup, sonraki muhasebeleştirmelerde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş bedeli üzerinden ölçülmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmektedir. Söz konusu finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelirden raporlanmaktadır. Söz konusu finansal varlıkların satılması durumunda ise diğer kapsamlı gelirden raporlanan birikmiş tutarlar "geçmiş yıl karlarına" aktarılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte olup, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kazanç veya kayıp olarak gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal yükümlülükler;

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılanların dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırılmaktadır.

Finansal yükümlülükler ya gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler olarak ya da itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır. İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Grup, finansal borçları etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmektedir.

Etkin faiz yöntemi

Finansal varlık veya finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetinin hesaplanmasında ve faiz gelir veya giderlerinin ilgili olduğu dönemin kâr veya zararına dağıtılması ve finansal tablolara alınmasında kullanılan yöntemdir. Etkin faiz yöntemi, finansal aracın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanmaktadır.

Etkin faiz oranı; finansal varlığın veya yükümlülüğün beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi tahmin edilen gelecekteki nakit ödeme veya tahsilatları, finansal varlığın brüt defter değerine veya finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetine indirgeyen orandır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal araçlarda değer düşüklüğü

Grup, TFRS 9 "Finansal Araçlar"a göre "beklenen kredi zararları modeli" kullanarak değer düşüklüğü hesaplamaktadır. TFRS 9 "Finansal Araçlar"a göre uygulanan değer düşüklüğü modeli itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Grup, her raporlama dönemi sonunda, finansal varlık ve yükümlülük gruplarının değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız göstergeler bulunup bulunmadığı değerlendirilmektedir. Söz konusu finansal araçlara ilişkin beklenen kredi zararları için zarar karşılığı değerlendirilmesi yapılmaktadır. Grup, bir finansal araca ilişkin beklenen kredi zararlarını, aşağıdakileri yansıtabilecek şekilde ölçmektedir:

- Mümkün sonuçlar dikkate alınarak belirlenen olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve tarafsız bir tutar,
- Geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında, raporlama tarihi itibarıyla aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgi.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülmektedir.

Grup, bir finansal varlığın temerrüdünü, (eğer varsa) teminat kullanılması gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi olarak değerlendirmektedir.

Ticari Borçlar

Ticari borçlar (senetli ve senetsiz), Grup'un olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Eğer ticari borçların ödenmesi için beklenen süre 1 yıl ya da daha kısa ise (ya da daha uzunsa ancak işletme sermayesinin bir parçası ise), bu borçlar kısa vadeli borçlar olarak sınıflandırılmaktadır.

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle kaydedilir ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilir.

Finansal Risk Yönetimi

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; tahsilat, kur ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Kredi riski

Grup'un kredi riski genel olarak ticari alacaklarından dolayı söz konusu olabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetiminin geçmiş tecrübeleri ile birlikte piyasa koşulları ışığında değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayrılmıştır.

Kur riski

Kur riski herhangi bir finansal enstrümanın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğmaktadır. TL'nin yabancı paralar karşısında değer kaybettiği durumlarda, yabancı para riski oluşmaktadır.

Likidite riski

Likidite riski, bir işletmenin finansal araçlara ilişkin taahhütlerini yerine getirmek için fon temininde güçlüklerle karşılaşma riskini ifade eder. Grup aktif ve pasiflerinin vadesel dağılımını dengeleyerek likidite riskini yönetmektedir.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un para birimi Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir. Grup, yabancı para (ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) cinsinden yapılan işlemleri fonksiyonel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir.

İlişkili Taraflar

TMS 24 "İlişkili Tarafların Açıklamaları Standardı"; hissedarlık, sözleşmeye dayalı haklar, aile ilişkisi veya benzeri yollarla karşı tarafı doğrudan ya da dolaylı bir şekilde kontrol edebilen veya önemli derecede etkileyebilen kuruluşlar, ilişkili kuruluş olarak tanımlar. İlişkili kuruluşlara aynı zamanda sermayedarlar ve Şirket yönetimi de dahildir. İlişkili kuruluş işlemleri, kaynakların ve yükümlülüklerin ilişkili kuruluşlar arasında bedelli veya bedelsiz olarak transfer edilmesini içermektedir.

Bu finansal tablolar açısından Grup'un ortakları ve Grup ile dolaylı sermaye ilişkisinde olan firmalar, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler ile diğer kilit yönetici personeller "ilişkili taraflar" olarak tanımlanmaktadır. Kilit yönetici personel, Grup'un, (idari ya da diğer) herhangi bir yöneticisi de dahil olmak üzere, faaliyetlerini planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluğuna doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan kişileri kapsamaktadır.

Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmiştir.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa Grup, söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Maliyetlere ilişkin devlet bağışları ve teşvikleri karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Nakit Akışları Tablosu

Nakit akışları tablosu açısından, nakit; işletmedeki nakit ile vadesiz mevduatı kapsar. Nakit benzerleri ise, tutarı belirli bir nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan yatırımlardır. TMS 7 "Nakit Akış Tabloları" standardına göre nakit benzerleri, kısa vadeli nakit yükümlülükler için elde bulundurulmuş ve yatırım amacıyla veya diğer amaçlarla kullanılan varlıklardır. Bir varlığın nakit benzeri olarak kabul edilebilmesi için, değeri kesinlikle saptanabilen bir nakde dönüştürülebilmesi ve değerindeki değişim riskinin ise önemsiz olması şarttır. Buna göre, vadesi 3 ay veya daha az olan yatırımlar nakit benzeri yatırım olarak kabul edilir. Özsermayeyi temsil eden menkul kıymetlere yapılan yatırımlar, özünde nakit benzerleri olmadıkça, nakit benzeri olarak kabul edilmez (örneğin, vadesine kısa bir süre kala iktisap edilen ve üzerinde belirli bir itfa tarihi bulunan imtiyazlı hisse senetleri).

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere nakit akışları tablolarını düzenlemektedir.

Nakit akışları tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği yatırım faaliyetlerinden nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Faaliyet Bölümlerine Göre Raporlama

Grup faaliyetlerini ev aletleri, yemek ve yurtiçi ve uluslararası nakliyat alanlarında devam ettirmektedir.

E. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları ile Belirsizliklerin Kaynakları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlarından farklılık gösterebilir.

Grup'un konsolide finansal tablolarını hazırlarken kullandığı önemli tahminler ve varsayımlara aşağıdaki dipnotlarda yer verilmiştir:

Not 2/D	Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi
Not 35/B	Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülükleri
Not 21	Dava ve garanti karşılıkları
Not 22	Kıdem tazminatı karşılığı
Not 2/D	Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri ve değer düşüklük karşılığı
Not 10 ve 38/E	Ticari alacaklar değer düşüklük karşılığı
Not 13	Stoklar değer düşüklük karşılığı

Bilanço tarihinde, gelecek raporlama döneminde varlık ve yükümlülükler üzerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek belirli bir risk taşıyan ve gelecek dönem ile ilgili olan varsayımlar ve hesaplanma belirsizliğinin kaynakları aşağıda açıklanmıştır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Gelir vergisi

Ertelenmiş vergi, ileriki yıllarda vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda, ertelenmiş vergi aktifi taşınan ve kullanılmayan birikmiş zararlar ile her türlü indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır.

Faydalı ömürlerin değişmesi ve değer düşüklüğü, şüpheli alacaklar için ayrılmış değer düşüklüğü karşılığı, stok değer düşüklüğü karşılığı, dava ve garanti karşılığı

Faydalı ömürlerin belirlenmesi, şüpheli alacak karşılığının belirlenmesi, dava karşılıklarının hesaplanması sırasında da yönetim tarafından bazı varsayımlar ve öngörüler kullanılmıştır.

Grup şüpheli alacak karşılığının belirlenmesinde müşterilerin geçmiş dönemine ilişkin tahsilat performansı, piyasa koşulları ve teminatlar esas almaktadır. Eğer şüpheli hale gelen alacakların tahsil edilememesi durumu ortaya çıkarsa karşılık ayrılmayan alacak için finansal tablolara değer düşüklüğü yansıtılacak olup, ticari alacaklarında kayıtlı değeri bu tutar kadar azalacaktır. Detaylı bilgi Not 38.E'de verilmektedir.

Grup, stok değer düşüklüğü karşılığı hesaplamasında tahmini satış fiyatlarını esas almaktadır.

Grup yönetimi, maddi duran varlıkların faydalı ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibin tecrübeleri ve yasal düzenlemeleri esas almaktadır.

Grup yönetimi, dava karşılığının belirlenmesinde ilgili davaların kaybedilme olasılıkları ve/veya kaybedilme durumunda katlanılması muhtemel sonuçlar hakkında hukuk müşavirlerinin görüşlerini esas alınarak tahmin edilmektedir.

Grup, garanti kapsamında satışını gerçekleştirdiği ürünleri için öngördüğü işçilik ve malzeme giderlerini içeren bakım ve yedek parça masraflarını, satılan ürünlerin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüş olasılıkları ile bakım ve yedek parça tutarlarını tahmin ederek garanti karşılıklarını hesaplamaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişim

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin tespiti için her yıl Not 2.D'deki muhasebe politikasına istinaden bağımsız bir uzmana değerlendirme yaptırmaktadır. Bu hesaplamalar tahmin kullanılmasını gerektirmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin tespiti için için geçerli piyasa koşulları baz alınmıştır.

Emeklilik ödemeleri

Kıdem tazminatı karşılığının bugünkü değeri belirli varsayımlar kullanılarak aktüeryal bazda belirlenmektedir. Bu varsayımlar emeklilik yükümlülüklerinin net giderinin (gelirinin) belirlenmesinde kullanılır ve iskonto oranını da içerir. Söz konusu varsayımlarda meydana gelen herhangi bir değişiklik emeklilik yükümlülüklerinin kayıtlı değerini etkiler.

