

İhlas Ev Aletleri

İhlas Ev Aletleri İmalat San. ve Tic. A.Ş.
ve Bağlı Ortaklıkları Hakkında

01/01/2025-31/12/2025 DÖNEMİ
TSRS UYUMLU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



2025



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ile Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi.
- Ek olarak Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlilik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine kurulu Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık ve ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir.

Kuruluşumuz; etik hükümlere, mesleki standartlara ve mevzuat hükümlerine uygunluk sağlamaya ilişkin politika veya prosedürler dâhil olmak üzere, bir kalite yönetim sistemi tasarlamayı, uygulamayı ve sistemin işleyişini sağlamayı zorunlu kılan Kalite Yönetim Standardı 1 Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi Standardı hükümlerini uygulamakta ve bu kapsamda etik ilkeler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir.

Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sürdürülebilirlik bağımsız denetimini yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ersel DEMİRCİ'dir.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.

An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL

İstanbul, 18 Mayıs 2026



Ersel DEMİRCİ
Sorumlu Denetçi

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	5
İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş. HAKKINDA.....	7
Grup Hakkında Bilgi.....	7
Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ve Sürdürülebilirlik Lideri Mesajı	9
Grup İş Modeli	10
Grup Değer Zinciri	11
TSRS'lere Uygunluk Beyanı	12
Sürdürülebilirlik Raporunun Onaylanması.....	12
Özet Finansal Göstergeler.....	12
Rapor Hakkında.....	13
YÖNETİŞİM (TSRS-1 P.27/TSRS-2 P.6)	16
Yönetişim Organları.....	18
Sorumlulukların Görev ve İş Tanımlarına Yansıtılması	19
Kişilerin Sürdürülebilirlik Risklerine Karşı Uygun Beceri ve Yetkinliğe Sahipliğinin Değerlendirilmesi.....	22
Kişilerin Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar Hakkında Bilgilendirilmesi.....	22
Karar Mercilerinin Sürdürülebilirlik Risklerini Dikkate Alması	23
İlgili Performans Metrikleri ve Ücretlendirme Politikası İlişkisi	23
Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Takibi	23
Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi ve İç Kontrol İlişkisi.....	23
2025 Yılı Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısının İşletilmesine İlişkin Özet Tablo	24
STRATEJİ (TSRS-1 P.30, 32, 33, 34, 35, 40, 41/TSRS-2 P.10, 13, 14, 15, 16, 21, 22)	25
İklimle İlgili Riskler	27
İklimle İlgili Fırsatlar	32
Senaryo Analizleri (İklim Dirençliliği).....	33

Fiziksel Risklere İlişkin Girdiler	33
Fiziksel Risklere İlişkin Analizler	36
Geçiş Riskleri/Fırsatlarına İlişkin Girdiler	37
Geçiş Risklerine/Fırsatlarına İlişkin Analizler	38
RİSK YÖNETİMİ (TSRS-1 P.44/TSRS-2 P.25)	41
METRİKLER VE HEDEFLER (TSRS-1 P.46.a, 49, 51/TSRS-2 P.29, 32, 33, 34, 35, 36)	43
Sektörler-Arası Metrik Kategorilerine İlişkin Açıklamalar.....	43
Sektör Bazlı Metriklere İlişkin Açıklamalar	44
Cilt 2— Ev Aletleri İmalatı —Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	44
Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı – Faaliyet Metrikleri.....	44
İklimle İlgili Hedefler	45
RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR BEYANI (31.12.2025).....	46
SERTİFİKALAR.....	47
Sıfır Atık Belgesi & ISO 10002: Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi	47
ISO 9001: Kalite Yönetim Sistemi & ISO 14001: Çevre Yönetim Sistemi	48
ISO 27001: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi & ISO 45001: İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	49
Çevre İzin Belgesi	50

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş. HAKKINDA

Grup Hakkında Bilgi

Şirketler	Hissedarlar	Ortaklık Yapısı Pay (%)		Nitelik	Şirket Hakkında Bilgi
		31.12.2025	31.12.2024		
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İhlas Pazarlama A.Ş.	0,02	0,02	Ana Ortaklık	Merkezi, Merkez Mahallesi, 29 Ekim Cad., İhlas Plaza, No: 11 B/21 Yenibosna – Bahçelievler / İstanbul adresinde bulunan İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. Marmara Kurumlar Vergi Dairesi'nin 470 007 3778 sicil nolu mükellefidir. Şirket, İstanbul Beylikdüzü, Beylikdüzü OSB Mahallesi, Mermerciler Sanayi Sitesi 7. Cd. No:14 adresindeki işyerlerinde ev aletleri üretimi ile uğraşmaktadır. Şirket üretimini, toplam 14.300 metrekaarelik kapalı alanda, biri idari birim olmak üzere, temizlik robotu, su arıtma, şofben, halı yıkama atölyesi, enjeksiyon üretim tesisi, karbon dolum tesisi ve filtre üretim tesisleri olmak üzere yedi üretim biriminde gerçekleştirmektedir. Şirket, İstanbul Ticaret Odası'na 135455, İstanbul Sanayi Odası'na 54867 sicil numarası ile kayıtlıdır.
	İhlas Holding A.Ş.	27,26	25,12		
	Ahmet Mücahid Ören	0,46	0,46		
	Halka Açık Kısım	72,26	72,26		
	İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	-	2,14		
	Toplam	100,00	100,00		
Şirketler	Hissedarlar	Ortaklık Yapısı Pay (%)		Nitelik	Şirket Hakkında Bilgi
		31.12.2025	31.12.2024		
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Ticaret A.Ş.	İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	100,00	Bağlı Ortaklık	Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Ticaret A.Ş., yemek üretimi ve pazarlaması alanında faaliyet göstermektedir. Şirketin merkezi, Çobançeşme Mahallesi Fatih Caddesi No:1, Bahçelievler / İstanbul'dadır.
	Toplam	100,00	100,00		
Şirketler	Hissedarlar	Ortaklık Yapısı Pay (%)		Nitelik	Şirket Hakkında Bilgi
		31.12.2025	31.12.2024		
KPT Lojistik Taşımacılık Turizm Reklam Pazarlama İç ve Dış Ticaret A.Ş.	İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	93,46	93,46	Bağlı Ortaklık	KPT Lojistik Taşımacılık Turizm Reklam Pazarlama İç ve Dış Ticaret A.Ş., yurt içi ve uluslararası nakliyat, personel taşımacılığı, depo ve antrepo işletmeciliği alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirketin merkezi, Hastane Mahallesi Hadımköy Nakkaşyolu Caddesi No:21, Arnavutköy / İstanbul'dadır.
	İhlas Holding A.Ş.	6,54	6,54		
	Toplam	100,00	100,00		

Şirketler	Hissedarlar	Ortaklık Yapısı Pay (%)		Nitelik	Şirket Hakkında Bilgi
		31.12.2025	31.12.2024		
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	3,87	3,87	İştirak	İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş., 14 Nisan 2017 tarihli Genel Kurul kararıyla unvan değişikliğine giderek, faaliyet konularını madencilğe ek olarak inşaat, pazarlama ve enerji sektörlerini kapsayacak şekilde genişletmiştir. Şirket'in merkez adresi Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No: 11 A/11 Yenibosna - Bahçelievler / İstanbul'dur. Yatırım yapılan işletmenin yönetim kurulu ya da eşdeğer idari organında temsil edilme ve yatırımcı işletme ile yatırım yapılan işletme arasında önemli işlemlerin gerçekleştirilmesi nedeniyle iştirak olarak değerlendirilmektedir.
	İhlas Holding A.Ş.	21,07	21,07		
	Ahmet Mücahid Ören	0,07	0,07		
	Halka Açık Kısım	74,99	74,99		
	Toplam	100,00	100,00		

Grup'un ortaklık yapısı, 31.12.2025 tarihi itibarıyla doğrudan pay sahiplikleri esas alınarak belirtilmiştir. 31.12.2025 itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıkları ile doğrudan ve dolaylı yönden sahip olduğu etkin sahiplik oranları ise aşağıda sunulmuştur.

Bağlı Ortaklıklar	Ana Faaliyet Konusu	Etkin Sahiplik Oranı (%)	
		31.12.2025	31.12.2024
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	Catering Faaliyetleri	100,00	100,00
KPT Lojistik Taşımacılık Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.	Lojistik Faaliyetleri	93,46	93,46

Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ve Sürdürülebilirlik Lideri Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak faaliyetlerimizi sürdürülebilir büyüme, operasyonel verimlilik, kalite odaklı üretim ve müşteri memnuniyetini merkeze alan yaklaşımımız doğrultusunda sürdürdüğümüz önemli bir dönem olmuştur. Küresel ekonomik dalgalanmalar, değişen tüketici beklentileri, artan rekabet koşulları ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşümün hız kazandığı bu dönemde; üretim altyapımızı, mühendislik kabiliyetimizi ve ürün geliştirme yetkinliğimizi daha da güçlendirmeye devam ettik.

2025 yılında toplam hasılatımız 3,73 milyar TL olarak gerçekleşirken, ana ortaklığa ait net dönem kârımız 26,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Toplam varlıklarımız 2,77 milyar TL, ana ortaklığa ait özkaynaklarımız ise 2,04 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş olup, güçlü finansal yapımızı korumayı sürdürmüş bulunuyoruz. Yıl boyunca operasyonel verimlilik, maliyet yönetimi, üretim optimizasyonu ve kaynakların etkin kullanımı öncelikli odak alanlarımız arasında yer almıştır.

Sürdürülebilirlik ve kalite anlayışımızı yalnızca üretim süreçlerimizde değil, kurumsal yönetim yaklaşımımızın bütününde ele almaktayız. Bu kapsamda, Aralık 2024'te ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi'ni, Şubat 2025'te ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'ni ve Aralık 2025'te ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Belgesi'ni almaya hak kazanarak çevresel yönetim, çalışan sağlığı ve güvenliği ile müşteri memnuniyeti alanlarındaki sistematik yaklaşımımızı uluslararası standartlarla güçlendirdik. Bu gelişmeler; çevresel sorumluluk, güvenli çalışma ortamı, hizmet kalitesi ve paydaş memnuniyetine verdiğimiz önemin somut göstergeleridir.

2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik yönetim yapımız daha kurumsal bir çerçevede ele alınmış; çevresel, sosyal ve yönetim alanlarına ilişkin değerlendirme, veri toplama ve raporlama süreçleri sistematik biçimde yapılandırılmıştır. Hazırladığımız TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu, şeffaflık, hesap verebilirlik ve uzun vadeli değer oluşturma anlayışımızın güçlü bir yansımasıdır.

Önümüzdeki dönemde; sürdürülebilir kalite anlayışımız, yenilikçi üretim yaklaşımımız, müşteri memnuniyeti odaklı hizmet modelimiz ve uluslararası rekabet gücümüzü artırmaya yönelik stratejilerimiz doğrultusunda faaliyetlerimizi kararlılıkla sürdürmeye devam edeceğiz. Paydaşlarımız için kalıcı değer oluşturmayı ve sorumlu büyüme yaklaşımımızı tüm iş süreçlerimize yansıtmayı sürdüreceğiz.

Saygılarımla,

Ahmet OLGUN

Genel Müdür

Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür

Sürdürülebilirlik Lideri

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş. İŞ MODELİ

1- İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (İhlas Ev Aletleri veya Şirket), temizlik robotu, su arıtma cihazı, şofben, halı yıkama makinesi, plastik enjeksiyon ve filtre üretimi gerçekleştirmektedir. Şirket, Aura markasıyla özdeşleşmiş ürün gamında "Aura, Cleanmax, Aura Roboclean, Cebilon" markalarıyla faaliyet göstermektedir. Üretim için gerekli malzemeler yurtiçi ve yurtdışı tedarikçilerden temin edilmekte, plastik parçalar fabrika bünyesindeki enjeksiyon atölyesinde üretilmektedir. Üretim maliyetleri; ilk madde ve malzeme giderleri, personel giderleri, lojistik hizmet giderleri, satılan ticari mal maliyeti, amortisman ve itfa giderleri ile diğer genel üretim giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in satış yapısı incelendiğinde, Temizlik Robotu Grubu, Su Arıtma Grubu ve Şofben Grubu ürünlerinin toplam satış hacmi içinde en yüksek paya sahip olduğu görülmektedir. Bu üç ana ürün grubu, Şirket'in üretim faaliyetlerinde ve gelir yapısında belirleyici bir rol oynamakta; markanın pazar konumunu güçlendiren temel iş kollarını oluşturmaktadır.

2- KPT Lojistik Taşımacılık Turizm Reklam Pazarlama İç ve Dış Ticaret A.Ş.

KPT Lojistik Taşımacılık Turizm Reklam Pazarlama İç ve Dış Ticaret A.Ş. (KPT Lojistik), yurtiçi lojistik, nakliye ve dağıtım, liman konteyner taşıma ve turizm taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket'in iş modeli; depolama, stok takibi, sipariş yönetimi, konteyner taşımacılığı, yurtiçi dağıtım ve gazete dağıtım hizmetlerini entegre şekilde yürüten operasyonel bir yapıya dayanmaktadır. Depolama hizmetleri, Hadımköy'deki merkezinde 15.000 m² kapalı ve 30.000 m² açık alanda gerçekleştirilmekte; stok takibi, envanter yönetimi ve sipariş planlaması teknolojik sistemlerle desteklenmektedir. Ürünler için ait kayıtlar alındığı andan itibaren oluşturulmakta, depolardaki tüm ürün hareketleri izlenmekte ve müşterilere anlık olarak iletilmektedir. Nakliye ve dağıtım faaliyetlerinde şirket, 24 araçlık öz mal filosuyla ürünlerin Türkiye genelinde güvenli, zamanında ve uygun maliyetle teslim edilmesini sağlamaktadır. Tüm taşımalar, nakliyat sigortası kapsamında kaza, yangın ve diğer risklere karşı teminat altındadır. Ambarlı Limanı konteyner taşıma operasyonlarında yıllık yaklaşık 15.000 konteyner sevkiyatı yapılmakta; ithalat ve ihracat taşımaları, liman ofisi ve operasyon ekibi tarafından koordine edilmektedir.

3- Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Ticaret A.Ş.

Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Ticaret A.Ş. (Şifa Yemek), yemek üretimi ve pazarlaması alanında faaliyet göstermektedir. Şirket'in iş modeli; toplu yemek üretimi, yerinde catering ve servis hizmetlerini entegre biçimde yürüten bir yapıya dayanmaktadır. Kaliteli ürünler ve deneyimli personel ile okullar, işyerleri, fabrikalar, hastaneler, oteller ve etkinlik organizasyonlarına yemek hizmeti sunulmakta; ayrıca film çekimleri ve özel davetlerde de aynı özenle hizmet verilmektedir.

GRUP'UN TEMEL İŞ MODELİ

Grup'un toplam konsolide hasılatının yaklaşık %88,60'ı İhlas Ev Aletleri'nin faaliyetlerinden, %5,70'i Şifa Yemekten, %5,70'i ise KPT Lojistik'ten elde edilmiştir. Bu dağılım, Grup'un iş modelinin ana eksenini elektrikli ev aletleri üretimi ve ihracatına dayalı sanayi faaliyetlerinin oluşturduğunu göstermektedir. Bu çerçevede, Grup'un temel iş modelini İhlas Ev Aletleri'nin faaliyetleri oluşturmaktadır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SANAYİ VE TİC A.Ş. DEĞER ZİNCİRİ

Yukarı Yönlü Akış: (Tedarik ve Girdi Aşaması)

Grup'un üretim, lojistik ve hizmet faaliyetleri; tedarikçilerden sağlanan malzeme, enerji ve hizmet girdileriyle desteklenmektedir:

- **Hammadde ve Parça Tedarikçileri:** Motor, plastik granül, metal aksam, elektronik devre, ambalaj malzemeleri.
- **Yardımcı Malzeme ve Hizmet Sağlayıcıları:** Temizlik, bakım, güvenlik, yemek, personel taşımacılığı, enerji ve bilişim altyapısı hizmetleri.
- **Lojistik ve Taşıma Paydaşları:** Karayolu taşımacılığı, depolama, stok yönetimi, sevkiyat ve konteyner taşıma faaliyetleri.
- **Gıda Tedarikçileri:** Et, sebze, bakliyat, yağ ve kuru gıda malzemeleri.
- **Teknoloji ve Enerji Sağlayıcıları:** Enerji, su, yazılım, otomasyon ve üretim altyapısı çözümleri.