Grup her yılın sonunda uygun iskonto oranını belirler. Bu oran, emeklilik yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için gerekli olan gelecekteki tahmini nakit çıkışlarının bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılması gereken orandır. Uygun iskonto oranını belirlerken Grup kıdem yükümlülüğü ile aynı para biriminde ve benzer vade sürelerinde yüksek kaliteli kurumsal tahvil oranlarını dikkate almaktadır.

Gerçeğe uygun değer belirlenmesi

Finansal araçlara ilişkin gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesiyle ilgili bilgiler Not 38'de sunulmuştur.

Grup'un muhasebe ve finans departmanı finansal raporlama amacına yönelik olarak yatırım amaçlı gayrimenkuller ile arsa ve binaların, Seviye 3 gerçeğe uygun değeri de içeren değerlendirilmesi için bir değerlendirme birimine sahiptir. Bu birim direkt olarak muhasebe ve finans direktörüne raporlama yapmaktadır. Değerleme süreçleri ile ilgili görüşler ve sonuçlar direktör ve değerlendirme birimi arasında Grup'un raporlama tarihleri doğrultusunda ele alınmaktadır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 3 – İşletme Birleşmeleri

01.01-31.12.2025: Yoktur (2024: Yoktur).

Not 4 – Diğer İşletmelerdeki Paylar

Grup'un diğer işletmelerdeki paylar olarak gösterdiği, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştiraklerine ait detaylar Not 16'da açıklanmıştır.

Not 5 – Bölümlere Göre Raporlama

Raporlanabilir bölümlere ilişkin temel bilgiler

Grup yönetimi, Grup'un raporlanabilir bölümlerini; ev aletleri ve diğer olarak organize etmiştir. Grup'un raporlanabilir bölümleri farklı ürün ve hizmetler sunan stratejik iş birimleri olarak belirlemiştir. Aşağıdaki tabloda raporlanabilir bölüm bazında faaliyet tanımları sunulmuştur:

Raporlanabilir bölüm	Faaliyetler
Ev Aletleri	Elektrikli ev aletleri üretimi ve satışı

Raporlanabilir bölümün dışındaki diğer bölümler; yemek üretimi, pazarlaması ile nakliyat, personel taşımacılığı ve diğer hizmetleri kapsamaktadır.

Grup yönetimi, faaliyet bölümlerinin performansını FAVÖK (finansman gelir/gideri, vergi gelir/gideri ve diğer finansal gelir/giderler, Not 30'da yer alan vade farkı gelir/gideri ve kur farkı gelir/gideri ve de amortisman ve itfa giderleri öncesi kar) ile izlemektedir. Ayrıca FAVÖK bilgisinin bazı yatırımcıların analizinde kullanılabileceğinden dolayı bölümlere göre raporlamada bu bilgiye yer verilmiştir.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Faaliyet bölümleri bazında sektörel bilgiler aşağıda sunulmuştur;

1 Ocak- 31 Aralık 2025 dönemi;

	Ev Aletleri	Diğer	Grup
Hasılat	3.304.994.023	423.151.009	3.728.145.032
Satışların Maliyeti (-)	(2.846.879.288)	(351.113.563)	(3.197.992.851)
Brüt Kar/Zarar	458.114.735	72.037.446	530.152.181
Faaliyet Giderleri	(276.620.871)	(43.762.954)	(320.383.825)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	54.167.343	7.663.761	61.831.104
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(50.702.120)	(11.719.604)	(62.421.724)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	184.959.087	24.218.649	209.177.736
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler) (net)	(81.388.778)	5.244.468	(76.144.310)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	25.288.830	-	25.288.830
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	128.859.139	29.463.117	158.322.256
Finansman Gelir / (Giderleri) (net)	(12.122.325)	(20.924.150)	(33.046.475)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	116.736.814	8.538.967	125.275.781
Vergi Geliri/Gideri, net	44.312.365	(1.049.940)	43.262.426
FAVÖK	160.965.219	19.782.542	180.747.761
Toplam Varlıklar	2.481.525.618	292.124.217	2.773.649.835
Toplam Yükümlülükler	589.480.290	139.207.459	728.687.749

Cari dönemde diğer olarak raporlanan 423.151.009 TL'lik satış gelirlerinin 211.680.498 TL'si yemek (catering) faaliyetlerinden, 211.470.510 TL'si lojistik faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1 Ocak- 31 Aralık 2024 dönemi;

	Ev Aletleri	Diğer	Grup
Hasılat	3.390.288.769	379.386.408	3.769.675.177
Satışların Maliyeti (-)	(2.918.023.252)	(338.197.456)	(3.256.220.708)
Brüt Kar/Zarar	472.265.517	41.188.952	513.454.469
Faaliyet Giderleri	(259.119.298)	(30.361.043)	(289.480.341)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	66.435.862	18.351.937	84.787.799
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(45.081.977)	(4.043.484)	(49.125.461)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	234.500.104	25.136.362	259.636.466
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler) (net)	83.881.570	4.863.507	88.745.077
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	(23.854.890)	-	(23.854.890)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	294.526.784	29.999.869	324.526.653
Finansman Gelir / (Giderleri) (net)	(5.579.265)	3.345.685	(2.233.580)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	288.947.519	33.345.554	322.293.073
Vergi Geliri/Gideri, net	(28.411.309)	(10.686.583)	(39.097.892)
FAVÖK	371.608.469	34.317.104	405.925.573
Toplam Varlıklar	2.545.679.510	244.221.797	2.789.901.307
Toplam Yükümlülükler	650.868.191	130.004.401	780.872.592

Önceki dönemde diğer olarak raporlanan 379.386.408 TL'lik satış gelirlerinin 185.706.928 TL'si yemek (catering) faaliyetlerinden, 193.679.473 TL'si lojistik faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır.

Grup'un amortisman ve itfa giderlerinin 43.753.016 TL'si (2024: 78.695.496 TL) ev aletleri, 4.803.466 TL'si (2024: 7.264.361 TL) diğer faaliyetlerden ortaya çıkmıştır.

Grup'un maddi duran varlık, maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımlarının 154.289.859 TL'si (2024: 58.619.454 TL) ev aletleri faaliyetlerinde ve 22.179.038 TL'si (2024: 27.678.517 TL) de diğer faaliyet bölümlerinde ortaya çıkmıştır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Faaliyet bölümleri bazında mutabakat bilgileri

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Hasılat		
Raporlanabilir bölümlerin toplam hasılatı	3.305.092.158	3.390.323.754
Diğer bölümlerin toplam hasılatı	459.881.038	403.400.777
Eliminasyon ve düzeltmeler	(36.828.164)	(24.049.354)
Konsolide hasılat	3.728.145.032	3.769.675.177
Vergi öncesi kar/zarar		
Raporlanabilir bölümlerin toplam vergi öncesi kar/zararı	(61.384.647)	63.396.026
Diğer bölümlerin toplam vergi öncesi kar/zararı	47.677.899	52.637.612
Konsolide vergi öncesi kar/zarar	(13.706.748)	116.033.638
Varlıklar		
Raporlanabilir bölümlerin toplam varlıkları	2.562.845.778	2.626.999.670
Diğer bölümlerin toplam varlıkları	297.292.005	246.156.804
Eliminasyon ve düzeltmeler	(86.487.948)	(83.255.159)
Konsolide varlıklar	2.773.649.835	2.789.901.315
Yükümlülükler		
Raporlanabilir bölümlerin toplam yükümlülükleri	594.648.084	652.803.194
Diğer bölümlerin toplam yükümlülükleri	139.207.448	130.004.398
Eliminasyon ve düzeltmeler	(5.167.783)	(1.934.996)
Konsolide yükümlülükler	728.687.749	780.872.596

Coğrafi bölgeler bazında raporlama

Grup faaliyetlerini ağırlıklı olarak Türkiye'de yürütmekte olduğundan coğrafi bölgeler bazında raporlama hazırlanmamıştır.

Not 6 – Nakit ve Nakit Benzerleri

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	493.919	816.545
Banka		
Vadesiz mevduatlar	90.270	470.904
Vadeli mevduatlar	28.198.475	93.163.573
Diğer hazır değerler	5.758	419
	28.788.422	94.451.441

TL cinsinden vadeli mevduatların faiz oranı %35 ile %38 aralığındadır (2024: %42 ile %49 aralığındadır).

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 7 – Finansal Yatırımlar

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı K/Z'ye yansıtılan finansal varlıklar	1.974.900	1.033.723
	1.974.900	1.033.723

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

Cari Dönem

Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Etkin Pay %	İştirak Tutarı	Sermaye Taahhüdü	Değer Düş. / Artışı	Net Değer
İhlas Motor A.Ş. (²)	11,69	147.062.722	-	(147.062.722)	-
TOPLAM		147.062.722	-	(147.062.722)	-

(²) Detes Enerji Üretim A.Ş., 2025 yılında İhlas Motor A.Ş. ile kül halinde birleşmiş olup, Şirket üzerinde önemli etki bulunmamaktadır. Şirket'in söz konusu bağlı ortaklıkta koyduğu sermaye dışında herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır.

Önceki Dönem

Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Etkin Pay %	İştirak Tutarı	Sermaye Taahhüdü	Değer Düş. / Artışı	Net Değer
Detes Enerji Üretim A.Ş. (²)	99,84	147.062.722	(9.383.962)	(137.678.760)	-
İhlas Madencilik Enerji ve Ticaret A.Ş.	0,63	729.551	-	(729.551)	-
TOPLAM		147.792.273	(9.383.962)	(138.408.311)	-

(²) Detes Enerji Üretim, gayriaktif durumda olup finansal tabloları, Şirket'in finansal tablosuna göre parasal önemlilik arz etmediğinden ve önemli düzeyde nakit akışı sağlamadığından konsolide edilmemiştir. Şirket'in söz konusu bağlı ortaklıkta koyduğu sermaye dışında herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal pozisyonu ve aynı tarihte sona eren yıla ait faaliyet sonucu, gerek tek başına gerekse topluca, finansal tablolara göre parasal önemlilik arz etmeyen bağlı ortaklığı finansal tabloları konsolide edilmemiştir. Bu bağlı ortaklıklar, finansal tablolarda, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmışlardır.

Satılmaya hazır finansal varlıklardan konsolide edilmemiş bağlı ortaklık olan Detes Enerji'nin finansal tablolarına ilişkin özet bilgiler şöyledir;

	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar	6.062.698
Duran Varlıklar	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	332.898
Uzun Vadeli Yükümlülükler	-
Özkaynaklar	5.729.800

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 8 – Finansal Borçlar

Kısa vadeli borçlanmalar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Banka Kredileri	661.742	796.913
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısımları	48.604.708	-
İlişkili Tarafalara Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	86.337	406.046
İlişkili Olmayan Tarafalara Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	7.582.403	24.176.616
	56.935.190	25.379.575

Uzun vadeli borçlanmalar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Banka kredileri	42.983.250	-
İlişkili Tarafalara Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	1.987.399	1.132.994
İlişkili Olmayan Tarafalara Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	118.976.260	90.376.675
	163.946.909	91.509.669

Banka kredileri

Kredilerin vadeleri ve faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025				TL Cinsinden Tutarı
	Para Birimi	Uygulanan Faiz Oranı		Vade	
		Minimum	Maksimum		
Kısa vadeli krediler	Rotatif Krediler	Vadeleri ve faiz aralığı değişkenlik göstermektedir.		661.742	
				661.742	
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	TL	%34	%34	3 aya kadar	14.026.607
	TL	%34	%34	3 ile 12 ay arası	34.578.101
					49.266.450
Uzun vadeli krediler	TL	%34	%34	1 ile 5 yıl arası	42.983.250
					42.983.250

	31 Aralık 2024				TL Cinsinden Tutarı
	Para Birimi	Uygulanan Faiz Oranı (%)		Vade	
		Minimum	Maksimum		
Kısa vadeli krediler	Rotatif Krediler	Vadeleri ve faiz aralığı değişkenlik göstermektedir.		796.913	
					796.913

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kısa vadeli kiralama sözleşmelerinden borçlar:

			31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	Para Birimi	Vade	TL Cinsinden Tutarı	TL Cinsinden Tutarı
Kiralama sözleşmelerinden borçlar	TL	3 aya kadar	1.696.404	6.176.039
	TL	3 ile 12 ay arası	5.972.336	18.406.623
			7.668.740	24.582.662

Uzun vadeli kiralama sözleşmelerinden borçlar:

			31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	Para Birimi	Vade	TL Cinsinden Tutarı	TL Cinsinden Tutarı
Kiralama sözleşmelerinden borçlar	TL	1 ile 5 yıl arası	120.963.659	91.509.669
			120.963.659	91.509.669

Not 9 – Diğer Finansal Yükümlülükler

31 Aralık 2025: Yoktur (2024: Yoktur).

Not 10 – Ticari Alacak ve Borçlar

Kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	338.924.183	349.334.840
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		
Alıcılar	237.817.655	174.722.052
Vadeli çekler ve alacak senetleri	367.264.044	375.010.619
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(10.010.416)	(10.013.645)
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(104.818.959)	(82.524.044)
	829.176.507	806.529.822

İlişkili taraflardan ticari alacakların detayı Not 37'de sunulmuştur.

Vadesi geçmiş olduğu halde değer düşüklük karşılığı ayrılmayanlar ve vadesi geçmiş olup değer düşüklük karşılığı ayrılanlar ile ilgili yaşlandırma analizi ve ayrılan karşılıklar Not 38'de detaylı olarak açıklanmıştır.

Şüpheli ticari alacak karşılığı ile ilgili hareket tablosu:

	01 Ocak - 31 Aralık 2025	01 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem başı bakiye	(82.524.044)	(91.398.599)
Dönem içinde ayrılan karşılık/konusu kalmayan karşılık, net	(45.544.988)	(19.900.105)
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	23.250.073	28.774.660
Dönem sonu bakiye	(104.818.959)	(82.524.044)

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4.787.207	11.704.815
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		
Satıcılar	162.350.646	163.487.203
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(1.714.529)	(2.020.945)
	165.423.324	173.171.073

İlişkili taraflara ticari borçların detayı Not 37'de sunulmuştur.

Not 11 – Diğer Alacaklar ve Borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5.554.182	38.304.572
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	4.151.940	4.380.079
Vergi dairesinden alacaklar	5.411.783	1.484.003
Diğer alacaklar	1.951	2.555
	15.119.856	44.171.209

Uzun vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	207.968	178.273
	207.968	178.273

Kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	20.150.667	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	73.092	120.348
	20.223.759	120.348

Not 12 – Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacak ve Borçlar

31 Aralık 2025: Yoktur (2024: Yoktur).

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 13 – Stoklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk Madde ve Malzeme	230.993.968	230.735.375
Yarı Mamüller	27.226.362	21.451.435
Mamüller	789.494	2.576.899
Emtia	2.821.400	3.499.603
Diğer Stoklar (Yoldaki Mallar)	242.517.710	162.335.051
Stok Değer Düşüklük Karşılığı (-)	(6.309.169)	(3.803.249)
	498.039.765	416.795.114

Yoldaki mallar, bilanço tarihi itibarıyla yurtdışı satıcı firmalar tarafından Grup'a faturalanarak gönderilmiş fakat Grup tarafından gümrükten çekilmemiş mallardan oluşmaktadır.

Stok değer düşüklük karşılıklarının dönem içindeki değişimleri:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Dönem başı bakiye	(3.803.249)	(5.644.461)
Değer düşüklük karşılığı (-) / konusu kalmayan karşılık	(3.416.820)	17.801
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	910.900	1.823.411
Dönem sonu bakiye	(6.309.169)	(3.803.249)

Stoklar, TMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" standardında tanımlanan özellikli varlık kapsamında olmadığından, stoklarla ilgili finansman giderleri kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

Grup'un yükümlülükleri için teminat olarak gösterilen stok yoktur (2024: Yoktur).

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 14 – Net Parasal Pozisyon Kazançlar ve Kayıplar

Net parasal pozisyon kazançları / (kayıpları)'na ilişkin açıklamalar

Finansal Durum Tablosu Kalemleri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Stoklar	5.690.308	9.197.215
Peşin ödenmiş giderler (kısa vadeli)	199.886	134.432
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	38.276.632	(17.291.843)
Maddi duran varlıklar	56.498.776	56.661.098
Maddi olmayan duran varlıklar	105.105.473	50.914.099
Kullanım hakkı varlıkları	96.547.376	107.019.597
Peşin ödenmiş giderler (uzun vadeli)	56.313	-
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü	(9.072.498)	(51.772.872)
Diğer yükümlülükler	(17.549.968)	(29.265.860)
Ödenmiş sermaye	(1.442.369.110)	(5.401.864.965)
Geri alınmış paylar	-	16.475.766
Paylara ilişkin primler/iskontolar	(29.322.190)	(142.054.988)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	(7.456.213)	28.843
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(39.113.505)	(67.085.297)
Kontrol gücü olmayan paylar	(2.284.825)	(1.595.603)
Geçmiş yıllar kârları/zararları	942.900.739	4.894.920.205
Kâr veya Zarar Tablosu Kalemleri		
Hasılat	(342.630.539)	(461.211.287)
Satışların maliyeti	419.179.571	517.214.486
Faaliyet gideri	35.711.390	82.384.779
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(gider)	(134.447)	(6.065.056)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider)	158.642.275	227.003.721
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	(41.496.057)	33.351.168
Finansman geliri/(gideri)	3.214.747	(79.494)
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/(gideri)	(69.576.663)	(23.277.579)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(138.982.529)	(206.259.435)

Grup'un sırasıyla işletme faaliyetleri, yatırım faaliyetleri ve finansman faaliyetlerindeki nakit akışları üzerindeki enflasyon etkisi 20.086.566 TL (2024: 43.298.414 TL), 34.019.822 TL (2024: 41.035.122 TL), 2.719.411 TL (2024: 2.257.042 TL)'dir.

Not 15 – Türev Araçlar

31 Aralık 2025: Yoktur (2024: Yoktur).

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 16 – Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un iştiraklerindeki doğrudan ve dolaylı oy hakları ve etkin pay oranına düşen paylar aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Oran	Tutar	Oran	Tutar
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	%3,8	67.095.001	%3,8	42.114.204

İştiraklerin dönem içi hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Dönem başı itibarıyla bakiye	42.114.204	92.798.893
Kar/zararından paylar	25.288.830	[23.854.890]
İştirak değer artışı / düşüklüğü	-	[26.715.561]
Diğer kapsamlı gelirlerinden/giderlerinden paylar	[308.033]	[114.238]
Dönem sonu itibarıyla bakiye	67.095.001	42.114.204

İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarına ilişkin özet bilgiler ise şöyledir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	4.159.107.967	2.545.764.602
Duran varlıklar	729.471.251	691.213.125
Kısa vadeli yükümlülükler	1.344.217.351	787.098.089
Uzun vadeli yükümlülükler	1.809.085.687	1.360.681.128
Net varlıklar	1.735.276.180	1.089.198.510
Hasılat	1.722.595.195	630.155.971
Sürdürülen faaliyetlerden vergi öncesi kar/zarar	463.551.802	[551.066.980]
Toplam kapsamlı gelir/gider	646.077.670	[619.912.911]

Grup yönetimi tarafından İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş. tek bir nakit üreten birim olarak değerlendirilerek değer düşüklüğü testine tabi tutulmuş olup; bunun için yatırımın geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasında borsa rayici esas alınmıştır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 17 – Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin hareketler aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
1 Ocak bakiyesi	673.859.885	563.262.753
Girişler	-	-
Çıkışlar	-	-
Transferler	-	-
Değer artışları/azalışları	[81.789.885]	110.597.132
Net kayıtlı değer	592.070.000	673.859.885

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, çeşitli kuruluşlar tarafından kullanılan bina ve arsalandan oluşmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerle ilgili finansman giderleri kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince değerlendirme hizmeti veren, gayrimenkul söz konusu gayrimenkulün sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan ve SPK tarafından lisanslanmış olan bağımsız uzman(lar) tarafından belirlenmiştir. Değerleme işlemi ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Gayrimenkuller tarihi	Değerleme tarihi	Güncel ekspertiz değerleri	Değer artışları/azalışları	Değerlemede kullanılan yöntemler	Önemli gözlenemeyen veriler	Önemli gözlenemeyen veriler ve gerçeğe uygun değer ilişkisi
15 Nolu Bağımsız Bölüm	31.12.2025	319.150.000	[44.089.300]	Piyasa değeri (emsal karşılaştırma) yaklaşımı	- Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: - Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
16 Nolu Bağımsız Bölüm	31.12.2025	272.920.000	[37.700.584]	Piyasa değeri (emsal karşılaştırma) yaklaşımı	- Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: - Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)

İstanbul İli, Bahçelievler İlçesi, Yenibosna Mah. 24 Pafta, 10913 Parselde yer alan binadaki bağımsız bölümlerdir.