Kendi Operasyonları: (Üretim, Hizmet ve Dağıtım Aşamaları)

Grup'un faaliyetlerinin merkezinde, üretimden dağıtıma kadar uzanan bütünleşik bir değer zinciri bulunmaktadır:

- **Ev Aletleri Üretimi:** Temizlik robotu, su arıtma sistemi, şofben, filtre ve plastik enjeksiyon parçaları.
- **Lojistik Faaliyetleri:** Depolama, stok takibi, konteyner taşımacılığı, ürün sevkiyatı ve grup içi dağıtım.
- **Yemek Üretimi ve Hizmetleri:** Toplu yemek üretimi, yerinde catering, özel davet ve organizasyon servisi.
- **Kalite ve Yönetim Sistemleri:** Üretim, lojistik ve hizmet süreçlerinde kalite kontrol, iş sağlığı ve çevre yönetimi uygulamaları.

Aşağı Yönlü Akış: (Dağıtım, Kullanım ve Pazar Aşaması)

Grup'un ürettiği ürün ve hizmetlerin nihai kullanıcıya ulaşmasıyla oluşan değer zincirinin son halkası şu paydaşlardan oluşmaktadır:

- **Son Kullanıcılar:** Ev aletlerini tercih eden bireysel müşteriler.
- **Kurumsal Müşteriler:** Kamu kurumları, okullar, fabrikalar, hastaneler ve oteller gibi Şifa Yemek'in yemek hizmeti sunduğu işletmeler.
- **Dağıtım ve Perakende Kanalları:** İhlas Ev Aletleri'nin satış noktaları; KPT Lojistik'in grup içi ve dışı sevkiyat hizmetleri.
- **Satış Sonrası ve Hizmet Ağları:** Servis, bakım ve müşteri destek hizmetleri.
- **İş Ortakları ve Tedarik Zinciri Paydaşları:** Bayiler, servisler.

TSRS'lere Uygunluk Beyanı

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Raporunun Onaylanması

1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin TSRS Uyumlu Konsolide Sürdürülebilirlik Raporu 18 Mayıs 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. TSRS Uyumlu Konsolide Sürdürülebilirlik Raporu, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

Özet Finansal Göstergeler

İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2025 yılını istikrarlı operasyonel performansını sürdürdüğü bir dönem olarak tamamlamıştır. 31 Aralık 2025 itibarıyla toplam varlıkları 2,77 milyar TL seviyesinde gerçekleşen Grup, aynı dönemde 26,6 milyon TL (ana ortaklık payı) net dönem kârı açıklamıştır.

Grup'un ana ortaklığa ait özkaynakları 2,04 milyar TL, toplam özkaynakları ise 2,05 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş olup, toplam özkaynakların toplam varlıklara oranı yaklaşık %74 olarak hesaplanmıştır. Bu oran, Grup'un güçlü özsermaye yapısını koruduğunu ve finansal yapısının dengeli seyrini sürdürdüğünü göstermektedir.

2025 yılında hasılat 3,73 milyar TL olarak gerçekleşirken, 2024 yılında kaydedilen 3,77 milyar TL seviyesine kıyasla sınırlı bir azalış göstermiştir. Buna karşın brüt kâr 530 milyon TL ile önceki yılın üzerinde gerçekleşmiştir. Dönem performansında; yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirlerdeki düşüş, finansman giderlerindeki artış ve net parasal pozisyon kaybının etkisiyle sürdürülen faaliyetler vergi öncesi sonuçları üzerinde baskı oluşmuştur. Bununla birlikte, ertelenmiş vergi gelirininki katkılarıyla Grup yılı net kâr ile tamamlamıştır.

Yönetim Kurulu, yıl boyunca düzenli olarak yapılan toplantılarla Grup'un finansal ve operasyonel performansını değerlendirmiş; değişen ekonomik koşullara göre stratejik kararlar almış ve uygulamaya geçirmiştir.

Rapor Hakkında

Bu rapor, İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının sürdürülebilirlik performansını, iklim değişikliğiyle mücadele stratejilerini ve ilgili risk ile fırsat yönetimi yaklaşımlarını paydaşlarına aktarmak amacıyla, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 2 kapsamında hazırlanan ikinci sürdürülebilirlik raporudur. Rapor, 1 Ocak-31 Aralık 2025 raporlama dönemini kapsamakta olup finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal tabloları için [tıklayınız](#).

2025 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda, finansal tablolara yansımamış olası risklerin etkileri değerlendirilmiştir. İş modeli ve değer zincirindeki iklim kaynaklı risk ve fırsatlara ilişkin sürdürülebilirlik açıklamalarında yer alan geleceğe dönük unsurlar dikkate alınmış; bu doğrultuda, stratejik öneme sahip bilgiler finansal tablolarda yer almasa da raporda açıklanmıştır. Bu açıklamaların asıl kullanıcıları; Grubumuza kaynak sağlayan mevcut ve potansiyel yatırımcılar, kredi verenler ve diğer alacaklılar olup, kullanıcıların borçlanma araçlarına ilişkin satın alma, satma veya elde tutma kararları ile kredi ve diğer borçlanma araçlarını sağlama ve yönetim kararlarını etkilemeye yönelik bilgi ihtiyacını karşılamayı amaçlamaktadır.

TSRS'ler ve Kamu Gözetimi Kurumunun düzenlemeleri birinci ve ikinci raporlama dönemleri için özel bazı geçiş kolaylıkları tanımaktadır. 2024 ve 2025 için bu kolaylıklar aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

2024 raporlama dönemindeki kolaylıklar;

İlgili TSRS/Düzenleme	İlgili Paragraf/Madde	Açıklama
TSRS 1 & TSRS 2	E3 & C3	Bir işletmenin, ilk uygulama tarihinden önceki herhangi bir dönem için bu Standartta belirtilen açıklamaları sunması zorunlu değildir. Dolayısıyla, bir işletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgileri açıklaması zorunlu değildir.
TSRS 1	E4.a	İşletmenin bir sonraki ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem genel amaçlı finansal raporunu sunmasına ilişkin bir yükümlülüğü bulunuyorsa, söz konusu ara dönem finansal raporuyla aynı zamanda raporlar.
TSRS 1	E5	İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla bu Standarttaki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Bu geçiş muafiyetini kullanması durumunda, işletme bu durumu açıklar.
TSRS 1	E6	İşletmenin E5 paragrafındaki geçiş muafiyetini kullanması durumunda: (a) İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir (Bkz. E3 paragrafı) ve (b) İşletmenin bu Standardı uyguladığı ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir.
21634 Sayılı TSRS'lerin Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin KGK Kurul Kararı	Geçici Madde3	İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir.

* Grup, 2024 yılı TSRS uyum sürecinde TSRS 1 E5 paragrafı kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara (TSRS 2) ilişkin açıklama yapma geçiş muafiyetinden yararlanmış olup, karşılaştırmalı bilgi sunmamıştır (TSRS 1 E3 ve E6; TSRS 2 C3). Ayrıca, 21634 sayılı KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3 uyarınca ilk uygulama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin hesaplama ve açıklama yapılmamıştır.

2025 raporlama dönemindeki kolaylıklar;

İlgili TSRS/Düzenleme	İlgili Paragraf/Madde	Açıklama
TSRS 1	E4.a	İşletmenin bir sonraki ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem genel amaçlı finansal raporunu sunmasına ilişkin bir yükümlülüğü bulunuyorsa, söz konusu ara dönem finansal raporuyla aynı zamanda raporlar.
TSRS 1	E5	İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla bu Standarttaki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Bu geçiş muafiyetini kullanması durumunda, işletme bu durumu açıklar.
TSRS 1	E6	İşletmenin E5 paragrafındaki geçiş muafiyetini kullanması durumunda: (a) İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir (Bkz. E3 paragrafı) ve (b) İşletmenin bu Standardı uyguladığı ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir.
2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS'lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı	-	29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (1.M.) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 21632 sayılı Kurul Kararıyla yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1/1/2024 tarihinde veya sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardının E4, E5 ve E6 (b) paragraflarındaki ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için bir yıl süreyle uzatılmıştır.
21634 Sayılı TSRS'lerin Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin KGK Kurul Kararı	Geçici Madde3	İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir.

Bu çerçevede Grup, 2024 raporlama döneminde TSRS'leri ilk kez uygulamış olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun 25/12/2025 tarihli Kurul Kararı ile TSRS 1'in E4, E5 ve E6 (b) paragraflarında düzenlenen geçiş muafiyetlerinin bir yıl süreyle uzatılması kapsamında, 2025 faaliyet dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporunu da ilk yıllık raporlama dönemi hükümleri çerçevesinde hazırlamıştır. Buna göre;

- Raporlama, TSRS 1'in E5 paragrafındaki geçiş muafiyeti uyarınca yalnızca TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamaları içermektedir.
- TSRS'lerin Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin 21634 sayılı Kurul Kararı'nın Geçici 3'üncü maddesi uyarınca, ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması zorunlu olmadığından, Kapsam 3 emisyon hesaplaması yapılmamıştır.
- TSRS 2 kapsamında açıklanan iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler için karşılaştırmalı sunum yapılmış olup, ilgili karşılaştırmalı bilgiler TSRS 1 E6 hükümleri çerçevesinde sunulmuştur.
- TSRS 1'in E4.a paragrafında yer alan ve sürdürülebilirlik raporunun bir sonraki ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem finansal raporuyla birlikte sunulmasına imkân tanıyan geçiş kolaylığından 2025 raporlama döneminde yararlanılmamıştır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik raporu, yıllık finansal tabloların açıklanmasını takiben, ikinci çeyrek finansal raporlama dönemi beklenmeksizin kamuya açıklanmıştır.

Sürdürülebilirlik raporumuz, TSRS 1 çerçevesinde yer alan temel raporlama ilkelerine (gerçeğe uygunluk, ihtiyaca uygunluk, anlaşılabilirlik, karşılaştırılabilirlik ve doğrulanabilirlik) uygun olarak hazırlanmış; özellikle iklim değişikliğinin Grup üzerindeki finansal etkilerini kapsamlı şekilde ortaya koymayı hedeflemiştir.

Raporda sürdürülebilirlik ile ilgili açıklanacak konuların belirlenmesinde, TSRS-1'in B13–B37 paragraflarında yer alan finansal önemlilik ilkesi dikkate alınmıştır. Ölçüm belirsizliği ve veri güvenliği gözetilerek, bu raporda sayısal eşik değerler yerine niteliksel analizler ve profesyonel yargılar esas alınmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi, finansal tablolarda kullanılan sunum para birimi ile tutarlı şekilde Türk Lirası (TL) olarak belirlenmiştir. Karşılaştırmalı olarak sunulan 2024 yılına ait finansal veriler, 2025 yılı satın alma gücü cinsinden ifade edilebilmesini teminen TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı kapsamında ilgili taşıma katsayıları kullanılarak düzeltilmiş ve taşınmış halleriyle kullanılmıştır.

Rapor, TSRS çerçevesinde belirlenen yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedefler olmak üzere dört ana başlık altında yapılandırılmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, TSRS 1'in 20 ve B38 paragrafları uyarınca, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları raporlayan aynı işletme için hazırlanmıştır. Raporlama kapsamı belirlenirken finansal kontrol yaklaşımı esas alınmış; kontrolün bulunmadığı iştirak/iş ortaklığı ve finansal yatırım niteliği taşıyan iştirakler kapsam dışında bırakılmıştır.

TSRS raporunun yapısında, Grup'un faaliyet gösterdiği ana iş kolu olan elektrikli ev aletleri üretimi ve satışı esas alınmıştır.

YÖNETİŞİM (TSRS-1 P.27/TSRS-2 P.6)

İhlas Ev Aletleri, TSRS kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin yönetimini sağlamak amacıyla, sürdürülebilirlik stratejilerini kurumsal karar alma süreçlerine entegre eden çok katmanlı bir yönetim yapısı oluşturmuştur.

Bu yapı;

- Yönetim Kurulu'nun stratejik gözetimi,
- Genel Müdür'ün yürütmeden sorumlu liderliği,
- Farklı işlevleri temsil eden üst düzey yöneticilerden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin (Komite) koordinasyon ve karar mekanizması rolü ve
- Bu Komite'ye bağlı çalışma gruplarının uygulama ve izleme sorumluluklarını

kapsamaktadır.

İhlas Ev Aletleri'nin organizasyonel yapılanması çerçevesinde, Komite bünyesinde Çevre ve İklim, Ürün ve İnovasyon, Tedarik ve İş Etiği ile İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik çalışma grupları oluşturmuştur.

- Çevre ve İklim Çalışma Grubu, üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmayı ve enerji verimliliğini artırmayı hedefler. Bu grup, iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilir kaynak kullanımı konularında projeler geliştirerek çevresel performansın iyileştirilmesini koordine eder.
- Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu, ürün tasarımı ve üretim süreçlerinde çevresel etkilerin azaltılmasını ve enerji verimliliğinin artırılmasını hedefler. Bu grup, inovasyon ve Ar-Ge faaliyetleriyle sürdürülebilir ürün geliştirme uygulamalarını koordine eder.
- Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu, tedarik zinciri süreçlerinde sürdürülebilirlik, etik ve insan hakları ilkelerine uyumu sağlamayı amaçlar. Bu grup, tedarikçilerin çevresel ve sosyal performansını izleyerek adil, şeffaf ve sorumlu iş uygulamalarının kurumsallaşmasını koordine eder.
- İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, çalışanların refahı, gelişimi ve güvenli çalışma koşullarının sağlanmasına odaklanır. Bu grup, iş sağlığı ve güvenliği kültürünü güçlendirmeyi, çalışan memnuniyetini artırmayı ve eşitlik ile kapsayıcılığı kurum genelinde yaygınlaştırmayı hedefler.

Bu yapı sayesinde Grup, sürdürülebilirliğin farklı boyutlarında uzmanlık temelli, katılımcı ve ölçülebilir karar destek mekanizmaları ile çevresel ve sosyal performansını güçlendirmekte; iklim değişikliği ve sürdürülebilir kalkınma bağlamında kurumsal dayanıklılığını artırmaktadır.

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİM YAPISI



YÖNETİM KURULU



YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ ve
GENEL MÜDÜR (KOMİTE BAŞKANI)



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ



ÇEVRE ve
İKLİM ÇALIŞMA
GRUBU



ÜRÜN ve
İNOVASYON
ÇALIŞMA GRUBU



TEDARİK ve
İŞ ETİĞİ
ÇALIŞMA GRUBU



İNSAN ve
SOSYAL
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
ÇALIŞMA GRUBU



Yönetişim Organları

İhlas Ev Aletleri'nde sürdürülebilirlik yönetimi, Yönetim Kurulu'nun stratejik gözetimi altında yapılandırılmış; Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür (Genel Müdür) liderliğinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi (Komite) ile bu Komite'ye bağlı tematik çalışma grupları aracılığıyla Grup genelinde entegre bir yapıya kavuşturulmuştur.

- **Yönetim Kurulu:** Grup'un sürdürülebilirlik stratejilerine ilişkin nihai karar mercii olup; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY/ESG) konularının, yatırım kararları, risk yönetimi süreçleri ve uzun vadeli hedeflerle uyumlu şekilde ele alınmasını sağlar. Yönetim Kurulu, yılda en az iki kez sürdürülebilirlik performansına ilişkin raporları inceleyerek stratejik yönlendirme yapar.
- **Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür:** Sürdürülebilirlik uygulamalarının Grup genelinde koordinasyonundan sorumlu yürütme lideridir. Aynı zamanda Komite'ye başkanlık eder ve çalışma gruplarının çıktılarını gözeterek Yönetim Kurulu'na rapor sunar.
- **Sürdürülebilirlik Komitesi:** Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür'ün başkanlık ettiği bu yapı; Mali İş ve Finans Müdürü, Tedarik Zinciri ve Üretim Direktörü, Kalite Kontrol ve Sertifikasyon Müdürü ve Muhasebe Uzmanı olmak üzere beş üst düzey yöneticiden oluşur. Komite, TSRS'lere uyum, ÇSY/ESG strateji entegrasyonu, iç kontrol süreçlerinin koordinasyonu ve sürdürülebilirlik hedeflerinin takibinden sorumludur.
- **Çalışma Grupları:** Grup, sürdürülebilirlik stratejilerini uygulamaya koymak ve iş modeline entegre etmek amacıyla dört tematik çalışma grubu oluşturmuştur. Her bir grup, Şirket'in faaliyet alanlarına özgü ÇSY/ESG risk ve fırsatlara odaklanmakta; Komite ile eşgüdüm içerisinde faaliyet göstermektedir.
 - o **Çevre ve İklim Çalışma Grubu:** İklim risklerine karşı kurumsal dayanıklılığı artırmaya ve çevresel etkileri azaltmaya odaklanır. Doğalgaz, elektrik, su, atık ve emisyon yönetimi konularında stratejiler geliştirir. Üretim süreçlerine entegre enerji verimliliği uygulamaları tasarlar.
 - o **Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu:** Üretilen ürünlerin çevresel ve sosyal etkilerini azaltmayı, inovasyon yoluyla sürdürülebilirliği güçlendirmeyi hedefleyen projeleri koordine eder.
 - o **Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu:** Tedarik zinciri sürdürülebilirliğini, iş etiği kurallarını ve insan hakları risklerini izler. Çevre dostu tedarikçilerle iş birliği geliştirilmesini, tedarikçi değerlendirme sistemlerinin oluşturulmasını sağlar.
 - o **İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu:** Çalışan memnuniyeti, İSG, eşitlik ve kapsayıcılık konularında kurum içi strateji ve uygulamaları yönetir. Çalışanlara sürdürülebilirlik, iklim farkındalığı ve etik konularında eğitimler planlar; sosyal sorumluluk projeleri geliştirir.

Çalışma Grupları	Başkan	Üyeler
Çevre ve İklim Çalışma Grubu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve GM	Tedarik Zinciri ve Üretim Direktörü, Mali İşler ve Finans Müdürü
Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve GM	Kalite Kontrol ve Sertifikasyon Müdürü, Muhasebe Uzmanı
Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu	Kalite Kontrol ve Sertifikasyon Müdürü	Tedarik Zinciri ve Üretim Direktörü, Mali İşler ve Finans Müdürü
İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu	Mali İşler ve Finans Müdürü	Kalite Kontrol ve Sertifikasyon Müdürü, Muhasebe Uzmanı

Sorumlulukların Görev ve İş Tanımlarına Yansıtılması

Yönetişim Organları	Görevler, Toplanma Periyotları ve Raporlama Yapılacak Birimler
YÖNETİM KURULU	<p>Görevleri: Yönetim Kurulu, İhlas Ev Aletleri'nin sürdürülebilirlik stratejilerinin uzun vadeli iş hedefleriyle tutarlı olmasını gözetmekten ve TSRS uyum süreçlerinin bütünsel denetiminden sorumludur. Bu kapsamda:</p> <ul style="list-style-type: none">- ÇSY/ESG risk ve fırsatlarının Grup'un iş modeli, stratejik yönü ve finansal planlamaları üzerindeki etkilerini düzenli olarak değerlendirir.- Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından hazırlanan ÇSY/ESG performans raporlarını ve stratejik değerlendirmeleri inceler; gerekli yönlendirmeleri yapar.- Kritik yatırım kararları, bütçe planlaması, ürün geliştirme ve tedarik stratejilerinde sürdürülebilirlik etkisini dikkate alarak yönlendirici kararlar alır.- Grup'un sürdürülebilirlik yol haritasını ve yıllık performans hedeflerini onaylar.- TSRS'lere uygun olarak hazırlanan sürdürülebilirlik raporunun nihai onay mercidir.- Sürdürülebilirlik gözetimini yürütürken, paydaş beklentilerini ve regülasyon uyumunu dikkate alan stratejik politika değişikliklerine yön verir. <p>Toplanma Periyodu: Yönetim Kurulu, yılda en az iki kez sürdürülebilirlik gündemiyle toplanır. Bu toplantıda sürdürülebilirlik stratejileri, ÇSY/ESG performansı, risk ve fırsat analizleri ile TSRS kapsamındaki gelişmeler değerlendirilir. Ayrıca yıl içerisinde gündem ve ihtiyaç doğrultusunda ilave toplantılar yapılabilir.</p> <p>Raporlama İlişkisi: Sürdürülebilirlik Komitesi, Genel Müdür aracılığıyla Yönetim Kurulu'na düzenli olarak rapor sunar. Bu raporlar, Grup'un sürdürülebilirlik performansı, TSRS uyumu, ÇSY/ESG risk ve fırsatları ile ilgili öne çıkan gelişmeleri içerir. Yönetim Kurulu, bu veriler ışığında stratejik değerlendirme yapar, gerekmesi hâlinde politika değişiklikleri ve aksiyon planları geliştirir.</p>
GENEL MÜDÜR	<p>Görevleri: Genel Müdür, Grup'un sürdürülebilirlik stratejilerinin Grup genelinde uygulanması ve entegre yönetim anlayışıyla yürütülmesi sürecinin lideridir. Aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak yürütmeden sorumlu üst düzey yönetici sıfatıyla, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne başkanlık eder. Bu kapsamda:</p> <ul style="list-style-type: none">- Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sürdürülebilirlik vizyonunun tüm iş birimlerine entegre edilmesini sağlar.- Sürdürülebilirlik Komitesi'nin faaliyetlerini koordine eder; alt çalışma gruplarının faaliyetlerini denetler ve çıktılarının kurumsal hedeflerle uyumunu gözetir.- Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin, Grup'un operasyonel, finansal ve stratejik süreçlerine etkisini yöneten üst düzey uygulamaları denetler.- Grup genelinde ÇSY/ESG performans metriklerinin belirlenmesi, izlenmesi ve raporlanmasına liderlik eder; performans geri bildirimlerini değerlendirir.- TSRS'ler çerçevesinde sürdürülebilirlik raporlamasının yürütülmesini sağlar, veri bütünlüğünü ve kurum içi koordinasyonu güvence altına alır.- İç kontrol, uyum ve denetim mekanizmaları ile sürdürülebilirlik hedefleri arasındaki ilişkiyi güçlendirir; eğitim, yetkinlik geliştirme ve farkındalık artırıcı faaliyetleri destekler. <p>Toplanma Periyodu: Genel Müdür, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne her altı ayda bir başkanlık eder. Ayrıca ihtiyaç hâlinde Komite'yi ara toplantıya çağırabilir. Komite toplantılarında, sürdürülebilirlik uygulamaları, TSRS kapsamındaki gelişmeler, ÇSY/ESG risk ve fırsatlarının takibi gibi konular ele alınır.</p> <p>Raporlama İlişkisi: Genel Müdür, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından derlenen tüm rapor ve analizleri Yönetim Kurulu'na sunar. Bu raporlar; çevresel, sosyal ve yönetim performansı, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerleme ve TSRS uyum durumu gibi konuları içerir. Yönetim Kurulu'nun stratejik kararları için gerekli sürdürülebilirlik verilerinin zamanında ve doğru şekilde iletilmesinden sorumludur.</p>

Yönetişim Organları	Görevler, Toplanma Periyotları ve Raporlama Yapılacak Birimler
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ	<p>Görevleri: Sürdürülebilirlik Komitesi, Grup'un ÇSY/ESG alanlarındaki risk ve fırsatlarını stratejik seviyede gözlemek, TSRS'ler kapsamındaki yükümlülükleri yerine getirmek ve sürdürülebilirliği kurum genelinde entegre bir yapıya kavuşturmak amacıyla faaliyet gösterir.</p> <p>Temel görevleri şunlardır:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Grup'un sürdürülebilirlik politikalarının hazırlanmasını, uygulanmasını ve güncellenmesini koordine eder. - TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında gerekli açıklamaların hazırlanmasını sağlar, raporlama sürecini yönetir. - İklimle ilgili risk ve fırsatların, iş stratejileriyle uyumlu şekilde ele alınmasını gözetir. - Sürdürülebilirlik performans göstergelerini (KPI) belirler, izler ve performans geri bildirimlerini değerlendirir. - Tematik çalışma gruplarının (Çevre ve İklim, Ürün ve İnovasyon, Tedarik ve İş Etiği, İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik) faaliyetlerini koordine eder; yıllık hedeflerini belirler, ilerlemeyi izler. - TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporunun hazırlanmasını sağlar ve doğrulama süreçleri için ön hazırlıkları yürütür. - İç kontrol, uyum, denetim ve insan kaynakları sistemleri ile sürdürülebilirlik hedeflerinin entegrasyonunu sağlar. - Paydaşlarla yürütülen sürdürülebilirlik iletişiminin şeffaf, güvenilir ve denetlenebilir şekilde yürütülmesini temin eder. <p>Toplanma Periyodu: Sürdürülebilirlik Komitesi, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Gerekli görülmesi hâlinde, stratejik gelişmeler doğrultusunda ara toplantılar yapılabilir.</p> <p>Raporlama İlişkisi: Komite, yürüttüğü çalışmalara ilişkin gelişmeleri ve değerlendirmeleri yılda en az iki kez Yönetim Kurulu'na raporlar. Bu raporlar; ÇSY/ESG performansı, risk ve fırsat analizleri, strateji uyumu, TSRS yükümlülükleri ve çalışma grubu çıktılarından oluşur. Komite, sekreteryaya faaliyetleri Mali İşler ve Finans Müdürü tarafından yürütülür.</p>
ÇEVRE VE İKLİM ÇALIŞMA GRUBU	<p>Görevleri: Çevre ve İklim Çalışma Grubu, Grup'un çevresel etkilerini azaltmak, iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetmek ve TSRS'ler kapsamında gerekli veri ve analiz altyapısını oluşturmakla görevlidir. Grup, faaliyetlerinin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu yürütülmesini ve çevresel performansın sürekli iyileştirilmesini sağlamayı hedefler.</p> <p>Başlıca görevleri;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının takibi, hesaplanması ve azaltım planlarının geliştirilmesi; GHG Protokolü ve TSRS 2 çerçevesinde yıllık emisyon raporlarının hazırlanmasına katkı. - Üretim alanlarında elektrik, doğalgaz ve yakıt tüketiminin izlenmesi; enerji yoğunluğu KPI'larının geliştirilmesi ve enerji verimliliği projelerinin önerilmesi. - Fiziksel ve geçiş risklerinin (iklim değişikliği, karbon vergisi, regülasyonlar vb.) değerlendirilmesi; uyum ve azaltım önlemlerinin tanımlanması ve senaryo analizlerinin yapılması. - Enerji tüketimi, emisyon yoğunluğu, su kullanımı ve atık geri dönüşüm oranı gibi TSRS göstergelerinin izlenmesi ve yıllık rapora veri sağlanması. - Çevre ve iklimle ilgili açıklamaların hazırlanması için gereken teknik ve operasyonel bilgilerin sürdürülebilirlik komitesine iletilmesi. <p>Toplanma Periyodu: Çalışma grubu, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Ayrıca yeni proje, regülasyon veya hedef güncellemeleri durumunda gerektiğinde ara toplantılar yapılır.</p> <p>Raporlama İlişkisi: Çalışma grubu çıktıları, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlanır. Özellikle sera gazı hesaplamaları, enerji ve atık verileri gibi göstergeler yıllık sürdürülebilirlik raporunda kullanılır. Komite'nin performans takibi, bu grubun sağladığı teknik veriler üzerinden yapılır.</p>

Yönetişim Organları	Görevler, Toplanma Periyotları ve Raporlama Yapılacak Birimler
<p style="text-align: center;">ÜRÜN VE İNOVASYON ÇALIŞMA GRUBU</p>	<p>Görevleri: Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu, Grup'un sunduğu ürün ve hizmetlerin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumunu artırmak, çevresel ve sosyal etkilerini azaltmak ve inovatif çözümlerle dijitalleşme kapasitesini geliştirmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Başlıca görevleri;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ürünlerin hammadde temininden nihai tüketiciye ulaşana kadarki tüm aşamalarda çevresel etkilerinin değerlendirilmesi, iyileştirme alanlarının belirlenmesi ve azaltım stratejilerinin geliştirilmesi. - Üretim süreçlerinde enerji tasarrufu sağlayan, daha az atık üreten yeni nesil üretim teknolojilerinin araştırılması ve uygulanması. - Sürdürülebilir ürünlerin çevre dostu etiketleme stratejilerinin geliştirilmesi; tüketiciye ürünlerin çevresel faydalarının anlatılması. <p>Toplanma Periyodu: Çalışma grubu, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Yeni ürün, stratejik karar veya mevzuat değişikliği gibi durumlarda ekstra toplantılar düzenlenebilir.</p> <p>Raporlama İlişkisi: Çalışma grubu çıktıları, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulur. Özellikle ürün kaynaklı çevresel etkiler, dijital dönüşüm projeleri ve inovasyon odaklı KPI'lar yıllık sürdürülebilirlik raporlamasında değerlendirilir.</p>
<p style="text-align: center;">TEDARİK VE İŞ ETİĞİ ÇALIŞMA GRUBU</p>	<p>Görevleri: Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu, Grup'un tedarik zinciri boyunca sürdürülebilirlik ilkelerine uyumu sağlamak, etik iş uygulamalarını kurumsallaştırmak ve insan hakları risklerini izlemek amacıyla faaliyet göstermektedir. Grup, TSRS yükümlülükleri kapsamında ÇSY/ESG performansının değer zinciri geneline entegre edilmesine katkı sunar. Başlıca görevleri;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tedarikçilerin çevresel ve sosyal performanslarının değerlendirilmesi, sürdürülebilir tedarik ilkeleri ve sorumlu satın alma politikalarının oluşturulması. Yüksek karbon ayak izine sahip girdilerde ikame ve azaltım stratejilerinin geliştirilmesi. - Tedarikçi değerlendirme ve seçim süreçlerine çevre, iş güvenliği, etik ticaret ve insan hakları kriterlerinin sistematik entegrasyonu. - Rüşvetle mücadele, çıkar çatışması, şeffaflık, adil rekabet, veri güvenliği ve gizlilik gibi alanlarda iç politika ve prosedürlerin oluşturulması ve çalışanlara duyurulması. - Tedarikçilerde zorla çalıştırma, çocuk işçiliği, ayrımcılık gibi risklerin belirlenmesi; ulusal ve uluslararası insan hakları ilkelerine uygunluk sağlanması. - Kritik tedarikçilerin ÇSY/ESG performansına göre periyodik denetlenmesi, eksikliklerin giderilmesi için aksiyon planlarının oluşturulması. - TSRS 2 kapsamında tedarik zinciri sürdürülebilirliği ve etik ilkelere dair açıklamaların yapılabilmesi için gerekli bilgi, belge ve verilerin toplanarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulması. <p>Toplanma Periyodu: Çalışma grubu, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Yeni tedarik politikaları, etik uyum güncellemeleri veya riskli tedarikçi değerlendirmeleri gibi ihtiyaçlarda ekstra toplantılar düzenlenebilir.</p> <p>Raporlama İlişkisi: Grup, gerçekleştirdiği faaliyetleri ve izleme sonuçlarını Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlar. Komite aracılığıyla, bu veriler yıllık sürdürülebilirlik raporuna ve ilgili iç/dış denetim süreçlerine entegre edilir.</p>

Yönetişim Organları	Görevler, Toplanma Periyotları ve Raporlama Yapılacak Birimler
İNSAN VE SOSYAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMA GRUBU	<p>Görevleri: İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, Grup'un çalışan temelli sürdürülebilirlik stratejilerini hayata geçirme, sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırma ve kurumsal düzeyde eşitlik, kapsayıcılık ve refah odaklı yaklaşımı destekleme amacıyla faaliyet yürütür. Başlıca görevleri;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Çalışan memnuniyeti anketleri, öneri sistemleri, geri bildirim mekanizmaları ve kurum içi iletişim stratejileriyle çalışan bağlılığının artırılması. - Tüm tesislerde ve ofis alanlarında mevzuata uygun İSG uygulamalarının sürdürülmesi, risk analizlerinin yapılması, çalışanlara yönelik periyodik İSG eğitimlerinin gerçekleştirilmesi. - Cinsiyet eşitliği, fırsat eşitliği, engelli erişimi, yaş ayrımcılığına karşı önlemler ve çeşitlilik politikalarının kurumsal düzeyde oluşturulması ve takip edilmesi. - Sürdürülebilirlik, etik, iklim farkındalığı, dijital beceriler ve kurumsal sosyal sorumluluk gibi alanlarda iç eğitimlerin düzenlenmesi ve yaygınlaştırılması. - Gönüllülük programlarının teşvik edilmesi, toplumsal etki odaklı projelerin geliştirilmesi ve uygulanması, kamu yararına yürütülen sosyal faaliyetlerin izlenmesi ve etkisinin ölçülmesi. - İnsan ve sosyal sürdürülebilirlik alanlarındaki TSRS 2 açıklamaları için gerekli verilerin ve belgelerin hazırlanarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulması. <p>Toplanma Periyodu: Çalışma grubu, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Gerekli durumlarda ara toplantılar gerçekleştirilebilir. Toplantı çıktıları ve alınan kararlar Sürdürülebilirlik Komitesi'ne resmi raporlarla sunulur.</p> <p>Raporlama İlişkisi: Grup, faaliyetlerinin ilerlemesini, çalışan odaklı risk ve fırsatları ve insan kaynağına ilişkin sürdürülebilirlik göstergelerini Komite'ye iletir. Bu bilgiler, TSRS'ye uygun sürdürülebilirlik raporlarının sosyal bölümünde temel teşkil eder.</p>

Kişilerin Sürdürülebilirlik Risklerine Karşı Uygun Beceri ve Yetkinliğe Sahipliğinin Değerlendirilmesi

İhlas Ev Aletleri'nin sürdürülebilirlik yönetimi, ilgili iş birimlerini temsilen seçilen ve alanında uzman yöneticilerden oluşmaktadır. Komite ve Çalışma Grupları; iklim, çevre, insan kaynakları ve tedarik gibi konularda deneyimli üyeler tarafından yürütülmektedir. Üyelerin çevresel ve sosyal riskleri analiz etme ve çözüm üretme yetkinliği esas alınmakta, bu becerilerin güçlendirilmesi amacıyla iklim değişikliği, sürdürülebilirlik mevzuatı ve ÇSY/ESG finansmanı konularında düzenli eğitimler planlanmaktadır.