Grup'un finansal kiralama yoluyla aldığı ve hesap dönemi itibarıyla borcu devam eden yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, TMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" standardında tanımlanan özellikli varlık kapsamında olmadığından, yatırım amaçlı gayrimenkuller ilgili finansman giderleri kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

Grup, cari dönemde yatırım amaçlı gayrimenkullerinden toplam 16.201.389 TL kira geliri elde etmiştir (2024: 13.836.501 TL).

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 18 – Maddi Duran Varlıklar

01 Ocak-31 Aralık 2025

	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme, demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla					
Maliyet	138.744.854	81.498.768	256.722.676	6.621.039	483.587.337
Birikmiş amortisman	(70.665.571)	(50.165.458)	(239.216.567)	(4.997.873)	(365.045.469)
Net kayıtlı değer	68.079.283	31.333.310	17.506.109	1.623.166	118.541.868
Dönem başı net kayıtlı değer	68.079.283	31.333.310	17.506.109	1.623.166	118.541.868
Girişler	82.426.329	18.360.370	3.015.141	3.038.020	106.839.860
Çıkışlar	-	-	-	-	-
Cari dönem amortismanı	(18.263.145)	(5.497.323)	(5.427.955)	(761.791)	(29.950.214)
Dönem sonu net kayıtlı değer	132.242.467	44.196.357	15.093.295	3.899.395	195.431.514

31 Aralık 2025 itibarıyla

Maliyet	219.426.157	85.822.312	259.407.959	9.552.540	574.208.968
Birikmiş amortisman	(87.183.690)	(41.625.955)	(244.314.664)	(5.653.145)	(378.777.454)
Net kayıtlı değer	132.242.467	44.196.357	15.093.295	3.899.395	195.431.514

01 Ocak-31 Aralık 2024

	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme, demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla					
Maliyet	131.880.788	71.639.098	251.762.140	6.303.245	461.585.271
Birikmiş amortisman	(54.924.682)	(55.987.732)	(232.417.951)	(4.522.904)	(347.853.269)
Net kayıtlı değer	76.956.106	15.651.366	19.344.189	1.780.341	113.732.002
Dönem başı net kayıtlı değer	76.956.106	15.651.366	19.344.189	1.780.341	113.732.002
Girişler	6.864.066	19.888.553	5.333.025	317.794	32.403.438
Çıkışlar	-	(234.583)	-	-	(234.583)
Cari dönem amortismanı	(15.740.889)	(3.972.028)	(7.171.105)	(474.969)	(27.358.991)
Dönem sonu net kayıtlı değer	68.079.283	31.333.308	17.506.109	1.623.166	118.541.866

31 Aralık 2024 itibarıyla

Maliyet	138.744.854	81.498.768	256.722.676	6.621.039	483.587.337
Birikmiş amortisman	(70.665.571)	(50.165.458)	(239.216.567)	(4.997.873)	(365.045.469)
Net kayıtlı değer	68.079.283	31.333.310	17.506.109	1.623.166	118.541.868

Grup'un maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir rehin, kısıtlama veya ipotek yoktur.

Grup'un finansal kiralama yoluyla aldığı ve hesap dönemi itibarıyla borcu devam eden maddi duran varlığı yoktur.

Maddi duran varlıklar, TMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" standartında tanımlanan özellikli varlık kapsamında olmadığından, maddi duran varlıklarla ilgili finansman giderleri kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

Grup'un geçici olarak atıl durumda olan maddi duran varlıkları yoktur.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kullanım hakkı varlıkları

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmiş olan kullanım hakkı varlıklarının, varlık grupları bazında detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Binalar	200.439.616	212.775.687
Taşıtlar	7.283.856	3.714.680
Toplam	207.723.472	216.490.367

Ayrıca, Grup TFERS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak, faaliyet kiralaması gideri yerine amortisman ve faiz giderleri muhasebeleştirilmiştir. Grup, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde, bu kiralamalardan 53.706.772 TL (2024: 31.423.152 TL) değerinde amortisman gideri ve 43.681.115 TL (2024: 19.288.886 TL) faiz gideri muhasebeleştirilmiştir.

Not 19 – Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şerefiye:

31 Aralık 2025: Yoktur (2024: Yoktur).

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

01 Ocak-31 Aralık 2025

	Marka	Geliştirme giderleri	Diğer	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla				
Maliyet	78.518.690	231.646.503	54.941.371	365.106.564
Birikmiş itfa	-	(205.145.928)	(50.094.945)	(255.240.873)
Net kayıtlı değer	78.518.690	26.500.575	4.846.426	109.865.691
Dönem başı net kayıtlı değer	78.518.690	26.500.575	4.846.426	109.865.691
Girişler	15.289	67.573.431	2.040.317	69.629.037
Çıkışlar	-	-	-	-
Cari dönem itfa	-	(16.199.059)	(2.407.209)	(18.606.268)
Dönem sonu net kayıtlı değer	78.533.979	77.874.947	4.479.534	160.888.460
31 Aralık 2025 itibarıyla				
Maliyet	78.533.979	299.219.934	56.981.688	434.735.601
Birikmiş itfa	-	(221.344.987)	(52.502.154)	(273.847.141)
Net kayıtlı değer	78.533.979	77.874.947	4.479.534	160.888.460

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

01 Ocak-31 Aralık 2024

	Marka	Geliştirme giderleri	Diğer	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla				
Maliyet	78.518.690	178.127.951	54.565.386	311.212.027
Birikmiş itfa	-	(149.963.273)	(46.676.729)	(196.640.002)
Net kayıtlı değer	78.518.690	28.164.678	7.888.657	114.572.025
Dönem başı net kayıtlı değer	78.518.690	28.164.678	7.888.657	114.572.025
Girişler	-	53.518.552	375.985	53.894.537
Çıkışlar	-	-	-	-
Değer artışları/azalışları	-	-	-	-
Cari dönem itfa	-	(55.182.655)	(3.418.216)	(58.600.871)
Dönem sonu net kayıtlı değer	78.518.690	26.500.575	4.846.426	109.865.691
31 Aralık 2024 itibarıyla				
Maliyet	78.518.690	231.646.503	54.941.371	365.106.564
Birikmiş itfa	-	(205.145.928)	(50.094.945)	(255.240.873)
Net kayıtlı değer	78.518.690	26.500.575	4.846.426	109.865.691

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde herhangi bir rehin, kısıtlama veya ipotek yoktur (2024: Yoktur).

Marka değerinin sınırsız faydalı ömre sahip olup olmadığının değerlendirilmesinde, süreklilik kavramı dikkate alınmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla değer düşüklük testine tabi tutulmuş olan Grup'un "Aura Roboclean" markasının değerlendirme raporuna ilişkin özet bilgiler ile varsayım ve yöntemler aşağıda sunulmuştur:

- Marka değerlemesinde makroekonomik faktörler ile Grup'a ait finansal tablolar ve projeksiyonlar dikkate alınmıştır.
 - Marka değer düşüklüğü çalışması Grup yönetimi tarafından yapılmıştır.
- Değerleme çalışmasında kullanım değeri esas alınmış olup, kullanılan başlıca varsayımlar aşağıdaki gibidir:
- "Aura Roboclean"e ait marka ve isim haklarının pazar değeri, Telif Hakkı Yöntemi yoluyla hesaplanmıştır.
 - "Aura Roboclean"e ait marka değer tespitinde kullanılan telif hakkı oranının hesaplanmasında, küçük ev aletleri sektöründe, özellikle elektrikli süpürge satış altında yapılan markalarca uygulanan telif hakkı oranları analiz edilmiştir.
 - Aura Roboclean markasının üretmekte olduğu ürünler ve elde edilen kar marjları gözönünde bulundurularak benzer ürünler üreten üreticilere ait telif hakları kullanılmıştır. Ayrıca Aura Roboclean markasının yaklaşık sektörde bulunma süresi, pazar payı ve marka bilinirliği gözönünde bulundurulmuştur.
 - Telif hakkı oranı olarak %2,92, AOSM olarak ortalama %41,4 kullanılmıştır.
 - Ülke risk primi olarak %10,06 alınmıştır.
 - Nihai büyüme oranı olarak ortalama %26,7 alınmıştır.

"

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Aura Roboclean" markasının dönem başı ve dönem sonu mutabakatına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	01 Ocak - 31 Aralık 2025	01 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem başı itibarıyla bakiye	78.075.323	78.075.323
Dönem içinde değer artışları	-	-
Dönem sonu itibarıyla bakiye	78.075.323	78.075.323

Not 20 – Devlet Teşvik ve Yardımları

Şirket'in geliştirdiği temizlik robotuna ilişkin 5.912.218 TL tutarında ar-ge teşviği özkaynaklar hesabında kardan kısıtlanmış yedekler hesabında yer almaktadır (2024: 12.916.261 TL). Cari dönemde kurumlar vergisinden indirim konusu yaptığı ar-ge indirimi 36.225.327 TL (2024: 27.436.383 TL)'dir.