Kişilerin Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar Hakkında Bilgilendirilmesi

İhlas Ev Aletleri'nde Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çalışma Grupları üyeleri, iklim dâhil sürdürülebilirlik risk ve fırsatları konusunda yılda en az iki kez bilgilendirilir. Toplantılarda TSRS düzenlemeleri, iklim senaryoları ve ÇSY/ESG uygulamaları değerlendirilir. Ayrıca yöneticilere yönelik kurum içi eğitimler ve bilgi notlarıyla güncel farkındalık sağlanarak, iklim risklerinin yönetim süreçlerine entegrasyonu desteklenir.

Karar Mercilerinin Sürdürülebilirlik Risklerini Dikkate Alması

İhlas Ev Aletleri'nin stratejik karar alma süreçlerinde iklim dahil sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlar, Şirket'in uzun vadeli vizyonu ve temel faaliyet alanlarıyla bütüncül şekilde değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu, kritik karar süreçlerinde sürdürülebilirlik etkilerini dikkate almakta; alınacak aksiyonların sürdürülebilirlik risklerinin azaltılmasına ve sürdürülebilirlikle kaynaklı fırsatların değerlendirilmesine katkı sağlamasını gözetmektedir.

Genel Müdür, aynı zamanda Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olarak, Komite'den gelen geri bildirimler doğrultusunda TSRS kapsamındaki regülasyonlar, ÇSY/ESG kriterleri, iklim senaryoları ve sektör dinamiklerini dikkate alarak değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na sunmakta; yatırım ve dönüşüm kararlarının iklim dayanıklılığı açısından analiz edilmesini sağlamaktadır.

Özellikle elektrik yoğun üretim operasyonları gibi alanlarda alınan kararlar, olası fiziksel (örneğin sıcak hava dalgaları, fırtınalar, seller) ve geçiş (örneğin karbon vergileri, yeni regülasyonlar) riskleri açısından göz önünde bulundurulmaktadır.

İlgili Performans Metrikleri ve Ücretlendirme Politikası İlişkisi

Yönetici ücretlendirme sistemi, henüz doğrudan ÇSY/ESG performans göstergelerine bağlanmamıştır. Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda; enerji verimliliği etkisi gibi metriklerin performans sistemine entegre edilmesi planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Takibi

Sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesi, Sürdürülebilirlik Komitesi kuruluncaya kadar Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından yerine getirilmiştir. Başkanı Genel Müdür'ün olduğu Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasıyla birlikte, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların gözetimi bu Komite tarafından yürütülmektedir. Sürecin uygulama ve gözlem sorumluluğu, Komite'ye bağlı Çalışma Grupları tarafından yerine getirilmektedir. Her bir Çalışma Grubu, kendi faaliyet alanına (örneğin: Üretimde enerji kullanımı ve emisyon yönetimi, tedarik zinciri sürdürülebilirliği, çalışan memnuniyeti ve sosyal etki) özgü sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını yılda en az iki kez değerlendirmekte ve elde ettiği çıktıları Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamaktadır. Çalışma Grupları tarafından tespit edilen bulgular, süreç sahipleri aracılığıyla Şirket'in iç kontrol sistemine entegre edilmekte; önemli risk ve fırsatlar üst yönetime Komite aracılığıyla sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi ve İç Kontrol İlişkisi

Yönetim, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek amacıyla özel bir kontrol veya prosedür seti kullanmamaktadır; ancak oluşturulan mevcut yönetim yapısından ve risk yönetimi süreçlerinden faydalanılmaktadır.

2025 Yılı Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısının İşletilmesine İlişkin Özet Tablo

Yönetişim Organı / Faaliyet	2025 Gerçekleşme (Sayı)	Açıklama
Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Gündemli Toplantı Sayısı	3	Denetçi seçimi yapılmış; komite ve çalışma esasları ile 1 Ocak-31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin TSRS uyumlu konsolide sürdürülebilirlik raporu onaylanmıştır.
Sürdürülebilirlik Komitesi Toplantı Sayısı	1	Çalışma grubu çıktıları değerlendirilmiş; risk ve fırsatlar yönetilebilir bulunmuştur.
Çevre ve İklim Çalışma Grubu Toplantı Sayısı	1	Aşırı hava olayları, enerji sürekliliği ve tedarik kaynaklı fiziksel iklim riskleri değerlendirilmiş; mevcut önlemlerin yeterli olduğu, yenilenebilir enerji yatırımlarının ise 2026 yılında yeniden ele alınmasının uygun olduğu değerlendirilmiştir.
Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu Toplantı Sayısı	1	Sürdürülebilir ürünlere yönelik değişen müşteri beklentilerinin oluşturabileceği pazar risklerinin düzenli olarak izlenmesine; enerji verimliliği ve çevresel kriterlerin ürün geliştirme süreçlerinde dikkate alınmasının sürdürülmesine karar verilmiştir.
Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu Toplantı Sayısı	1	Karbon düzenlemeleri, ETS ve sınırdaki karbon uygulamalarının tedarik zinciri ve maliyet yapısı üzerindeki olası etkileri değerlendirilmiş; düzenleyici gelişmelerin izlenmesi ve yenilenebilir enerji yatırımlarının orta vadede yeniden değerlendirilmesi planlanmıştır.
İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Toplantı Sayısı	1	İnsan ve sosyal sürdürülebilirlik başlıkları değerlendirilmiş; TSRS kapsamındaki geçiş muafiyetleri doğrultusunda bu alanlara ilişkin detaylı değerlendirmelerin 2026 raporlama döneminde ele alınması planlanmıştır.
Çalışma Grupları Tarafından Komite'ye Sunulan Rapor Sayısı	4	Çalışma grubu değerlendirmeleri Komite'ye sunulmuştur.
Yönetim Kurulu'na İletilen Değerlendirme Rapor Sayısı	1	Komite değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.
Gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik/İklim Eğitimi Sayısı	1	2024 TSRS raporlama süreci ele alınmış; 2025 ve izleyen dönemlerde TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin beklentiler paylaşılmıştır.
Eğitime Katılan Yönetici/Çalışan Sayısı	17	Eğitime, Sürdürülebilirlik Komitesi ve çalışma grubu üyelerinden oluşan toplam 17 kişi katılım sağlamıştır.

* 2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik yönetim yapısı oluşturulmuş ve kurumsallaştırma süreci kapsamında faaliyete geçirilmiştir. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik gündemli üç toplantı gerçekleştirmiş; Sürdürülebilirlik Komitesi ve bağlı çalışma grupları planlanan yapı doğrultusunda oluşturularak her biri en az bir kez toplanmış ve değerlendirmelerini Komite aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlamıştır. Yıl içerisinde sürdürülebilirlik kapsamındaki risk ve fırsatlar düzenli olarak izlenmiş, TSRS 2 kapsamında raporlama yaklaşımı belirlenmiş ve veri toplama ile izleme süreçleri tesis edilmiştir. Bununla birlikte, yönetim yapısının ilk uygulama yılı olması nedeniyle planlanan toplantı periyotları tam olarak uygulanamamış; ancak ilgili hususlar toplantılar, raporlamalar ve üst yönetime yapılan bilgilendirmeler yoluyla sürekli olarak gündemde tutulmuştur.

* 2024 yılında sürdürülebilirlik yönetim yapısının oluşturulma ve kurumsallaştırma süreci gelişim aşamasında olduğundan formal toplantı ve raporlama mekanizmaları sistematik olarak işletilememiştir. Bu nedenle 2024 dönemine ilişkin karşılaştırmalı nicel yönetim verileri 2025 ile karşılaştırmalı olarak sunulamamıştır.

STRATEJİ (TSRS-1 P.30, 32, 33, 34, 35, 40, 41/TSRS-2 P.10, 13, 14, 15, 16, 21, 22)

İklim değişikliğinin etkileri, işletmelerin operasyonel süreçlerinden finansal performansına kadar geniş bir yelpazede somut sonuçlar doğurmaktadır. Bu bağlamda, Grup'un faaliyet alanları üzerinde etkili olabilecek iklim bağlantılı risk ve fırsatlar değerlendirilmiş; tanımlanan unsurların Grup'un iş modeli ve değer zinciri üzerindeki olası etkileri analiz edilmiştir. Değerlendirme sürecinde her bir risk ve fırsat için zaman ufku dikkate alınmış olup, vade tanımlamaları aşağıdaki şekilde yapılmıştır:

Vadeler	Vade Tanımı (Yıl)
Kısa Vade	0-5 yıl
Orta Vade	5-10 yıl
Uzun Vade	10 yıl ve üzeri

Önemlilik, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda; risk ve fırsatların iş modeli, değer zinciri, finansal durum ve paydaş beklentileri üzerindeki etkileri ile gerçekleşme olasılıklarının birlikte değerlendirilmesi suretiyle belirlenmiştir. Bu kapsamda her bir risk ve fırsat, 1-5 ölçeğinde etki ve olasılık puanları verilerek analiz edilmiş ve Etki x Olasılık metoduna dayalı risk değerlendirme matrisi kullanılmıştır. Matris sonucunda orta (● 8-12) ve yüksek (● 15-25) skor aralığında yer alan hususlar "önemli" olarak sınıflandırılmıştır. Raporda açıklanacak sürdürülebilirlik konularının belirlenmesinde TSRS 1'in B13-B37 paragraflarında düzenlenen finansal önemlilik ilkesi esas alınmış; ölçüm belirsizliği ve veri güvenilirliği dikkate alınarak değerlendirmelerde niteliksel analizler ve profesyonel yargı kullanılmıştır.

Risk değerlendirme matrisi ve etki/olasılık tanımları aşağıdaki gibidir.

Etki \ Olasılık	Çok Düşük (1)	Düşük (2)	Orta (3)	Yüksek (4)	Çok Yüksek (5)
Çok Ciddi (5)	● 5	● 10	● 15	● 20	● 25
Ciddi (4)	● 4	● 8	● 12	● 16	● 20
Orta (3)	● 3	● 6	● 9	● 12	● 15
Hafif (2)	● 2	● 4	● 6	● 8	● 10
Çok Hafif (1)	● 1	● 2	● 3	● 4	● 5

Puan	Olasılık Tanımı	Etki Tanımı
5	Çok Yüksek – Riskin gerçekleşme ihtimali oldukça yüksektir ve sık ortaya çıkabilir.	Çok Ciddi – Finansal yapı, operasyonlar ve hizmet sürekliliği üzerinde yaygın ve önemli etki oluşturur.
4	Yüksek – Riskin gerçekleşme olasılığı yüksektir.	Ciddi – Faaliyetler ve finansal sonuçlar üzerinde belirgin olumsuz etki oluşturur.
3	Orta – Risk belirli koşullarda ortaya çıkabilir.	Orta – Yönetilebilir düzeyde operasyonel veya finansal etki oluşturur.
2	Düşük – Risk nadiren gerçekleşir.	Düşük – Sınırlı etki oluşturur.
1	Çok Düşük – Risk istisnai durumlarda ortaya çıkar.	Çok Hafif – Kurumsal süreçler üzerinde minimal etki oluşturur.

İklimle ilgili önemli risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde gerçekleştirilen analizler sonucunda aşağıdaki değerlendirmelere ulaşılmıştır.

- Grup, iklimle ilgili risk ve fırsatları faaliyet yapısı ve üretim süreçleri ile uyumlu zaman ufuklarında değerlendirmektedir. Bu kapsamda; aşırı hava olayları kaynaklı riskler kısa–orta vadeli, enerji maliyetleri ve karbon düzenlemelerine bağlı geçiş riskleri orta–uzun vadeli, yenilenebilir enerjiye geçiş fırsatları kısa–orta vadeli perspektifte ele alınmakta; ayrıca pazar/müşteri tercihlerinin sürdürülebilirlik temalı ürünlere yönelmesinin oluşturduğu talep değişimleri de orta–uzun vadeli bir geçiş fırsatı olarak değerlendirilmektedir.
- İklimle ilgili risk ve fırsatlar doğrultusunda iş modelinde veya kaynak tahsisinde mevcut durumda esaslı bir değişiklik öngörülmemektedir.
- İklimle ilgili spesifik olarak tanımlanmış bir geçiş planı henüz bulunmamaktadır. Aşırı hava olaylarına ilişkin mevcut operasyonel önlemlerin üretim sürekliliğini desteklemek açısından yeterli olduğu değerlendirilmekte; karbon düzenlemeleri, enerji maliyetleri ve müşteri tercihlerindeki değişime bağlı geçiş riskleri ise mevcut risk izleme süreçleri kapsamında takip edilmektedir.
- Grup, Kapsam 2 emisyonlarını azaltmayı hedeflemekte; bu kapsamda yenilenebilir enerjiye geçiş planlanmaktadır. “İklimle ilgili hedefler” başlığında detayları paylaşılmıştır.
- İklimle ilgili hedeflere yönelik yatırımların finansmanının, özkaynak ve gerektiğinde dış finansman kaynaklarının birlikte kullanılması suretiyle planlanması öngörülmektedir. Şirket, ürün geliştirme faaliyetleri kapsamında Ar-Ge teşviklerinden yararlanmakta olup, raporlama döneminde temizlik robotuna ilişkin 5.912.218 TL (2024: 12.916.261 TL) tutarında Ar-Ge teşviki özkaynaklar altında kardan kısıtlanmış yedekler hesabında yer almaktadır. Ayrıca cari dönemde 36.225.327 TL (2024: 27.436.383 TL) tutarında Ar-Ge indirimi kurumlar vergisi matrahından indirim konusu yapılmıştır. Gelecekte sürdürülebilirlik, enerji verimliliği ve düşük çevresel etkiye sahip ürün geliştirme yatırımları kapsamında uygun teşvik ve finansman imkânlarının değerlendirilmesi öngörülmektedir.
- Önceki dönemde iş modeline veya kaynak tahsisine ilişkin açıklanmış esaslı bir değişiklik planı bulunmadığından, bu kapsamda raporlanacak spesifik bir ilerleme de bulunmamaktadır.
- Raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerinde doğrudan önemli bir etkisi olmamıştır.
- Mevcut koşullar altında, varlık veya yükümlülüklerin defter değerlerinde bir sonraki raporlama döneminde önemli düzeltme gerektirecek nitelikte bir iklimle ilgili risk beklenmemektedir.
- İklimle ilgili stratejiler kapsamında planlanan yatırımların finansmanını ağırlıklı olarak özkaynak ve gerektiğinde dış finansman kaynakları ile sağlamayı öngörmektedir. Bu kapsamda, özellikle GES yatırımlarına yönelik finansman yapısının mevcut kaynaklar ve potansiyel finansman imkânları çerçevesinde oluşturulması planlanmaktadır. Cari durumda elden çıkarma planı bulunmamaktadır.
- İklimle ilgili stratejiler kapsamında özellikle yenilenebilir enerji yatırımlarına (GES) yönelik sermaye harcamalarını değerlendirmekte olup, mevcut durumda sözleşmeye bağlanmış kesin bir yatırım veya elden çıkarma planı bulunmamaktadır. Operasyonel yapı ve iş modeli üzerinde esaslı bir dönüşüm öngörülmemekte, potansiyel yatırımlar ise ihtiyaç ve fırsatlar doğrultusunda değerlendirilmektedir.
- İklimle ilgili stratejiler kapsamında planlanabilecek yatırımların finansmanının ağırlıklı olarak özkaynaklar ve gerektiğinde dış finansman kaynakları ile sağlanması öngörülmektedir. Bu kapsamda, özellikle yenilenebilir enerji yatırımları için teşvik, kredi ve diğer finansman imkânlarının kullanılması değerlendirilmektedir.
- Mevcut değerlendirmeler çerçevesinde, iklimle ilgili risk ve fırsatların kısa vadede Şirket’in finansal performansı ve nakit akışları üzerinde önemli bir etkisi öngörülmemektedir. Orta ve uzun vadede ise enerji maliyetleri, karbon düzenlemelerine bağlı olası uyum maliyetleri, sürdürülebilir ürün geliştirme yatırımları ve yenilenebilir enerji yatırımlarından sağlanabilecek verimlilik kazanımlarının finansal performans ve nakit akışları üzerinde sınırlı etkiler oluşturması beklenmektedir.
- 2024 raporlama dönemi için 2025 yılında gerçekleştirilen iklimle ilgili senaryo analizi, şirketin stratejik planlama döngüsüyle uyumlu şekilde hazırlanmıştır. 2025 döneminde iş modeli, risk profili ve temel iklim varsayımlarında önemli bir değişiklik bulunmadığından, TSRS 2 B18 paragrafı uyarınca senaryo analizine ilişkin 22(b) kapsamındaki açıklamalar korunmuştur. Bununla birlikte, TSRS 2 22(a) kapsamında şirketin iklim dirençliliği değerlendirmesi yıllık olarak gözden geçirilmiş ve mevcut stratejinin iklimle ilgili risk ve fırsatlar karşısında dirençli olduğu teyit edilmiştir.

İklimle İlgili Riskler

Risk 1: Aşırı Hava Olaylarının Etkisi (Doğrudan Risk)			
İlgili Şirketler	İhlas Ev Aletleri	İhlas Ev Aletleri	İhlas Ev Aletleri
Açıklama Başlıkları	Operasyonel Etkiler	Elektrik Kesintileri	Hammadde Tedariki
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	İhlas Ev Aletleri, Beylikdüzü Organize Sanayi Bölgesi'nde 14.300 m ² kapalı alanda faaliyet göstermekte olup, temizlik robotu, su arıtma cihazı, şofben, halı yıkama makinesi, plastik enjeksiyon ve filtre üretimini yedi ayrı üretim biriminde yürütmektedir. Üretim süreçleri; hammadde tedariki, plastik enjeksiyon, montaj, kalite kontrol ve paketleme aşamalarından oluşmaktadır. Sel, fırtına, yoğun yağış, aşırı sıcaklık ve dolu gibi iklim kaynaklı olaylar, üretim sahasının erişilebilirliğini, lojistik bağlantılarını ve personel devamlılığını doğrudan etkileyebilmektedir. Bu tür olaylar; hammadde ve malzeme girişlerinde gecikmelere, üretim planlarının ertelenmesine, enerji kullanımında verim kayıplarına neden olabilir. Bu tür operasyonel aksamalar, üretim maliyetlerinde artış, stok planlamasında sapma ve teslimat sürelerinde uzama gibi dolaylı finansal etkiler oluşturma potansiyeline sahiptir.	İhlas Ev Aletleri'nin üretim süreçleri yüksek oranda elektrik enerjisine bağımlıdır. Aşırı sıcaklık, fırtına ve ani yağışlar gibi iklim kaynaklı olaylar, enerji iletim hatlarında arızalara ve uzun süreli elektrik kesintilerine yol açabilir. Bu durum üretim hatlarının durmasına, kalite kaybına ve teslimat gecikmelerine neden olabilir.	İhlas Ev Aletleri'nin hammadde alımlarının %35'i yurtdışından, %65'i ise yurtiçinden yapılmaktadır. Yurtdışı tedarikler ağırlıklı olarak Uzak Doğu (Çin, Tayvan, Kore) ve Avrupa (İtalya, Almanya, Çekya) kaynaklıdır. Sel, fırtına, aşırı kar yağışı ve kuraklık gibi aşırı hava olayları, bu bölgelerdeki üretim ve lojistik süreçlerinde aksamalara yol açarak tedarik gecikmeleri, maliyet artışları ve üretim planlarında ertelemeler riski oluşturabilir. Özellikle temizlik robotu ve su arıtma cihazı gibi ürünlerde kullanılan kritik elektronik ve plastik parçaların gecikmesi, üretim hatlarında duraksama riskini artırmaktadır.
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Akut Fiziksel Risk	Akut Fiziksel Risk	Akut Fiziksel Risk
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Kısa Vadeli (0–5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)	Kısa Vadeli (0–5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)	Kısa Vadeli (0–5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)
Risk Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)	Orta (3/5)	Orta (3/5)
Risk Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)	Orta (3/5)	Orta (3/5)
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	İhlas Ev Aletleri'nin iş modeli, yüksek oranda ithal hammaddeye dayalı üretim ve ihracat odaklı satış yapısına sahiptir. Bu nedenle, sel, fırtına, yoğun yağış, sıcak hava dalgaları ve dolu gibi aşırı hava olayları, hem üretim hem de tedarik zinciri süreçlerinde ani aksamalara yol açabilmektedir. Beylikdüzü Organize Sanayi Bölgesi'ndeki tesisin erişiminin zorlaşması, hammadde temininde gecikmelere ve sevkiyatlarda aksamalara neden olabilir. Kritik parçaların geç ulaşması, üretim hatlarının durma noktasına gelmesine, teslimat gecikmeleri ise müşteri memnuniyetinde azalma ve kısa vadeli gelir kaybına yol açabilir. Bu durum aynı zamanda artan maliyetler ve nakit akışı üzerinde baskı oluşturma potansiyeline sahiptir.	Elektrik kesintileri, üretim kaybı, sipariş gecikmeleri, ekipman ömrünün kısalması ve bakım maliyetlerinde artış gibi olumsuz etkiler oluşturabilir. Kesintilerin devam etmesi, tedarik planlaması ve müşteri teslimat performansını da zayıflatarak operasyonel verimlilik üzerinde baskı oluşturabilir.	Tedarik zincirindeki gecikmeler, özellikle elektronik, plastik, metal ve filtre gibi kritik bileşenlerin temininde üretim planlamasında belirsizlik oluşturabilir. Bu durum stok seviyelerinin artmasına, tedarik maliyetlerinin yükselmesine ve operasyonel verimlilikte geçici düşüşlere yol açabilir.

Risk 1: Aşırı Hava Olaylarının Etkisi (Doğrudan Risk)			
İlgili Şirketler	İhlas Ev Aletleri	İhlas Ev Aletleri	İhlas Ev Aletleri
Açıklama Başlıkları	Operasyonel Etkiler	Elektrik Kesintileri	Hammadde Tedariki
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Beylikdüzü Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan ana üretim tesisi; erişim yolları, depo alanları ve üretim hatları sel, dolu ve fırtına gibi olaylardan etkilenebilir. Risk, özellikle lojistik bağlantı yolları ve hammadde giriş-çıkış noktalarında yoğunlaşmaktadır.	Üretim hatları, enjeksiyon makineleri ve kalite kontrol sistemleri yüksek elektrik bağımlılığı nedeniyle risk altındadır. Enerji iletim hatları ve ana trafo bağlantıları aşırı hava koşullarından kaynaklanan arızalara karşı hassastır.	Uzak Doğu (Çin, Tayvan, Kore) ve Avrupa (Almanya, İtalya, Çekya) menşeli tedarik zincirlerinde risk yoğunlaşmaktadır. Deniz taşımacılığı rotaları ve liman operasyonları sel, fırtına veya kar yağışından etkilenebilir. Bu durum ithal bileşenler (özellikle elektronik kart, filtre, plastik granül ve metal parçalar) üzerinde doğrudan risk oluşturur.
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Üretim tesisinde drenaj ve yağmur suyu tahliye altyapısı güçlendirilmiş, acil durum planları ve sel-fırtına risk senaryoları oluşturulmuştur. Kritik üretim hatlarında planlı bakım uygulamaları yürütülmektedir. Çalışanlara afet bilinci ve acil durum eğitimleri verilmektedir. Sel, fırtına, yoğun yağış, sıcak hava dalgaları ve dolu gibi aşırı hava olaylarına ilişkin olarak, duruma göre esnek kararlar alınmakta ve gerekli önlemler ayrıca uygulanmaktadır.	Kesintilere karşı yedek güç kaynakları (jeneratör, UPS) devreye alınmış; enerji verimliliği yüksek ekipman yatırımları yapılmıştır. Elektrik altyapısı düzenli kontrol edilerek iklim olaylarına karşı koruma sistemleri (izolasyon) uygulanmaktadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş ve enerji arz güvenliği projeleri (örneğin güneş enerjisi yatırım planı) gündemdedir.	Tedarik sürekliliğini korumak amacıyla alternatif tedarikçiler belirlenmiş, ön stoklama uygulamaları devreye alınmış ve yüksek riskli bileşenlerde emniyet stoğu politikası sürdürülmektedir. Şirket, toplam 287 tedarikçiyle (235 yurtiçi, 52 yurtdışı) çalışmakta olup, bu yapı ülke, taşıma yöntemi ve ürün bazında çeşitlendirilmiş bir tedarik ağı sağlamaktadır. Yurtdışı alımlarda hava, kara ve deniz yolu taşımacılığı kullanılarak lojistik riskler dengelenmekte; Uzak Doğu (Çin, Tayvan, Kore) ve Avrupa (İtalya, Almanya, Çekya) merkezli tedarikçilerle yapılan sözleşmelerde gecikmelere karşı sigorta ve esnek teslimat planları uygulanmaktadır.
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Mevcut raporlama döneminde aşırı hava olaylarının (sel, fırtına, yoğun yağış vb.) üretim faaliyetleri üzerinde doğrudan bir finansal etkisi gözlemlenmemiştir. Ancak olası aşırı hava koşulları, üretim sahasına erişimde kısıtlar oluşturarak planlı üretim takvimlerinde gecikme ve kısa vadeli stok artışları riskini barındırmaktadır. Bu durum, gelecekte üretim maliyetlerinde geçici artış, fazla mesai ve sevkiyat giderlerinde yükselme, dolayısıyla kârlılık üzerinde baskı oluşturabilir. Söz konusu etkilerin parasal olarak ölçülememesi; bu tür olayların tahmin edilemez sıklığı ve yerel etkilerin değişkenliğinden kaynaklanmaktadır.	2025 yılı içinde enerji arzında iklim kaynaklı kesinti yaşanmamış, dolayısıyla üretim kaybı veya ek maliyet etkisi oluşmamıştır. Ancak uzun süreli elektrik kesintilerinin ortaya çıkması halinde, üretim hattı duruşları, kalite kayıpları, ek bakım ve jeneratör yakıt giderleri gibi kalemlerde doğrudan finansal etkiler oluşması beklenmektedir. Bu etkiler, amortisman süresi kısalan ekipmanlar, bakım-onarım bütçesinde artış, sipariş teslimat gecikmeleri nedeniyle nakit akışında sapma gibi sonuçlar oluşturabilir. Söz konusu etkilerin parasal olarak ölçülememesinin nedeni, enerji kesintilerinin süresi, sıklığı ve kapsamına ilişkin belirsizliklerin yüksek olmasıdır.	Raporlama döneminde tedarik zincirinde aşırı hava olaylarına bağlı bir mali kayıp oluşmamıştır. Bununla birlikte, Uzak Doğu (Çin, Tayvan, Kore) ve Avrupa (Almanya, İtalya, Çekya) menşeli tedarikçilerde yaşanabilecek sel, fırtına veya kar yağışı gibi olaylar, sevkiyat gecikmeleri ve taşıma maliyetlerinde artış riskini taşımaktadır. Bu risklerin gerçekleşmesi halinde, stok seviyelerinde yetersizlik, nakliye ve sigorta giderlerinde yükselme, tedarikçi sözleşmelerinde fiyat revizyonları ve hammaddeye erişimde yaşanacak kesintiler nedeniyle üretim aksaklıkları ortaya çıkabilir. Üretim süreçlerindeki bu kesintiler, gelir üretiminde düşüşe ve dolayısıyla kârlılıkta daralmaya yol açma potansiyeline sahiptir. Nicel ölçüm yapılamamasının nedeni, hava olaylarının sıklığı ve şiddetine ilişkin güvenilir tahmin modellerinin sınırlı olması, bu nedenle olası etkilerin parasal boyutunun makul güven düzeyinde hesaplanamamasıdır.

Risk 1: Aşırı Hava Olaylarının Etkisi (Doğrudan Risk)				
İlgili Şirketler	İhlas Ev Aletleri	İhlas Ev Aletleri	İhlas Ev Aletleri	
Açıklama Başlıkları	Operasyonel Etkiler	Elektrik Kesintileri	Hammadde Tedariki	
Ölçüm Metriği (TSRS-1 46/50)	Kullanılan Metrik	İklim Kaynaklı Operasyonel Aksaklık Sayısı (Sayı)		
	Tanım	Aşırı hava olayları nedeniyle üretim tesisleri, elektrik altyapısı, hammadde ve lojistik tedarik zinciri ile üretim operasyonlarında meydana gelen operasyonel aksaklıkların toplam sayısını ifade eder.		
	Açıklama	Bu metrik, iklim kaynaklı fiziksel risklerin İhlas Ev Aletleri'nin üretim ve tedarik zinciri faaliyetleri üzerindeki etkisini bütüncül olarak izlemek amacıyla kullanılmaktadır. Mutlak bir ölçüdür. Veri kaynağı; üretim duruş kayıtları, enerji kesinti kayıtları, bakım ve teknik operasyon bildirimleri, lojistik gecikme kayıtları, tedarik zinciri raporları ve ilgili iç operasyonel bildirimlerden oluşmaktadır. Metrik üçüncü tarafça doğrulanmamaktadır. Ölçümde, operasyonel aksaklıkların doğrudan iklim kaynaklı olup olmadığına ilişkin değerlendirmeler şirket içi kayıtlar ve operasyonel değerlendirmelere dayanmaktadır.		
	2024 Metrik Değeri (Sayı)	0	0	0
	2025 Metrik Değeri (Sayı)	0	0	0