Not 21 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar ile Taahhütler

Grup tarafından verilen teminat, ipotek, rehinler ve kefaletler:

Grup Tarafından Verilen TRİK'ler (31 Aralık 2025)	USD Bakiyesi	Avro Bakiyesi	TL Bakiyesi	Toplam (TL Cinsinden)
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Verilmiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	120.000.000	120.000.000
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Verilmiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	663.962	663.962
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Verilmiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
i. Ana Ortaklık Lehine Verilmiş Olan TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer İlişkili Şirketler Lehine Verilmiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi Kapsamına Girmeyen 3.Kişiler Lehine Verilmiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	-	-	120.663.962	120.663.962
Grup'un Özkaynak Toplamı				2.044.962.086
Grup'un vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı				%0

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Grup Tarafından Verilen TRİK'ler (31 Aralık 2024)	USD Bakiyesi	Avro Bakiyesi	TL Bakiyesi	Toplam (TL Cinsinden)
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	14.659.941	14.659.941
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	343.239	-	-	12.090.009
i. Ana Ortaklık Lehine Verilmiş Olan TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer İlişkili Şirketler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	343.239	-	-	12.090.009
iii. C maddesi Kapsamına Girmeyen 3.Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	343.239	-	14.659.941	26.749.950
Grup'un Özkaynak Toplamı				2.009.028.719
Grup'un vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı				%1

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup ile ilgili özet dava ve icra bilgileri:

	Tutar
Grup tarafından açılmış ve devam eden davalar	-
Grup tarafından yürütülen icra takipleri	1.138.280
Grup aleyhine açılmış, devam eden davalar	1.363.234
Grup aleyhine yürütülen icra takipleri	40.012

Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aleyhine açılmış olan davalar için toplam 1.363.234 TL (2024: 1.582.196 TL) karşılık ayırmış olup, söz konusu davalardan kazanılması kuvvetle muhtemel olanlarına herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Karşılıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Garanti Karşılığı	7.677.167	12.216.191
Dava Karşılıkları	1.363.235	1.582.196
Kısa Vadeli	9.040.402	13.798.387
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Garanti Karşılığı	19.182.028	31.861.501
Uzun Vadeli	19.182.028	31.861.501

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Garanti ve dava karşılıkların dönem içi hareket tabloları aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak - 31 Aralık 2025	01 Ocak - 31 Aralık 2024
Garanti Karşılıkları		
Dönem başı bakiye	44.077.692	58.549.262
Dönem içi gider / konusu kalmayan karşılık, net	(2.391.735)	(5.021.327)
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	(14.826.762)	(9.450.243)
Dönem sonu bakiye	26.859.195	44.077.692
	01 Ocak - 31 Aralık 2025	01 Ocak - 31 Aralık 2024
Dava Karşılıkları		
Dönem başı bakiye	1.582.196	507.892
Dönem içi gider / konusu kalmayan karşılık, net	185.173	1.327.221
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	(404.134)	(252.917)
Dönem sonu bakiye	1.363.235	1.582.196

Diğer bilgiler:

Grup, alacaklarına karşılık ilişkili taraflardan 10.000.000 USD, diğer müşterilerden 18.451.000 USD teminat senedi/ çeki almıştır.

Not 22 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar ve Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar

Kısa vadeli çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele olan maaş, kıdem vb. borçlar	22.372.887	18.645.171
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	8.830.721	7.846.621
31.203.608	26.491.792	

Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	3.973.480	2.509.828
3.973.480	2.509.828	

Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	36.390.194	18.653.161
36.390.194	18.653.161	

İş Kanunu'na göre Grup, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, ölen veya erkekler için 25 yıllık, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür. Ödenecek tutar, aşağıdaki tutarlarla sınırlı olmak üzere bir aylık maaşa eşit olup, bu miktar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, tam 53.919 TL (2024: 41.828 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Yukarıda açıklanan yasal düzenlemeler haricinde emeklilik taahhütleri için herhangi bir düzenleme yoktur. Fon ayırma zorunluluğu bulunmadığından yükümlülük için fon ayrılmamıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekliliğinden doğacak gelecekteki olası yükümlülüğünün, bilanço tarihindeki değerinin tahmini ile hesaplanmıştır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", şirketlerin belirli sosyal hak planları kapsamındaki yükümlülüklerinin tahmini için aktüer değerlendirme yöntemlerinin kullanılmasını öngörmektedir. Buna bağlı olarak, toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer varsayımlar ve mevcut yasal yükümlülükler kullanılmıştır. Kullanılan başlıca aktüeryal tahminler ve varsayımlar şöyledir:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
İskonto oranı	%16,59	%18,70
Kideme tazminatı yükümlülüğü ödenmeme oranı (ortalama)	%26	%25

Kideme tazminatı karşılığının hesaplanmasındaki temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kideme tazminatı karşılığı, kideme tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan tam 64.949 TL tavan tutarı (1 Ocak 2025: 46.655 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Dönem başı bakiye	18.653.161	15.862.246
Aktüeryal kazanç / kayıp fonu	13.536.525	8.854.007
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	2.657.868	(11.115.918)
Ödemeler	(7.893.189)	(13.502.365)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	9.435.829	18.555.191
Dönem sonu bakiye	36.390.194	18.653.161

Not 23 – Emeklilik Planları

Not 22'de açıklanan yasal düzenlemeler haricinde emeklilik taahhütleri için herhangi bir düzenleme yoktur.

Not 24 – Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen sipariş avansları	33.087.792	26.477.556
İş avansları	20.943	43.056
Gelecek aylara ait giderler ve diğer	3.619.899	2.871.655
	36.728.634	29.392.267

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen avanslar	6.935.087	4.493.864
	6.935.087	4.493.864

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan sipariş avansları	22.882.926	38.648.818
	22.882.926	38.648.818

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 25 – Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenmiş vergi alacakları	6.882.780	12.551.003
	6.882.780	12.551.003

Not 26 – Diğer Varlık ve Yükümlülükler

Diğer dönen varlıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden ve diğer KDV	25.821.744	46.201.635
	25.821.744	46.201.635

Kısa vadeli diğer yükümlülükler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	11.965.576	16.575.780
Diğer KDV	13.981.721	9.724.947
	25.947.297	26.300.727

Not 27 – Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

Ödenmiş Sermaye ve Sermaye Düzeltmesi Farkları

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 35.050.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000 TL'dir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi ve sermaye yapısı aşağıda sunulmuştur:

Adı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı	Pay Oranı %	Pay Tutarı
İhlas Pazarlama A.Ş.	0,02	84.651	0,02	84.651
İhlas Holding A.Ş.	27,26	95.551.299	25,12	88.046.773
Ahmet Mücahid Ören	0,46	1.597.228	0,46	1.597.228
Halka Açık Kısım	72,26	253.266.822	72,26	253.266.822
İhlas Ev Aletleri İmalat San. Tic. A.Ş.	-	-	2,14	7.504.526
	100.00	350.500.000	100.00	350.500.000
Sermaye düzeltmesi farkları (*)		1.442.369.110		5.510.142.574
		1.792.869.110		5.810.642.574

(*) 03 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan tutarların diğer ilgili düzenlemelere uymak suretiyle mahsup edilebilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan endekslenmiş farklar, geçmiş yıl kar/zararları ile mahsup edilmiştir.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Gerі alınan paylar

Şirket'in geri alınan payları yoktur (2024: 7.504.526 adet ve 31.004.307 TL).

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / Giderler

i. Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar

Şirket'in iştiraklerinin diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan ve kar/zararda sınıflandırılmayacak olan paylardan payına isabet eden tutardan oluşmakta olup, bu tutar 1.261.085 TL'dir (2024: 953.051 TL).

ii. Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlarından kaynaklanmakta olup, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden diğer kapsamlı gelir tablosunda sunulmaktadır. Aktüeryal varsayımlardan dolayı ortaya çıkan yeniden ölçüm kazanç/kayıbı 1.792.669 TL olup, özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (2024: 8.337.142 TL).

Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Birinci tertip yedek akçe, toplamı yeniden değerlendirilmiş ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşana kadar, yasal finansal tablolarındaki net karın %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedekler, yeniden değerlendirilmiş sermayenin %5'ini geçen temettü dağıtımlarının toplamı üzerinden %10 olarak ayrılır. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları netleştirmek için kullanılabilen ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısıtlanmış kar yedekleri (*)	56.275.011	88.725.299
Toplam	56.275.011	88.725.299

(*) 03 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan tutarların diğer ilgili düzenlemelere uymak suretiyle mahsup edilebilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan endekslenmiş farklar, geçmiş yıl kar/zararları ile mahsup edilmiştir.

Paylara İlişkin Primler / İskontolar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Paylara ilişkin primler (*)	36.057.817	150.871.407
Toplam	36.057.817	150.871.407

(*) 03 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan tutarların diğer ilgili düzenlemelere uymak suretiyle mahsup edilebilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan endekslenmiş farklar, geçmiş yıl kar/zararları ile mahsup edilmiştir.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 28 – Hasılat ve Satışların Maliyeti

Hasılat:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	2.857.978.399	2.858.390.911
Yurtdışı satışlar	871.975.229	911.547.072
Satış indirimleri (-)	(1.808.596)	(262.806)
	3.728.145.032	3.769.675.177

Satışların maliyeti:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti (-)	(3.197.992.851)	(3.256.220.708)

Grup dışı hasılatın önemli ürün ve hizmet grupları bazında detayı Not 5'de sunulmuştur.

01 Ocak-31 Aralık 2025 ve 01 Ocak-31 Aralık 2024 dönemleri itibarıyla hasılatın ölçüm zamanına ilişkin detayı aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Anlık gelirler	3.305.111.648	3.390.485.435
Zamana yayılan gelirler	423.033.384	379.189.742
Toplam	3.728.145.032	3.769.675.177

Grup'un 01 Ocak-31 Aralık 2025 ve 01 Ocak-31 Aralık 2024 dönemlerine ait Satışların Maliyeti tablosu aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme giderleri	(1.826.780.042)	(1.997.253.569)
Personel giderleri	(332.683.555)	(296.815.539)
Lojistik hizmet giderleri	(107.865.172)	(100.464.082)
Satılan ticari mal maliyeti	(392.100.889)	(352.845.776)
Amortisman ve itfa giderleri	(60.929.381)	(53.022.568)
Diğer giderler	(477.633.812)	(455.819.174)
Satışların Maliyeti	(3.197.992.851)	(3.256.220.708)

Grup'un her bir ana satış grubu için ayrı ayrı olmak üzere, dönem içinde gerçekleştirdiği mal satış miktarları şöyledir;

Mamul Grubu	01 Ocak – 31 Aralık 2025 Birim (Adet)	01 Ocak – 31 Aralık 2024 Birim (Adet)
<i>Ev Aletleri Grubu</i>		
Temizlik Robotu Grubu	135.863	131.645
Su Arıtma Grubu	166.391	171.360
Şofben Grubu	160.978	106.768
Diğer	12.252	16.783

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Grup'un her bir ana üretim grubu için ayrı ayrı olmak üzere, dönem içinde gerçekleştirdiği mal üretim miktarları ise şöyledir;

Mamul Grubu	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
	Birim (Adet)	Birim (Adet)
<i>Ev Aletleri Grubu</i>		
Temizlik Robotu Grubu	135.878	131.645
Su Arıtma Grubu	166.454	171.360
Şofben Grubu	160.978	106.768
Diğer	11.479	16.583

Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar/Zarar

01 Ocak-31 Aralık 2025: Yoktur (2024: Yoktur).

Not 29 – Faaliyet Giderleri

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Genel yönetim giderleri	(185.218.779)	(127.993.468)
Pazarlama giderleri	(117.344.261)	(105.715.738)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(17.820.785)	(55.771.135)
Toplam	(320.383.825)	(289.480.341)

01 Ocak-31 Aralık 2025 ve 01 Ocak-31 Aralık 2024 dönemleri itibarıyla giderlerin niteliklerine göre detayı aşağıda sunulmuştur:

Genel Yönetim Giderleri:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Personel giderleri	(80.070.487)	(70.278.213)
Şüpheli alacak karşılık giderleri	(47.026.318)	(25.330.688)
Bina temizlik ve güvenlik giderleri	(6.968.077)	(6.417.712)
Denetim, danışmanlık ve müşavirlik giderleri	(7.573.048)	(3.147.513)
Sigorta giderleri	(2.581.169)	(2.372.497)
Tamir, bakım ve enerji giderleri	(821.473)	(751.668)
Amortisman ve itfa giderleri	(25.134.818)	(9.177.787)
Dağıtım ve sevkiyat giderleri	(1.605.491)	(1.481.567)
Genel kurul, MKK ve BIST kotta kalma giderleri	(816.996)	(1.223.201)
Haberleşme ve kırtasiye giderleri	(447.067)	(527.650)
Noter, vergi, harç ve benzerleri	(1.827.347)	(1.883.815)
Diğer genel yönetim giderleri	(10.346.488)	(5.401.157)
	(185.218.779)	(127.993.468)

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Pazarlama Giderleri:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Personel giderleri	(34.127.627)	(26.933.631)
Toplantı, organizasyon, seyahat ve konaklama giderleri	(7.259.377)	(6.135.687)
Garanti giderleri	(17.760.792)	(19.045.240)
Reklam giderleri	(36.870.268)	(27.629.108)
İhracat masrafları	(2.635.266)	(2.349.268)
Fuar giderleri	(10.564.565)	(13.538.814)
Kalite belge giderleri	(1.453.653)	(1.629.249)
Dağıtım ve sevkiyat giderleri	(3.525.717)	(2.799.592)
TSE patent vb. giderler	(908.100)	(1.574.426)
Elektrik, su ve ısınma giderleri	(449.975)	(519.269)
Diğer pazarlama satış dağıtım giderleri	(1.788.921)	(3.561.454)
	(117.344.261)	(105.715.738)

Araştırma ve Geliştirme Giderleri:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Personel giderleri	(1.621.730)	(588.481)
Amortisman giderleri	(16.199.055)	(55.182.654)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(17.820.785)	(55.771.135)

Faaliyet giderleri içerisinde yer alan personel giderlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Brüt ücret giderleri	(85.664.821)	(71.748.023)
SGK kesintileri	(26.223.857)	(21.223.601)
Diğer giderler	(11.790.022)	(7.092.185)
Toplam	(123.678.700)	(100.063.809)

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 30 – Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir / Giderler

01 Ocak-31 Aralık 2025 ve 01 Ocak-31 Aralık 2024 dönemleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelir / giderlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Kur farkı gelirleri (*)	25.322.204	24.804.169
Kira gelirleri	19.189.683	15.837.315
Vade farkı gelirleri (*)	11.965.957	19.122.376
Konusu kalmayan karşılıklar	215	6.411.323
Diğer gelirler	5.353.045	18.612.616
	61.831.104	84.787.799

Esas faaliyetlerden diğer giderler:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Kur farkı giderleri (*)	(10.991.724)	(15.516.397)
Vade farkı giderleri (*)	(33.211.935)	(26.082.790)
Diğer giderler	(18.218.065)	(7.526.274)
	(62.421.724)	(49.125.461)

(*) Ticari işlemlerle ilgilidir.

Not 31 – Yatırım Faaliyetlerden Gelir/Giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış geliri	-	204.030.652
Sabit kıymet satış karı	5.528.557	4.821.660
Finansal yatırımlar satış karları ve değer artış gelirleri	588.194	41.848
	6.116.751	208.894.160

Yatırım faaliyetlerinden giderler:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü zararı	(81.789.885)	(93.433.519)
Finansal yatırımlar değer düş. karşılıkları	(471.176)	(26.715.564)
	(82.261.061)	(120.149.083)

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 32 – Finansman Giderleri

01 Ocak-31 Aralık 2025 ve 01 Ocak-31 Aralık 2024 dönemleri itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Faiz giderleri	(47.935.892)	(18.094.325)
Kur farkı giderleri (*)	(127.887)	(1.130.355)
Diğer	(1.023.996)	(32.068)
Toplam	(49.087.775)	(19.256.748)

(*) Nakit ve nakit benzerleri, finansal borçlanmalar ve diğer finansal yükümlülükler/varlıklar ile ilişkilidir.

Not 33 – Finansman Gelirleri

01 Ocak-31 Aralık 2025 ve 01 Ocak-31 Aralık 2024 dönemleri itibarıyla finansman gelirlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Kur farkı geliri (*)	169.223	1.142.240
Faiz gelirleri	15.872.077	15.880.928
Toplam	16.041.300	17.023.168

(*) Nakit ve nakit benzerleri, finansal borçlanmalar ve diğer finansal yükümlülükler/varlıklar ile ilişkilidir.

Not 34 – Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler

Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar:

31 Aralık 2025: Yoktur (2024: Yoktur).

Durdurulan Faaliyetler:

01 Ocak-31 Aralık 2025: Yoktur (2024: Yoktur).

Not 35 – Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Cari Dönem Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar payları (temettü) stopaja tabi değildir. Bunların dışında yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan gayrimenkullerin (Temmuz 2023 tarihinden önce iktisap edilenler için) 25%'lik kısmı ve iştirak hisseleri, kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan hakkı satışından doğan kazancın %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi ve satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem vergi karşılıkları	40.412.023	6.603.164
Peşin ödenmiş vergiler (-)	(38.245.279)	(5.071.137)
Toplam	2.166.744	1.532.027

Gelir tablosuna yansıtılan vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak - 31 Aralık 2025	01 Ocak - 31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi	(40.412.023)	(6.603.164)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	83.674.449	(32.494.728)
Dönem sonu bakiye	43.262.426	(39.097.892)

Yürürlükteki vergi düzenlemeleri, ana ortaklığın konsolide finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un vergi geliri/gideri mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak - 31 Aralık 2025	01 Ocak - 31 Aralık 2024
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/zarar	(13.706.748)	116.033.638
Hesaplanan vergi gelir/gideri	3.426.687	(29.008.410)
Vergi etkisi:		
Vergiye tabi olmayan gelirler	(184.541.654)	(91.091.880)
Hesaplanan indirilmemiş mali zararın ve yatırım teşvikinin etkisi	-	-
Kanunen kabul edilmeyen giderler ve üzerinden vergi hesaplanmayan farkların etkisi	224.377.393	81.002.398
Toplam vergi geliri / (gideri)	43.262.426	(39.097.892)

Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TFRS ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Kurumlar vergisi oranı, bilanço tarihi itibarıyla %25'tir (2024: %25).