Risk 2: Karbon Düzenlemelerinin Etkisi (Dolaylı Risk)		
İlgili Şirketler	İhlas Ev Aletleri	
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	İhlas Ev Aletleri ihracatının önemli bir kısmını Kazakistan ve Özbekistan gibi dış pazarlara gerçekleştirmekte olup, aynı zamanda AB başta olmak üzere çevresel düzenlemelerin yoğun olduğu pazarlarda da faaliyet göstermektedir. Her ne kadar AB'ye yapılan satışların toplam satışlar içindeki payı sınırlı seviyede olsa da, AB Yeşil Mutabakatı ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), özellikle metal ve diğer karbon yoğun girdilere dayalı tedarik zinciri üzerinden dolaylı maliyet baskısı oluşturma potansiyeline sahiptir. Bunun yanında, Türkiye'de geliştirilmekte olan karbon fiyatlandırma ve emisyon ticaret sistemi uygulamaları da şirket tarafından izlenmektedir.	
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Geçiş Riski (Politika)	
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Orta Vadeli (5-10 yıl) Uzun Vadeli (10 > yıl)	
Riskin Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)	
Riskin Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)	
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Karbon emisyonu standartlarının sıkılaştırılması ve enerji verimliliği düzenlemeleri, İhlas Ev Aletleri'nin üretim süreçleri, ürün tasarımı ve tedarik zinciri yönetimi üzerinde doğrudan etkiler oluşturabilir. Özellikle elektrikli ev aletlerine yönelik AB enerji sınıfı gereklilikleri ile plastik ve metal kullanımına getirilen çevresel kısıtlamalar, üretim teknolojilerinde ve ürün bileşenlerinde yeniden yapılandırma ihtiyacını doğurabilir. Bu kapsamda şirketin iş modeli, daha düşük karbon yoğunluklu hammadde kullanımı ve enerji verimli ürün tasarımları doğrultusunda dönüşüm gereksinimiyle karşı karşıya kalabilir.	
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Riskler, AB ve ABD gibi çevre regülasyonları sıkı pazarlarda ve plastik ile metal bileşenlerin yoğun kullanıldığı ürün gruplarında yoğunlaşmaktadır. Ayrıca, ithal hammadde tedarik zinciri (özellikle Uzak Doğu ve Avrupa menşeli) bu düzenlemelerden dolaylı olarak etkilenme potansiyeline sahiptir.	
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Üretim süreçlerinde yenilenebilir enerji kaynaklarından faydalanarak karbon yoğunluğunun azaltılması planlanmaktadır. Ar-Ge yatırımları sayesinde ise çevresel etkileri azaltan, kullanıcı dostu ve enerji verimliliği yüksek ürünler üretilmektedir.	
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Raporlama döneminde karbon düzenlemelerine bağlı ölçülebilir bir finansal etki oluşmamıştır. Ancak, AB Yeşil Mutabakatı, SKDM ve ETS gibi uygulamaların yürürlüğe girmesiyle ilerleyen dönemde uyum yatırımları, sertifikasyon ve düşük karbonlu hammadde kullanımı kaynaklı maliyet artışlarının ortaya çıkması öngörülmektedir. Bu etkilerin nicel olarak ölçülememesinin nedeni, karbon fiyatlandırması ve regülasyon kapsamlarının henüz kesinleşmemiş olmasıdır.	
Ölçüm Metriği (TSRS-1 46/50)	Kullanılan Metrik	Karbon Regülasyonlarından Etkilenebilecek Satış Oranı (%)
	Tanım	Karbon düzenlemeleri, karbon fiyatlandırma mekanizmaları veya karbon uyum yükümlülüklerine tabi pazarlara yapılan satışların toplam satışlar içindeki oranını ifade eder.
	Açıklama	Bu metrik, karbon düzenlemeleri kaynaklı geçiş risklerine maruz kalınan satış hacmini izlemek amacıyla kullanılmaktadır. Oransal bir ölçüdür. Veri kaynağı; satış kayıtları, ihracat kırımları ve ilgili pazarlara yönelik satış verileridir. Metrik üçüncü tarafça doğrulanmamaktadır. Satışların karbon regülasyonlarından etkilenme kapsamına dahil edilmesi, ilgili pazarların düzenleyici yapısı ve şirket içi değerlendirmeler çerçevesinde belirlenmektedir.
	2024 Metrik Değeri (%)	0
	2025 Metrik Değeri (%)	0

Risk 3: Pazar ve Müşteri Tercihlerinin Sürdürülebilirlik Temalı Ürünler Yönelmesinin Etkisi (Dolaylı Risk)		
İlgili Şirketler	İhlas Ev Aletleri	
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Tüketicilerin enerji verimliliği yüksek, çevre dostu ve uzun ömürlü ürünlere yönelmesi, geleneksel ürün segmentlerinde talep azalmasına yol açabilir.	
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Geçiş Riski (Pazar)	
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Orta Vadeli (5–10 yıl) Uzun Vadeli (10 > yıl)	
Riskin Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)	
Riskin Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)	
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Enerji verimliliği düşük ürünlere olan talebin azalması, ürün gamında dönüşüm ihtiyacı oluşturabilir. Bu durum Ar-Ge yatırımlarını ve yeni tasarım süreçlerini hızlandırma gerekliliği doğurur.	
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Ev elektroniği ve küçük ev aletleri segmentinde, özellikle AB ve çevre bilinci yüksek pazarlarda yoğunlaşmaktadır.	
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Yeni ürünlerde enerji verimliliği, düşük karbon ayak izi ve geri dönüştürülebilir malzeme kullanımları pazar/müşteri tercihlerindeki değişim de dikkate alınarak göz önünde bulundurulmaktadır. Müşteri beklentileri, sürekli olarak analiz edilmektedir.	
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Raporlama döneminde sürdürülebilir ürünlere yönelik pazar dönüşümüne bağlı ölçülebilir bir finansal etki oluşmamıştır. Ancak enerji verimliliği yüksek motorlar, uzun ömürlü elektronik bileşenler ve geri dönüştürülebilir malzeme kullanımına yönelik yatırımların Ar-Ge, sertifikasyon ve üretim maliyetlerinde artışa neden olabileceği değerlendirilmektedir. Buna karşılık, çevre dostu ve düşük enerji tüketimli ürünlerin pazar payının genişlemesi, ihracat potansiyelinin güçlenmesi ve markanın rekabet avantajının artması yoluyla gelir artışı ve kârlılığa olumlu yansımaların da oluşabileceği değerlendirilmektedir.	
Ölçüm Metriği (TSRS-1 46/50)	Kullanılan Metrik	Enerji Verimliliği Sertifikasına Sahip Uygun Ürünlerin Hasılat Oranı (%) ¹ (Enerji verimliliği sertifikasına sahip uygun ürünlerden elde edilen hasılat / Sertifikasyona uygun toplam ürün hasılatı) × 100
	Tanım	Enerji verimliliği sertifikasına veya eşdeğer enerji performans standartlarına uygun ürün kategorilerinde, ilgili sertifikasyon gerekliliklerini karşılayan ürünlerden elde edilen hasılatın, sertifikasyona uygun toplam ürün hasılatına oranını ifade eder.
	Açıklama	Bu metrik, tüketici tercihlerinin enerji verimliliği yüksek ürünlere yönelmesine bağlı pazar dönüşümünü ve şirketin bu dönüşüme uyum düzeyini izlemek amacıyla kullanılmaktadır. Oransal bir ölçüdür. Veri kaynağı; ürün bazlı satış kayıtları, teknik ürün sınıflandırmaları ve ilgili enerji verimliliği sertifikasyon verileridir. Metrik, TSRS 2-Ek Cilt-2 Ev Aletleri İmalatı sektör metriği CG-AM-410a.1 referans alınarak oluşturulmuştur. Hesaplamaya yalnızca enerji verimliliği sertifikasyonuna uygun ürün kategorileri dahil edilmektedir. Metrik üçüncü tarafça doğrulanmamaktadır.
	2024 Metrik Değeri	%100
	2025 Metrik Değeri	%100

¹ 2024 ve 2025 yıllarında İhlas Ev Aletleri'nin enerji verimliliği sertifikasına sahip tek ürün grubu Şofben Grubu'dur.

İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 1: Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Geçiş Etkisi (Dolaylı Fırsat)		
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	İhlas Ev Aletleri'nin Beylikdüzü Organize Sanayi Bölgesi'ndeki üretim tesisi, yüksek elektrik tüketimi nedeniyle önemli düzeyde dolaylı (Kapsam 2) emisyon oluşturmaktadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş, karbon ayak izinin azaltılması, enerji maliyetlerinin uzun vadede istikrara kavuşturulması ve çevresel performansın güçlendirilmesi açısından önemli bir fırsat sunmaktadır.	
Fırsat Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Geçiş Fırsatı (Politika ve Yasal)	
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Kısa Vadeli (< 5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)	
Fırsatın Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)	
Fırsatın Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)	
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Güneş enerjisi sistemi (GES) yatırımı ile yenilenebilir enerji kullanımına geçilmesi, elektrik tüketiminden kaynaklı emisyonları azaltacak ve üretim maliyetlerinin kontrol altına alınmasını sağlayacaktır. Bu geçiş, enerji arz güvenliğini güçlendirerek operasyonel sürdürülebilirliği destekleyecek, aynı zamanda markanın çevre dostu ürün konumlandırmasını güçlendirerek ihracat pazarlarında rekabet avantajı sağlayacaktır.	
Fırsatların Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Elektrik tüketiminin en yoğun olduğu Beylikdüzü üretim tesisleridir.	
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Üretim tesislerinde yenilenebilir enerji yatırımı (GES kurulumu) planlanmaktadır. Bu dönüşüm enerji verimliliğini artırarak Kapsam 2 emisyonlarını azaltacak ve karbon maliyet risklerine karşı koruma sağlayacaktır.	
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Yenilenebilir enerjiye geçiş yatırımları başlangıçta sermaye harcaması gerektirse de, enerji maliyetlerinin azalması, karbon fiyatlaması risklerinden kaçınılması ve yeşil finansman olanaklarına erişim sayesinde finansal performansa olumlu katkı sağlaması beklenmektedir. Planlanan GES kapasitesi ve enerji fiyatlarının gelecekteki seyri henüz kesinleşmediğinden, emisyon azaltım ve finansal kazanç etkileri nicel olarak tam güvenilirlikte hesaplanamamaktadır.	
Ölçüm Metriği (TSRS-1 46/50)	Kullanılan Metrik	Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı (%)
	Tanım	Raporlama döneminde tüketilen toplam enerji içerisinde yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanan enerjinin oranını ifade eder. [Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı (%) = (Yenilenebilir enerji / Toplam enerji) × 100]
	Açıklama	Bu metrik, yenilenebilir enerjiye geçiş düzeyini ve GES yatırımlarının etkisini izlemek amacıyla işletme tarafından geliştirilmiştir. Oransal bir ölçüdür. Veri kaynağı; RT-CP-130a.1 kapsamında raporlanan toplam enerji tüketimi ve yenilenebilir enerji kullanım verileridir. Metrik üçüncü tarafça doğrulanmamaktadır. Ölçümde, yenilenebilir enerji kapsamına giren kaynakların sınıflandırılması ve hesaplama dahil edilmesi mevcut veri setleri ve iç değerlendirmelere dayandığından belirli ölçüde yorum içerebilir.
	2024 Metrik Değeri (%)	0
	2025 Metrik Değeri (%)	0

Senaryo Analizleri (İklim Dirençliliği)

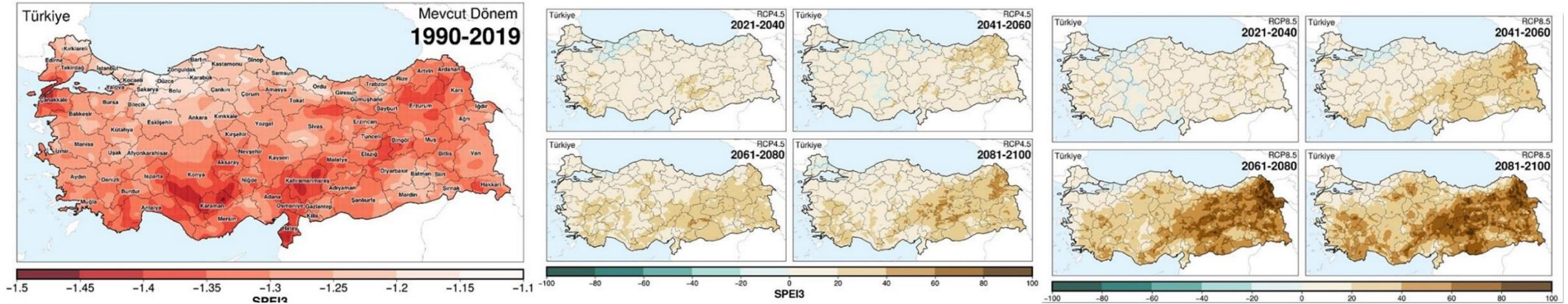
Fiziksel Risklere İlişkin Girdiler

Grup, 2025 yılında iklim değişikliğinin neden olduğu fiziksel riskleri ve geçiş risklerini/fırsatlarını değerlendirmek amacıyla nitel senaryo analizleri yürütmüştür. Çalışma kapsamında IPCC RCP 4.5 (orta yol) ve RCP 8.5 (kötümser senaryo) referans senaryoları temel alınmış, ayrıca İklim Stratejisi, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın koordinasyonunda hazırlanan ve 4 Kasım 2024 tarihinde İklim Değişikliği ve Uyum Koordinasyon Kurulunda kabul edilen 2053 Uzun Dönemli İklim Stratejisi kaynak olarak göz önünde bulundurulmuştur.

Bu analizlerde Türkiye'nin yer aldığı Akdeniz Havzası, IPCC tarafından "iklim değişikliğine karşı en kırılgan bölgelerden biri" olarak tanımlanmakta olup, sıcaklık artışı küresel ortalamanın üzerinde seyretmektedir. Ulusal iklim projeksiyonlarına göre, 21. yüzyılın sonuna doğru karasal alanlardaki ortalama sıcaklık artışının emisyon senaryosuna bağlı olarak 5,6°C'ye kadar çıkması, yağış rejiminde bölgesel değişimler ve kurak dönemlerin uzaması beklenmektedir.

Kuraklık:

- Bugün (1990–2019): Kuzeybatıya gidildikçe kuraklık zayıflar; Konya–Karaman, Hatay–Kahramanmaraş ile Doğu ve Güneydoğu Anadolu ortalamasının üzerinde kuraktır.
- 2030'a kadar: Şiddet ve sıklıkta artış eğilimi başlar; tarımsal ve hidrolojik stres belirginleşir.
- 2060'lar: RCP 4.5 altında kuraklık yoğunluğu Ege'de ~%40, Doğu/Güneydoğu'da %80+ artışa çıkabilir; RCP 8.5 daha olumsuzdur.
- Yüzyıl sonu: Kurak dönemler uzar; daha sıcak koşullar buharlaşmayı artırır, toprak nemi düşer, su stresi kalıcılaşır.
- Gelecek dönem için iyimser ve kötümser olarak ifade edilen RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarına göre meteorolojik kuraklık yoğunluğunun yüzyılın sonuna doğru giderek artan eğilimde olacağı tahmin edilmektedir. RCP 4.5 senaryosuna göre özellikle 2060'larda meteorolojik kuraklık yoğunluğundaki artışın Ege Bölgesi'nde yüzde 40'lara ulaşacağı ve Türkiye'nin doğusunda ve güneydoğusunda bu artışın yüzde 80'i aşacağı öngörülmektedir.

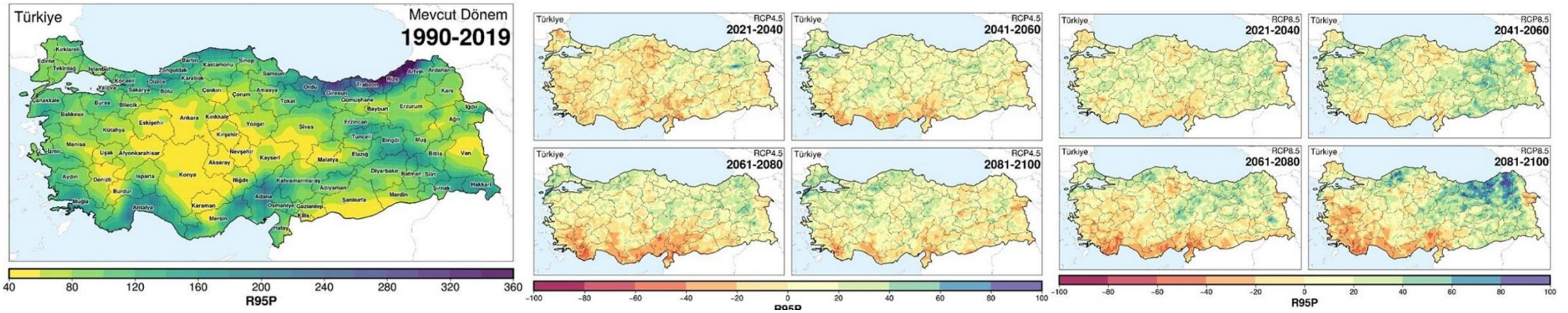


Mevcut Dönem Meteorolojik Kuraklık Şiddeti

Referans Dönemine göre a) RCP 4.5 Senaryosu ile b) RCP 8.5 Senaryosu için Gelecek Dönem SPEI3 Yoğunluk Değişimleri

Şiddetli Yağış:

- Bugün: Şiddetli yağış katkısı Doğu Karadeniz ve Akdeniz’de yüksek; İç Anadolu ve Güneydoğu düşüktür (ör. Toros hattında yıllık şiddetli yağış toplamı ≈280 mm, Doğu Karadeniz’de ~360 mm; iç kesimlerde <60 mm).
- 2030’a kadar: Kısa süreli sağanak/taşkın olayları sıklığı; mekânsal zıtlıklar belirginleşir.
- 2061–2080: RCP 4.5’te Türkiye’nin kuzeyi genel olarak artış, Akdeniz üzerinde azalış öne çıkar (en belirgin azalış bu dönemde).
- 2081–2100: RCP 8.5’te Akdeniz’de azalış daha da güçlenir; kuzeyde oransal artış sürer. Bu desen taşkın–sellerin kuzeyde artabileceğine, güneyde ise yağış eksikliğiyle kuraklık riskinin ağırlaşacağına işaret eder.
- Gelecek dönem analizleri incelendiğinde, her iki senaryo için de genel olarak Türkiye’nin kuzeyinde şiddetli yağışlarda oransal artış beklenirken, güneyinde ise azalma beklenmektedir. RCP 4.5 senaryosuna göre en şiddetli azalmanın 2061-2080 döneminde Akdeniz Bölgesi üzerinde olacağı öngörülmektedir. RCP 8.5 senaryosuna göre ise 2081-2100 döneminde en şiddetli azalmanın yine Akdeniz Bölgesi üzerinde olacağı tahmin edilmektedir.

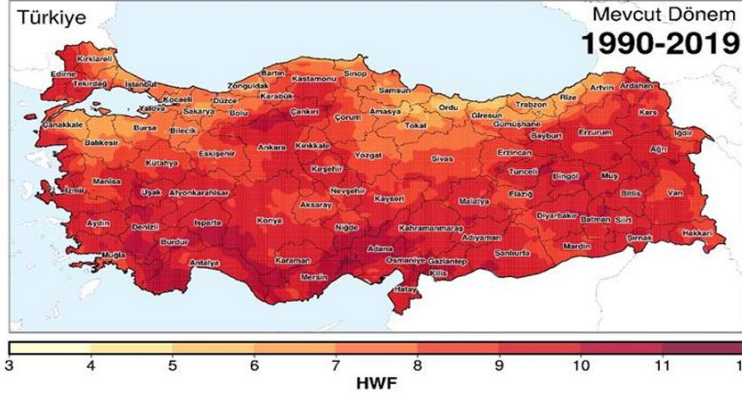


Mevcut Dönem R95P Değişimleri

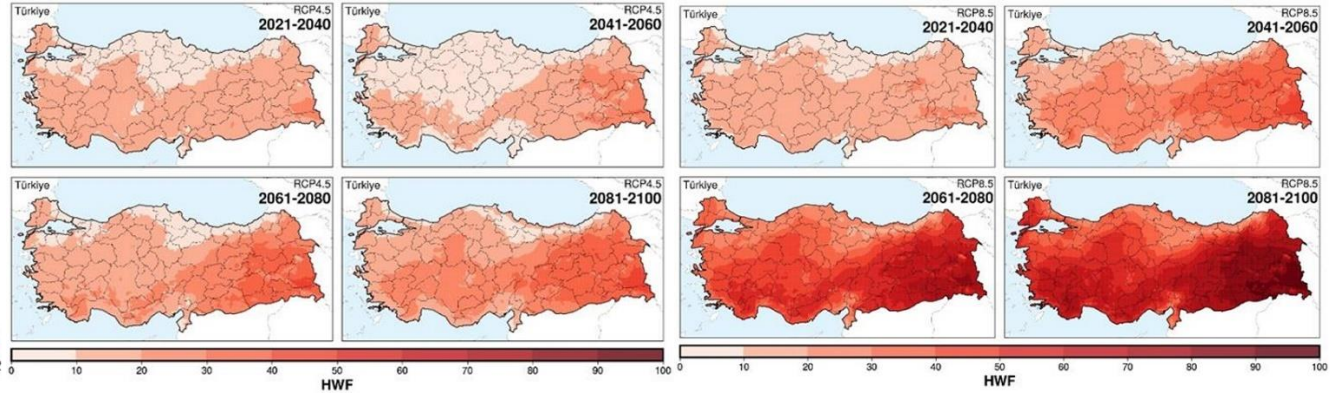
Referans Dönemine göre a) RCP 4.5 Senaryosu ile b) RCP 8.5 Senaryosu için Gelecek Dönem R95P Değişimleri

Sıcak Hava Dalgası:

- Bugün: Türkiye genelinde yılda ≥ 3 gün; en yüksek Mersin (~12 gün/yıl), en düşük Ordu–Giresun çevresi.
- 2030’a kadar: Frekans ve süre artmaya başlar; yaz konforu/sağlık ve enerji talebi etkilenir.
- 2060’lar: Her iki senaryoda da Güney Ege–Akdeniz üzerinde toplam gün sayısı $\approx +60$ gün artış öngörülür.
- Yüzyıl sonu: RCP 8.5’te sıcak dalgalarının ilk döneme göre ~5 kat daha sık olması beklenir; uzun ve tekrarlayan sıcak dönemler yaygınlaşır.
- Gelecek dönemdeki değişimlere bakıldığında her iki emisyon senaryosu da sıcak hava dalga olaylarının sıcaklık artışlarına da paralel olarak en fazla 21. yüzyılın son 20-yıllık periyodunda yaşanacağına işaret etmektedir. Sıcak hava dalga frekansındaki değişimin en fazla RCP 8.5 senaryosunda olacağı ve bu değişimin yüzyılın son periyodunda ilk periyoduna göre neredeyse 5 kat artacağı tahmin edilmektedir. Güney Ege ve Akdeniz Bölgeleri üzerinde de özellikle 2060’lar itibarıyla sıcak hava dalgalarının görüldüğü toplam gün sayısında her iki senaryoya göre yaklaşık 60 günlük artış öngörülmektedir.



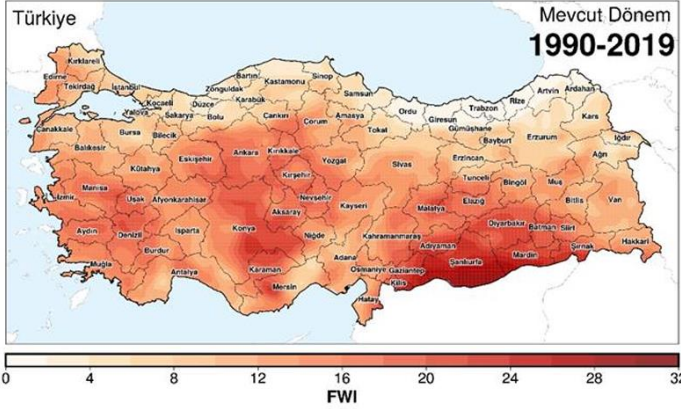
Mevcut Dönem Sıcak Hava Dalga Frekansı (gün)



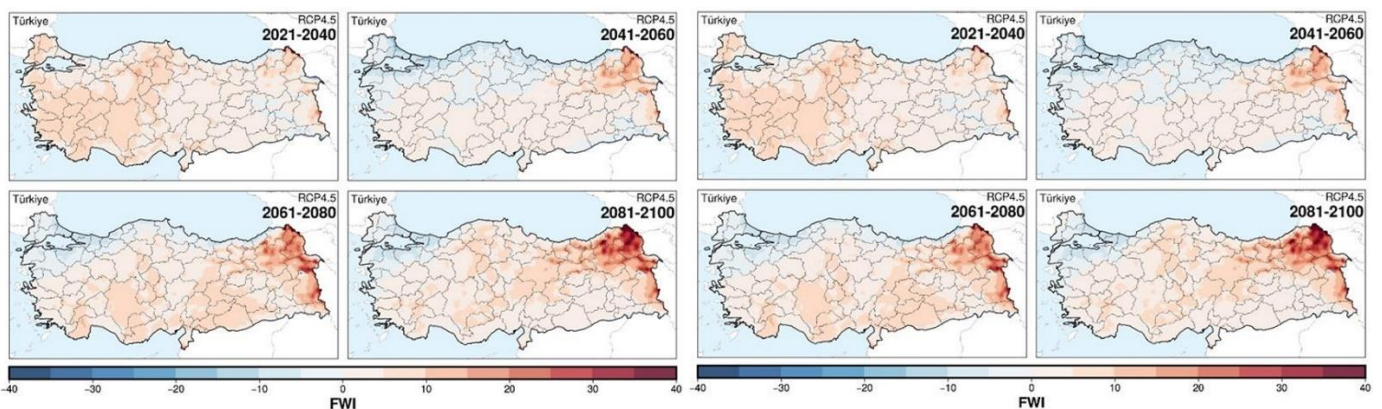
Referans Dönemine göre a) RCP 4.5 Senaryosu ile b) RCP 8.5 Senaryosu için Gelecek Dönem HWF Değişimleri

Orman Yangını:

- Bugün: Karadeniz düşük risk, Güneydoğu yüksek risk; Ege, Marmara, Doğu Anadolu orta–düşük sınıflarda.
- 2030'a kadar: Kurak-sıcak yazlar ve rüzgârla birlikte yangına elverişlilik artar.
- Yüzyıl boyunca (RCP 4.5): Türkiye genelinde yaklaşık $\pm\%20$ değişim; Antalya–Burdur ve Çankırı–Çorum'da $\sim\%30$ artış; Güneydoğu'da yüzyıl sonunda $\sim\%20$ artış eğilimi. RCP 8.5'te risk daha yüksektir.
- RCP 4.5 senaryosuna göre gelecek yüz yıllık dönemde Türkiye genelinde yaklaşık +/- yüzde 20 ila 50 değişim beklenmektedir. Özellikle Akdeniz Bölgesi'ndeki Antalya ve Burdur illeri ile İç Anadolu Bölgesi'ndeki Çankırı ve Çorum illerinde yangın riski yüksek olan hava koşullarının yüzde 30 artacağı tahmin edilmektedir. Mevcut Dönemde yangın riski yüksek olan Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde ise gelecek yüzyıl sonunda değişim miktarının yüzde 20 artış eğiliminde olacağı öngörülmektedir.



Mevcut Dönem Orman Yangın Hava İndisi



Referans Dönemine göre a) RCP 4.5 Senaryosu ile b) RCP 8.5 Senaryosu için Gelecek Dönem FWI Değişimleri

Soğuk Hava Dalgası:

- Genel eğilim: Ortalama ısınma ile aşırı soğuk olaylarının sıklık/şiddeti azalır, ancak kutupsal salınım gibi dinamikler nedeniyle seyrek fakat etkili soğuk dönemler tamamen ortadan kalkmaz.

Şiddetli Rüzgâr:

- Beklenti: Türkiye'nin topografyası ve fırtına izleri nedeniyle kıyılar, boğazlar ve dağ geçitlerinde dönemsel kuvvetli rüzgâr olayları kritik olmaya devam eder; altyapı ve orman yangını yönetimi açısından önemini korur.

Bağlam ve Etki

- Akdeniz Havzası küreselden hızlı ısınan bir "sıcak nokta"dır; 2023 en sıcak yıl; küresel sapma $\sim +1,45$ °C.
- 1970–2021'de seller ≈ 28 milyar \$ zarar ve 758 can kaybı; kuraklık kaybı GSYH'nin %1,2'si. İklim kaynaklı yıllık ortalama kayıp \approx GSYH'nin %2,2'si; yüzyıl sonuna giderken RCP 4.5'te %2,8, RCP 8.5'te %3,2 olarak öngörülür.
- Türkiye'de AR5 (RCP 4.5/8.5) temelli Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) – Su Yönetimi Genel Müdürlüğü (SYGM) projeksiyonları ve sürmekte olan AR6/CMIP6 (SSP2-4.5/SSP5-8.5) yüksek çözünürlüklü çalışmalar, kuraklık ve sıcak dalgalarının artışı, şiddetli yağışta kuzey-artış/güney-azalış desenini ve yangın elverişliliğinde bölgesel artışı teyit etmektedir.

Özetle, yüzyıl ilerledikçe Türkiye'de kuraklık, sıcak dalgaları ve orman yangını riski artacak; şiddetli yağış kuzeyde güçlenirken güneyde azalacak; soğuk dalgaları azalırken tümüyle kaybolmayacak, şiddetli rüzgâr ise kritik bölgelerde risk oluşturmaya devam edecektir. Bu tablo, su yönetimi, şehir drenajı, erken uyarı, enerji/sağlık altyapısı ve yangın yönetiminde uyum yatırımlarını öncelikli kılar.

Fiziksel Risklere İlişkin Analizler

Çalışmanın hedefi, İhlas Ev Aletleri'nin İstanbul'daki üretim tesisleri iklimsel açıdan karşı karşıya olduğu aşırı sıcaklık, sel ve su baskını, fırtına, kar yağışı ve yangın riski gibi meteorolojik olaylara dair kısa (2030), orta (2050) ve uzun vadeli (2100) etkilerini anlamak ve bu bulguları şirketin strateji, operasyonel planlama ve risk yönetimi süreçlerine entegre etmektir.

1) Aşırı Hava Olaylarının Etkisi

Türkiye Deseni: IPCC RCP 4.5 (orta yol) ve RCP 8.5 (kötümser) senaryolarına göre Türkiye'de yüzyıl ilerledikçe aşırı meteorolojik olayların sıklığı ve şiddeti artmaktadır.

- Şiddetli yağış: 2060'lardan itibaren Türkiye'nin kuzeyinde (özellikle Marmara ve Karadeniz kuşağı) taşkın ve sel riski artarken; Akdeniz ve Güneydoğu bölgelerinde azalma beklenmektedir. Bu desen, kuzeyde drenaj ve altyapı yükünü artırırken, güneyde kuraklık ve su stresiyle birlikte üretim süreçlerinde nem dengesizliği oluşturmaktadır.
- Sıcak hava dalgaları: 2060 sonrası dönemde Güney Ege–Akdeniz hattında sıcak hava dalgası günleri yaklaşık +60 gün artış gösterecek; 2100'de RCP 8.5 senaryosunda sıcak dalgalarının bugüne göre 5 kata kadar sıklaşması öngörülmektedir. Bu durum enerji tüketimini, ekipman yıpranmasını ve iş sağlığı risklerini artırmaktadır.
- Yüzyıl ilerledikçe Türkiye'de kuraklık, sıcak dalgaları ve orman yangını riski artacak; şiddetli yağış kuzeyde güçlenirken güneyde azalacak; soğuk dalgaları azalırken tümüyle kaybolmayacak, şiddetli rüzgâr ise kritik bölgelerde risk oluşturmaya devam edecektir.

Lokasyon Bazlı Görünüm: İhlas Ev Aletleri'nin üretimi sadece İstanbul'da olup, tek bir iklim kuşağında yer almaktadır; bu durum, üretim tesisinin sadece İstanbul'da etkili olacak farklı türde aşırı hava olaylarına maruz kalmasına neden olmaktadır:

- Beylikdüzü Organize Sanayi Bölgesi (14.300 m² tesis): Üretim tesisinin bulunduğu bölgede ani sağanaklar, sel ve taşkın olayları ile dolu ve fırtına riski bulunmaktadır. Yaz aylarında artan sıcaklık ve nem, üretim ortamında iklimlendirme yükünü artırarak çalışan konforu ve proses verimliliğini etkileyebilir.
- Tedarik ağları: Uzak Doğu (Çin, Tayvan, Kore) ve Avrupa (İtalya, Almanya, Çekya) çıkışlı tedarik rotalarında fırtına, sel veya kar yağışı nedeniyle liman operasyonlarında ve transit taşımacılıkta gecikmeler yaşanabilmektedir. Özellikle elektronik, plastik, metal ve filtre bileşenleri gibi kritik parçalar bu tür aksamalardan doğrudan etkilenme riski taşımaktadır.

İş Modeline Etkiler:

- Üretim sürekliliği: Sel ve su baskınları tesis erişimini ve iç lojistiği yavaşlatabilir.
- Kalite ve verim: Yüksek sıcaklık ve nem, elektronik ve filtre parçalarında nem kontrolünü zorlaştırır; ürün kalitesinde dalgalanma oluşturabilir.
- Tedarik ve dağıtım: Liman ve kara taşımacılığında gecikmeler yaşanabilir. Bu durum, alternatif taşıma yöntemleri ve daha yüksek emniyet stoğu gereksinimi doğurur.
- İş gücü ve iş sağlığı: Fırtına veya sel günlerinde ulaşım zorlaşabilir; çalışan devamsızlığı artabilir. Sıcak hava koşulları iç ortamlarda iklimlendirme yükünü yükseltir.
- Varlıklar: Çatı, drenaj sistemi ve açık alan ekipmanları dolu ve fırtınadan zarar görebilir; bu nedenle planlı bakım sıklığı artırılmalıdır.