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıda sunulmuştur:

Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülükleri), net:

	Vergilendirilebilir geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları (yükümlülükleri)		Gelir tablosu ve diğer kapsamlı gelir	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	01 Ocak - 31 Aralık 2025	01 Ocak - 31 Aralık 2024
Yatırım amaçlı, mali, maddi ve maddi olmayan D.V. üzerindeki geçici farklar	(354.078.895)	(620.592.481)	(88.519.724)	(155.148.120)	66.628.396	(20.940.899)
Reeskont/itfa gelir/giderleri	(25.226.574)	(38.665.445)	(6.306.644)	(9.666.362)	3.359.718	(652.810)
Stok değer düşüklük karşılıkları	6.309.169	3.803.247	1.577.293	950.812	626.481	(460.303)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	35.808.270	1.447.588	8.952.068	361.898	8.590.170	2.423.027
Şüpheli alacak karşılıkları	104.351.419	81.912.300	26.087.855	20.478.075	5.609.780	(2.373.632)
Garanti karşılıkları	28.866.007	40.552.539	7.216.502	10.138.135	(2.921.633)	(4.499.180)
Dava karşılıkları	1.363.235	1.582.196	340.809	395.549	(54.740)	268.576
Diğer	(79.817.281)	(100.698.911)	(19.954.322)	(25.174.728)	5.220.406	(4.046.003)
	(282.424.650)	(630.658.967)	(70.606.163)	(157.664.741)	87.058.578	(30.281.224)

Net ertelenmiş vergi varlıkları hareket tablosu:

	01 Ocak - 31 Aralık 2025	01 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem başı bakiye	(157.664.741)	(127.383.518)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	83.674.449	(32.494.728)
Diğer kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilen ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	3.384.129	2.213.504
Dönem sonu bakiye	(70.606.163)	(157.664.741)

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 36 – Pay Başına Kazanç / (Kayıp)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim pay başına kazanç hesaplaması aşağıda sunulmuştur;

Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç/(kayıp):

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
Sürdürülen faaliyetlerden net dönem karı/(zararı)	29.555.678	76.935.746
Ana Ortaklık Payları	26.571.249	74.908.659
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2.984.429	2.027.087
Beheri 1 Kr olan nominal değerli payların ağırlıklı ortalama adedi	35.050.000.000	35.050.000.000
Pay Başına Kazanç/(Kayıp) (Kr)	0,0843	0,2195

Grup'un durdurulan herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Grup'un sulandırma etkisi olan potansiyel adi hisse senetlerinin olmamasından dolayı sulandırılmış pay başına kazanç hesaplanmamıştır (2024: Yoktur).

Cari dönemde tahakkuk eden temettü yoktur (2024: Yoktur).

Pay bazlı ödemeler yoktur (2024: Yoktur).

Not 37 – İlişkili Taraf Açıklamaları

A. Grup'un, ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıda sunulmuştur:

Ticari ve diğer alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	22.214.187	52.093.400
İhlas Gazetecilik A.Ş.	5.943.666	4.700.811
İhlas Pazarlama A.Ş.	313.159.782	327.059.515
İhlas Yayın Holding A.Ş.	2.495.993	2.822.953
Diğer	664.737	962.733
	344.478.365	387.639.412

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Ticari borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TGRT Haber TV A.Ş.	3.347.686	2.622.310
İhlas Gazetecilik A.Ş.	1.303.519	1.468.032
İhlas Holding A.Ş.	124.809	7.554.610
Diğer	11.193	59.863
	4.787.207	11.704.815

Diğer borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	20.150.667	-
	20.150.667	-

Ertelenmiş gelirler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	-	87.486
	-	87.486

Kısa vadeli kira sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	77.970	365.454
İhlas Gazetecilik A.Ş.	5.713	25.454
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	2.654	15.138
	86.337	406.046

Uzun vadeli kira sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	1.794.805	1.006.644
İhlas Gazetecilik A.Ş.	131.506	86.515
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	61.088	39.835
	1.987.399	1.132.994

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kilit personele sağlanan faydalar

Kilit yönetici personel, İşletmenin, (idari ya da diğer) herhangi bir yöneticisi de dahil olmak üzere, faaliyetlerini planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluğuna doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan kişileri kapsamakta olup, bunlara sağlanan iki tür fayda vardır. Kısa vadeli faydalar; maaş, sosyal güvenlik yardımı, ikramiye, ücretli izinler ve huzur haklarını kapsamaktadır. Bu tür kısa vadeli faydalar "Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar" hesabında raporlanmıştır. İşten çıkarma halinde sağlanacak faydalar ise, Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünü kapsamaktadır. Bu tür faydalar "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar" hesabında raporlanmıştır.

Kilit personele 01 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde sağlanan maaş, huzur hakkı vb. kısa vadeli toplam fayda 19.364.364 TL (2024: 12.764.529 TL), 01 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde kilit yönetici personelin işten ayrılması halinde sağlanacak toplam fayda (tazminat) ise 1.608.050 TL (2024: 805.543 TL)'dir.

Grup'un kilit yönetici personeline 01 Ocak-31 Aralık 2025 ve 01 Ocak-31 Aralık 2024 dönemlerinde sağlanan uzun vadeli herhangi bir fayda yoktur.

Grup'un işten ayrılan kilit yönetici personeline 01 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde sağlanan toplam fayda yoktur (2024: 116.966 TL)'dir.

Hisse bazlı herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

B. Grup'un, 01 Ocak-31 Aralık 2025 ve 01 Ocak-31 Aralık 2024 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı satış ve alışları (vade farkları dahil) aşağıda sunulmuştur:

Yapılan alışlar:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
İhlas Gazetecilik A.Ş.	64.962.091	67.346.244
İhlas Holding A.Ş.	221.930	-
TGRT Haber TV A.Ş.	19.629.802	24.735.126
Diğer	1.443.516	799.432
	86.257.339	92.880.802

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Yapılan satışlar:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	90.388.326	77.917.991
İhlas Pazarlama A.Ş.	1.935.811.705	1.891.515.597
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	1.692.331	1.911.157
İhlas Gazetecilik A.Ş.	69.004.752	58.219.729
TGRT Haber TV A.Ş.	5.054.947	5.442.497
Diğer	16.603.520	11.373.490
	2.118.555.581	2.046.380.461

Şirket'in ürün pazarlama ile ilgili ana distribütörü İhlas Pazarlama A.Ş. olup, yapılan alış ve satışlar yukarıda sunulmuştur. Ayrıca, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla İhlas Pazarlama A.Ş.'den olan alacağı A. maddesinde sunulmuştur.

C. Grup'un 01 Ocak-31 Aralık 2025 ve 01 Ocak-31 Aralık 2024 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ödediği ve aldığı faiz, kira ve diğer gelir/giderler aşağıdaki gibidir:

Kesilen faiz faturaları:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	5.205.825	8.903.836
İhlas Yayın Holding A.Ş.	-	1.302.481
Diğer	-	1.784.295
	5.205.825	11.990.612

Kesilen kira faturaları:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
İhlas Gazetecilik A.Ş.	8.018.278	6.847.870
İhlas Pazarlama A.Ş.	1.185.891	915.971
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	7.954.087	6.620.339
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	219.630	169.520
Diğer	439.260	337.174
	17.817.146	14.890.874

Kira sözleşmelerinden kaynaklanan faturalar:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	972.291	671.342
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	32.108	27.422
Diğer ilişkili taraflar	57.596	239.321
	1.061.995	938.085

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Alınan faiz faturaları:

	01 Ocak – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 31 Aralık 2024
İhlas Gazetecilik A.Ş.	131.763	757.265
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	-	675.266
İhlas Holding A.Ş.	10.273.541	5.658.713
Diğer ilişkili taraflar	549.349	4.128.890
	10.954.653	11.220.134

Not 38 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

A) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan borç ve özkaynak dengesini verimli bir şekilde tutarak karını ve piyasa değerini artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı, finansal kredileri de içeren borçlar ile ödenmiş sermaye, sermaye yedekleri, kısıtlanmış kar yedekleri ve geçmiş yıl kar/zararlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup, sermaye yeterliliğini net borç / özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kısa ve uzun vadeli kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam borçlar	728.687.749	780.872.596
Nakit ve nakit benzeri değerler	(28.788.422)	(94.451.441)
Net borç	699.899.327	686.421.155
Toplam özkaynak	2.044.962.086	2.009.028.719
Net borç/ özsermaye oranı	%34	%34

B) Önemli muhasebe politikaları

Grup'un finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı "Önemli Muhasebe Politikaları Özeti" dipnotunda yer alan "Finansal Araçlar" kısmında açıklanmaktadır.

C) Finansal risk yönetimindeki hedefler

Grup'un önemli finansal riskleri içerisinde döviz kuru riski, faiz oranı riski ve likidite riski yer almaktadır.

Grup'un riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi bulunmaktadır. Yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

D) Piyasa riski

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Gelirlerin ve giderlerin döviz cinslerine göre dağılımı ile borçların döviz cinslerine göre ve değişken ve sabit faiz oranlı olarak dağılımları Grup yönetimi tarafından takip edilmektedir.

Piyasa riskine yol açan piyasa koşullarındaki değişiklikler; gösterge faiz oranı, diğer bir işletmenin finansal aracının fiyatı, mal fiyatı, döviz kuru veya fiyat ya da oran endeksindeki değişiklikleri içerir.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Stok fiyat değişikliklerinin yönetimi (fiyat riski):

Grup, hammadde stoklarının fiyat değişimlerinden dolayı satış fiyatlarının etkilenmesi nedeniyle fiyat riskine maruz kalmaktadır. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla kullanılabilir bir türev enstrümanı bulunmamaktadır. Grup tarafından ileriye dönük hammadde fiyatlarındaki hareketler dikkate alınarak sipariş verme-üretim-satın alma dengeleri gözden geçirilmekte ve hammadde fiyatlarındaki değişimi satış fiyatlarına yansıtmaya çalışılmaktadır.

Faiz oranı riski yönetimi:

Grup sabit faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Grup'un değişen faiz oranları üzerinden borçlanması bulunmamaktadır. Bu nedenle Grup'un faiz oranı riski bulunmamaktadır. Grup'un faiz pozisyon tablosu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli araçlar		
Finansal varlıklar		
- Vadeli mevduat	28.198.475	93.163.573
Finansal borçlar	220.882.099	116.889.244
Değişken faizli araçlar	-	-

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kur riski yönetimi:

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri (net) aşağıda sunulmuştur:

	Döviz Pozisyonu Tablosu			
	31 Aralık 2025			
	TL K arşılığı	USD	AVRO	Diğer
1. Ticari Alacaklar	33.143.161	671.533	86.411	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	110.844	2.094	418	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	23.747.558	441.602	95.524	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	57.001.563	1.115.229	182.353	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	5.544.153	129.348	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	5.544.153	129.348	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	62.545.716	1.244.577	182.353	-
10. Ticari Borçlar	3.502.128	40.979	34.599	-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	22.801.593	474.699	48.657	-
13. Kısa Vadeli Yükümlükler (10+11+12)	26.303.721	515.678	83.256	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	26.303.721	515.678	83.256	-
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	36.241.995	728.899	99.097	-
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-II-12a-14-15-16a)	29.751.877	632.648	52.230	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	861.631.992	17.385.290	3.742.917	38.190
26. İthalat	967.240.923	13.197.170	10.063.792	7.983.976

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Döviz Pozisyonu Tablosu			
	31 Aralık 2024			
	TL Karşılığı	USD	AVRO	Diğer
1. Ticari Alacaklar	25.176.599	566.381	142.254	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	39.127	711	384	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	22.115.604	622.102	5.529	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	47.331.330	1.189.194	148.167	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	729.330	20.706	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	729.330	20.706	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	48.060.660	1.209.900	148.167	-
10. Ticari Borçlar	12.824.922	3.778	345.424	-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	38.535.655	1.031.753	59.711	-
13. Kısa Vadeli Yükümlükler (10+11+12)	51.360.577	1.035.531	405.135	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	51.360.577	1.035.531	405.135	-
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(3.299.917)	174.369	(256.968)	-
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-II-12a-14-15-16a)	12.390.804	563.314	(202.786)	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	906.803.190	24.867.873	2.120.622	-
26. İthalat	914.694.811	14.153.843	13.665.725	19.276

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Döviz cinsinden varlıklar	62.545.716	48.060.660
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	26.303.721	51.360.577
Net döviz pozisyonu (A-B)	36.241.995	(3.299.917)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarı ile toplam ithalatlarından kaynaklanan toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı, toplam döviz yükümlülüğünün kur riskinin bir türev araç vasıtasıyla karşılama oranı olup, Grup'un vadeli işlemi olmadığından, toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı yoktur.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla TL, USD, AVRO ve diğer yabancı paralar karşısında aynı anda %10 oranında değişseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para birimlerinde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı karı/zararı sonucu vergi öncesi dönem net kar/zararı;

01 Ocak-31 Aralık 2025: 3.624.204 TL (2024: 329.990 TL) daha düşük / yüksek olacaktır.

Şirket'in döviz pozisyonu ile ilgili kur riski duyarlılık analizi aşağıda sunulmuştur:

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	01 Ocak - 31 Aralık 2025		01 Ocak - 31 Aralık 2024	
	Kar/Zarar		Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
USD kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- USD net varlık/(yükümlülüğü)	3.124.229	(3.124.229)	614.185	(614.185)
2- USD riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- USD Net Etki (1+2)	3.124.229	(3.124.229)	614.185	(614.185)
AVRO kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- AVRO net varlık/(yükümlülüğü)	499.975	(499.975)	(944.175)	944.175
5- AVRO riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- AVRO Net Etki (4+5)	499.975	(499.975)	(944.175)	944.175
Toplam (3+6)	3.624.204	(3.624.204)	(329.990)	329.990

E) Kredi riski yönetimi

Grup'un kredi riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Bilançoda gösterilen tutar Grup yönetiminin geçmiş deneyimlerine ve ileriye yönelik değerlendirmelere bağlı olarak matris kullanarak her bir finansal varlık için tahmin ettiği beklenen kredi riski düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır ve önemli bir kredi risk yoğunlaşması yoktur.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri:

31 Aralık 2025	Alacaklar				Bankadaki Mevduatlar	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	338.924.183	490.252.324	5.554.182	9.773.642	28.288.745	499.677
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	428.623.000	790.852.297	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	338.924.183	479.489.040	5.554.182	9.773.642	28.288.745	499.677
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	10.763.284	-	-	-	-
- Brüt defter değeri	-	115.582.243	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(104.818.959)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024	Alacaklar				Bankadaki Mevduatlar	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	349.334.840	457.194.982	38.304.574	6.044.908	93.634.478	816.964
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	461.045.975	850.675.929	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	349.334.840	450.281.881	38.304.574	6.044.908	93.634.478	816.964
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	6.913.101	-	-	-	-
- Brüt defter değeri	-	89.437.145	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(82.524.044)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların gelecekte değer düşüklüğüne uğraması ve kredi riski beklenmemektedir.

Grup, alacakların beklenen kredi zararı karşılığı hesaplaması amacıyla kredi riskinde önemli derecede artış olmayanlar için 12 aylık, kredi riskinde önemli derecede artış olanlar için ömür boyu beklenen kredi zararı karşılığı dikkate almıştır. Beklenen kredi zararını ölçmek için, Grup, alacaklarını vadeleri ve kredi riski karakterleri ile geçmiş kredi zarar deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplamıştır. İcra takibinde ve dava aşamasında olan alacakların tahsil kabiliyetinin zayıflaması nedeniyle bu alacakların tamamına karşılık ayrılmaktadır.

Alacaklara ilişkin yaşlandırma analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi geçmemiş	917.164.686	907.946.916
Vadesi üzerinden 3 ay geçmiş	484.000	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	2.325.699	23.043.673
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	28.875.625	1.787.093
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	473.280	625.666
Eksi: Değer düşüklüğü	(104.818.959)	(82.524.044)
Toplam	844.504.331	850.879.304

Grup'un nakit ve nakit benzerleri vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal araçlardan oluşmaktadır. Mevduat tutarları, Türkiye'de faaliyet gösteren finans kuruluşları nezdinde tutulmaktadır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

F) Likidite riski yönetimi

Şirket, tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

Aşağıdaki tablo Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin vadelerine göre durumunu göstermektedir.

Sözleşme Uyarınca Vadeler Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	31 Aralık 2025				
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Banka Kredileri	92.249.700	135.490.024	21.136.742	55.335.990	59.017.292
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	128.632.399	192.521.709	7.648.313	22.944.939	161.928.457
Ticari Borçlar	165.423.324	167.141.379	163.524.287	3.617.092	-
Diğer Yükümlülükler	43.169.175	43.169.175	43.169.175	-	-

Sözleşme Uyarınca Vadeler Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	31 Aralık 2024				
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Banka Kredileri	796.915	796.915	796.915	-	-
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	116.092.329	155.106.674	10.608.791	30.149.835	114.348.048
Ticari Borçlar	173.171.073	175.283.826	144.272.369	31.011.457	-
Diğer Yükümlülükler	43.067.563	43.067.563	43.067.563	-	-

G) Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Şirket, türev ürünleri alım-satımı işlemi ile döviz ve/veya faiz oranı (sabit ve değişken) riskinden korunmak amacıyla forward, future, option ve swap işlemleri yapmamaktadır.

Not 39 – Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesinde Açıklamalar)

TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardına göre finansal varlıklar üç grup olarak, finansal yükümlülükler iki grup olarak sınıflandırılmaktadır. Finansal varlıklar; gerçeğe uygun değer (GUD) farkı gelir tablosuna yansıtılan, itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler ile GUD farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılanı içermektedir. Finansal yükümlülükler ise, gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan ve itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olmak üzere iki grup olarak sınıflandırılmaktadır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal varlık ve yükümlülüklerin değerleri ve sınıflandırılması aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen	GUD farkı K/Z'ye yansıtılan	İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen	GUD farkı diğer kapsamlı gelir tablouna yansıtılan
Finansal Varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	28.788.422	-	94.451.441	-
Finansal yatırımlar	-	1.974.900	-	1.033.723
Ticari alacaklar	829.176.507	-	806.529.822	-
Diğer alacaklar	15.327.824	-	44.349.482	-
Finansal Yükümlülükler				
Borçlanmalar	220.882.099	-	116.889.244	-
Ticari borçlar	165.423.324	-	173.171.073	-
Diğer Borçlar	20.223.759	-	120.348	-

Not 40 – Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Gayrimenkul alımı

Şirket, üretim kapasitesini artırmak ve operasyonel altyapısını güçlendirmek amacıyla İstanbul İli Arnavutköy İlçesi, Deliklikaya Mahallesi, 258 Ada, 1 ila 6 Nolu Parseller ile 258 Ada, 13 ila 16 Nolu Parsellerde yer alan, Toplam Yüz ölçümü 22.421,50 m2 alana sahip 10 adet parselden oluşan arsaları satın almıştır.

Distribütörlük sözleşmesi

Su çözümleri alanında faaliyet gösteren ve Philips marka lisansına sahip AQUASHIELD EUROPE s.r.o. ve İhlas Pazarlama A.Ş. arasında bir satınalma ve distribütörlük sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında Şirket, yeni geliştirdiği dijital şofben ile tasarım süreci tamamlanan su arıtma cihazlarının üretimini AQUASHIELD EUROPE adına "Philips" markasıyla gerçekleştirecektir. Üretilen ürünler Türkiye'de tek ve münhasır distribütör olarak İhlas Pazarlama A.Ş. aracılığıyla satışa sunulacak olup, ayrıca AQUASHIELD EUROPE'nun uluslararası satış ağına da yer alacaktır.

Not 41 – Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Şirket'in bağımsız denetim sözleşmesi imzalanan Bağımsız Denetim Kuruluşundan 1 Ocak - 31 Aralık 2025 döneminde aldığı hizmet, raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücreti 600.000 TL (2024: 400.000 TL) ve vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücret bulunmamaktadır (2024: Yoktur).

İLETİŞİM BİLGİLERİ

İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Tic. A.Ş.

Merkez:

Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11 B/21 34197

Yenibosna-Bahçelievler/İstanbul

Tel.: (0212) 454 20 64 • Faks: (0212) 454 21 36

Fabrika

Beylikdüzü OSB Mahallesi Mermerciler Sanayi Sitesi

7. Cad. No:14 Beylikdüzü/İstanbul

Tel.: (0212) 875 35 62 • Faks: (0212) 875 39 87

Kurumsal e-posta: info@iea.com.tr

İnternet Adresi: www.iea.com.tr