Alınabilecek Tedbirler:

- 2030: Drenaj ve yağmur suyu tahliye kapasitesi artırılacak, yükleme rampalarına su bariyerleri eklenmesi, kritik bileşenler için alternatif tedarikçilerin belirlenmesi, acil durum planları güncellenmesi.
- 2050: Çatı GES ve jeneratör sistemleriyle enerji yedekliliği artırılması, doluya dayanıklı çatı kaplamaları ve cephe korumaları kullanılması.
- 2100: GES sistemleriyle kesintisiz enerji sağlanması, liman ve rota çeşitlendirmesi yapılması.

Sonuç: Beylikdüzü Organize Sanayi Bölgesi'nde mevcut drenaj, bakım ve operasyonel önlemler kısa vadede dayanıklılığı sağlar. RCP 8.5 senaryosuna göre 2050 sonrası artacak sıcak dalgası ve sel riskleri, enerji verimliliği, GES yatırımı, iklim kontrollü üretim ve güçlü tedarik/sigorta yapısını öncelikli kılmaktadır.

Geçiş Riskleri/Fırsatlarına İlişkin Girdiler

STEPS Senaryosu – Kademeli ve Temkinli Geçiş

İhlas Ev Aletleri, iklim değişikliğiyle bağlantılı geçiş risklerini değerlendirmek amacıyla 2025 yılında Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen STEPS (Stated Policies Scenario) senaryosunu temel alan bir analiz yürütmüştür. Bu senaryo, mevcut ve ilan edilmiş politikaların kademeli olarak uygulamaya alınacağını, ancak kapsam ve etkilerinin sınırlı kalacağını varsayan temkinli bir geçiş yaklaşımıdır. 2050 yılı itibarıyla karbon fiyatlarının yaklaşık 160 ABD doları/tCO₂ seviyesinde olacağı, çevresel regülasyonların görece yavaş ilerleyeceği, ürün bazlı karbon raporlama ve izleme sistemlerinin ise gecikmeli şekilde devreye alınacağı öngörülmektedir. Türkiye'nin bu senaryo kapsamında yerel politikalarının etkisinin kademeli ve sınırlı kalacağı varsayımı altında, Grup faaliyetlerinin yurt içinde yoğunlaşması nedeniyle düşük regülasyon baskısı ve geç dönüşen piyasa talepleri ana varsayım olarak dikkate alınmıştır.

NZE 2050 Senaryosu (Net Sıfır Emisyon) – Hızlı ve Sert Geçiş

Bu senaryo, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen Net Zero Emissions 2050 (NZE 2050) yol haritasına dayanmaktadır. Senaryoda küresel ölçekte 2050 yılına kadar net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşılması, tüm sektörlerde karbon yoğun faaliyetlerin hızla azaltılması, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve yüksek karbon fiyatlaması (yaklaşık 250–300 ABD doları/tCO₂) öngörülmektedir. Türkiye açısından, Uzun Vadeli (2024–2053) Gelişmenin Stratejisi kapsamında 2038’de emisyon pikine ulaşılması ve 2053’te net sıfır hedefinin gerçekleştirilmesi temel alınmıştır. Bu çerçevede enerji, sanayi, ulaştırma ve hizmet sektörlerinde yeşil dönüşüm, dögüsel ekonomi ve dijitalleşme temelli yapısal dönüşümler hızlanacaktır. Bu senaryo altında varsayılan temel koşullar şunlardır:

- Karbon yoğun faaliyetlerde hızlı azalma ve sıkı regölasyon uygulamaları,
- Yenilenebilir enerji kullanımının zorunlu hale gelmesi,
- Ürün bazlı karbon raporlama ve izlenebilirliğin standartlaşması,
- Karbon fiyatlamasının üretim maliyetleri üzerindeki belirgin etkisi,
- Sürdürülebilir tedarik zincirine geçişin ve yeşil finansmana erişimin stratejik öncelik kazanması.

Geçiş Risklerine/Fırsatlarına İlişkin Analizler

1) Karbon Düzenlemelerinin Etkisi

STEPS Senaryosu – Kademeli ve Temkinli Geçiş (IEA Stated Policies Scenario)

Bu senaryoda mevcut ve ilan edilmiş politikalar yavaş ve kademeli biçimde uygulanmaktadır. 2050’de karbon fiyatlarının yaklaşık 160 ABD doları/tCO₂ seviyesinde olacağı varsayılır. Türkiye’de yerel düzenlemelerin etkisi sınırlı kalır; karbon piyasasının kapsamı dar olur. Senaryo etkisi:

- ETS yalnızca enerji yoğun sektörleri kapsar, küçük ev aletleri üretimi doğrudan etkilenmez.
- Elektrik ve hammadde maliyetlerinde ılımlı artış görülür; yenilenebilir enerjiye geçiş planlı biçimde ilerler.
- Karbon raporlama ve doğrulama yükümlülükleri uzun vadede devreye girer, uyum maliyetleri düşüktür.
- Yavaş geçiş süreci, karbon verimliliğini erken artıran rakipler karşısında rekabet baskısı oluşturabilir.

Sonuç olarak, STEPS senaryosunda düzenleyici baskı düşük, riskin etki düzeyi orta, olasılığı ise orta seviyededir. Mevcut enerji yönetimi ve planlanan yenilenebilir enerji yatırımları, karbon fiyat artışının etkisini dengeleyebilir.

NZE 2050 Senaryosu – Hızlı ve Sert Geçiş (IEA Net Zero Emissions Scenario)

Bu senaryo 2050’ye kadar küresel net sıfır emisyon hedefini baz alır. Karbon fiyatları 250–300 ABD doları/tCO₂ aralığına çıkar; regölasyonlar sıkılaşır, karbon raporlama ve yeşil enerji kullanımı zorunlu hale gelir. Senaryo etkisi:

- Elektrik maliyetleri artar, enerji verimliliği zorunlu hale gelir.
- Plastik ve metal gibi karbon yoğun hammaddelerde SKDM kaynaklı maliyet baskısı artar.
- Ürünlerin enerji sınıfı gereklilikleri sıkılaşır; düşük karbonlu üretim yatırımları zorunlu hale gelir.
- Karbon raporlama ve doğrulama sistemlerine yatırım yapılması gerekir.

- Uyum sağlamayan üreticiler için karbon vergisi ve ticari yaptırım riski oluşur.

NZE 2050 senaryosunda riskin etki düzeyi yüksek, olasılığı da yüksek değerlendirilir. Karbon fiyatlarının hızlı artışı üretim maliyetlerini yükseltir, ancak yenilenebilir enerji kullanımı ve enerji verimliliği yatırımları uzun vadede rekabet avantajı sağlar.

Genel Değerlendirme

STEPS senaryosunda karbon düzenlemeleri yönetilebilir düzeydedir; etkiler kademeli olur. NZE 2050 senaryosunda ise yüksek karbon fiyatları, sıkı regülasyonlar ve yeşil dönüşüm zorunluluğu, üretim süreçlerini doğrudan dönüştürür. Bu nedenle İhlas Ev Aletleri'nin stratejik önceliği, yenilenebilir enerji yatırımlarını hızlandırmaya, enerji verimliliği göstergelerini izlemeye ve ETS'ye uyum hazırlıklarını tamamlamaya odaklanır.

2) Pazar ve Müşteri Tercihlerinin Sürdürülebilirlik Temalı Ürünlere Yönelmesinin Etkisi

STEPS Senaryosu – Kademeli ve Temkinli Geçiş (IEA Stated Policies Scenario)

Bu senaryoda mevcut politikalar yavaş ilerler, karbon fiyatları 2050'de yaklaşık 160 ABD doları/tCO₂ seviyesinde kalır ve piyasa dönüşümü sınırlı olur. Türkiye'de çevresel düzenlemelerin etkisi kademeli olarak hissedilir. Senaryo etkisi:

- Enerji verimliliği ve çevre dostu ürün talebi kademeli artar, geleneksel ürünlere olan talep belirli pazarlarda azalmaya başlar.
- Ürün enerji sınıflandırmalarında sıkılaşma yavaş ilerler; dönüşüm yatırımları planlı biçimde yapılabilir.
- Ar-Ge yatırımları sürdürülebilir malzeme ve enerji verimliliği alanında odaklanır ancak mali baskı sınırlıdır.
- Çevre bilinci daha sınırlı pazarlarda mevcut ürün yapısı korunabilir.

Sonuç olarak, STEPS senaryosunda pazar geçişi ılımlı olur; riskin etki düzeyi orta, olasılığı orta seviyededir. İhlas Ev Aletleri, ürün portföyünü kademeli olarak enerji verimli modellere dönüştürerek rekabet avantajını koruyabilir.

NZE 2050 Senaryosu – Hızlı ve Sert Geçiş (IEA Net Zero Emissions Scenario)

Bu senaryo, 2050'de küresel net sıfır emisyon hedefine ulaşmayı öngörür. Karbon fiyatlarının 250–300 ABD doları/tCO₂ aralığına çıkmasıyla birlikte regülasyonlar ve pazar dinamikleri hızla değişir. Senaryo etkisi:

- Enerji verimliliği yüksek, çevre dostu ve uzun ömürlü ürünlere yönelik talep hızla artar; düşük verimli ürün gruplarına olan talep azalır.
- AB, ABD ve çevre bilinci yüksek pazarlarda sürdürülebilirlik kriterlerine uymayan ürünlerin pazara girişi zorlaşır.
- Ar-Ge yatırımları artar; düşük karbon ayak izli malzemeler ve enerji verimli motorlar standart hale gelir.
- Ürün tasarımı, ambalaj ve bileşenlerde geri dönüştürülebilir malzeme zorunlulukları doğar.
- Yeşil etiketleme, karbon raporlama ve enerji sınıfı sertifikasyonları rekabet avantajı unsuru haline gelir.

Sonuç olarak, NZE 2050 senaryosunda riskin etki düzeyi yüksek, olasılığı yüksek değerlendirilir. Aynı zamanda bu dönüşüm süreci yeşil ürün pazarında güçlü bir fırsat alanı sağlar.

Genel Değerlendirme

STEPS senaryosunda sürdürülebilirlik temelli müşteri talepleri yavaş artarken, İhlas Ev Aletleri'nin mevcut ürün portföyü büyük ölçüde korunabilir. Ancak NZE 2050 senaryosunda, çevre dostu ve enerji verimli ürünlere hızlı geçiş zorunlu hale gelir. Bu durumda Şirket'in önceliği, Ar-Ge yatırımlarını artırmak, sürdürülebilir malzeme kullanımını yaygınlaştırmak ve yeşil ürün portföyünü güçlendirmek olmalıdır. Bu yaklaşım, hem riskleri azaltacak hem de global pazarlarda uzun vadeli rekabet avantajı sağlayacaktır.

3) Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Geçiş Fırsatının Etkisi

STEPS Senaryosu – Kademeli ve Temkinli Geçiş (IEA Stated Policies Scenario)

Bu senaryoda karbon fiyatlarının 2050'de yaklaşık 160 ABD doları/tCO₂ düzeyinde kalacağı, yenilenebilir enerjiye geçişin gönüllülük esaslı ve yavaş ilerleyeceği varsayılmaktadır. Türkiye'de karbon düzenlemeleri kademeli uygulanacağı için Şirket üzerinde düşük regülasyon baskısı oluşur. Senaryo etkisi:

- GES yatırımının geri dönüş süresi uzun (yaklaşık 6–8 yıl) olabilir, ancak enerji fiyat oynaklığını azaltarak mali istikrar sağlar.
- Karbon fiyatı düşük olduğundan kısa vadede finansal teşvik sınırlı olur; yine de erken yatırım yapan şirketler ilerideki sıkışmaya karşı avantajlı konuma geçer.
- Pazar talebi ve yatırımcı beklentileri kademeli değiştiği için yenilenebilir enerjiye geçiş, uzun vadede rekabet avantajı sağlar.

Sonuç olarak, STEPS senaryosunda fırsatın etki düzeyi yüksek, olasılığı yüksek olarak değerlendirilir. GES yatırımı, kısa vadede maliyet istikrarı; uzun vadede hazırlık ve dayanıklılık fırsatı sunar.

NZE 2050 Senaryosu – Hızlı ve Sert Geçiş (IEA Net Zero Emissions Scenario)

Bu senaryoda karbon fiyatlarının 250–300 ABD doları/tCO₂ seviyesine çıkacağı ve yenilenebilir enerji kullanımının zorunlu hale geleceği varsayılmaktadır. Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi doğrultusunda enerji piyasasında yeşil elektriğe öncelik verilir. Senaryo etkisi:

- GES yatırımı 2–3 yılda geri dönebilir; karbon maliyetlerinden kaçınma ve yeşil finansman avantajı belirginleşir.
- Yenilenebilir elektrik kullanımı, karbon raporlaması ve sürdürülebilir tedarik zincirlerinde zorunlu hale gelir.
- Erken yatırım sayesinde maliyet avantajı ve yeşil marka itibarı elde edilir.
- Yeşil kredi, karbon geliri ve sürdürülebilir finansman olanakları nakit akışını olumlu etkiler.

NZE 2050 senaryosunda fırsatın etki düzeyi çok yüksek, olasılığı yüksek olarak değerlendirilir. Yenilenebilir enerjiye geçiş, yalnızca karbon risklerinden korunma değil; aynı zamanda finansal kazanç ve rekabet üstünlüğü fırsatına dönüşür.

Genel Değerlendirme

STEPS senaryosunda yenilenebilir enerjiye geçiş uzun vadeli dayanıklılık fırsatı sunarken, NZE 2050 senaryosunda bu geçiş doğrudan finansal ve stratejik kazanç sağlar. Her iki durumda da GES yatırımı, İhlas Ev Aletleri'nin Kapsam 2 emisyonlarını azaltan, enerji maliyetlerini dengeleyen ve iklim dirençliliğini artıran temel stratejik adımdır.

RİSK YÖNETİMİ (TSRS-1 P.44/TSRS-2 P.25)

İhlas Ev Aletleri, iklim dahil sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçleri, Grup'un genel risk yönetimi yapısına entegre etmiştir. Bu süreçler, "[Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çalışma Grupları Çalışma Usul ve Esasları](#)" çerçevesinde tanımlanmış olup, kurumsal risk yönetimi sisteminin tamamlayıcı bir bileşeni olarak yürütülmektedir.

İklimle ilişkili fiziksel (örneğin aşırı hava olayları) ve geçiş kaynaklı (örneğin düzenleyici değişiklikler, karbon fiyatlandırması) riskler ile fırsatlar, öncelikle Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından iş birimleri düzeyinde tanımlanmakta; faaliyetler çerçevesinde olası etki alanları, nedenleri ve zaman ufukları belirlenmektedir. Bu tespitler, altı ayda bir hazırlanan raporlar aracılığıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ne iletilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, kendisine iletilen risk ve fırsatları etki, olasılık ve finansal önemlilik ilkeleri çerçevesinde değerlendirmekte; enerji verimliliği, emisyon yoğunluğu, hammadde bağımlılığı, düzenleyici uyum gibi göstergeler üzerinden analiz yapmaktadır. Komite bu değerlendirmeler sonucunda, risk ve fırsatların önceliklendirilmesini yapmakta ve elde edilen bulguları yıllık faaliyet planı ile sermaye tahsis kararlarına girdi olarak sunmaktadır.

Bu değerlendirme ve önceliklendirme sonuçları, Şirket'in genel risk yönetimi yapısına entegre edilmekte ve Yönetim Kurulu'nun gözetiminde yürütülmektedir. Yönetim Kurulu adına hareket eden Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi (RESK), "[Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları](#)" çerçevesinde, Sürdürülebilirlik Komitesi'nden gelen veriler ışığında iklim dahil tüm sürdürülebilirlik risklerinin yönetimi konusunda gözetim, değerlendirme ve yönlendirme görevini üstlenmektedir. RESK, bu kapsamda risk yönetimi sisteminin etkinliğini izlemekte, gerekli gördüğü durumlarda önleyici aksiyonlara ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmakta ve yılda en az iki kez risk yönetim sistemini gözden geçirmektedir.

Bu yapı sayesinde, iklimle ilgili risk ve fırsat yönetimi, İhlas Ev Aletleri'nin genel risk yönetimi sistemiyle bütünlük şeklinde yürütülmekte; Sürdürülebilirlik Komitesi'nin teknik değerlendirmeleri, RESK'in gözetimi ve Yönetim Kurulu'nun nihai yönlendirmesi ile kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Bu çerçevede;

- **Kullanılan Girdiler ve Parametreler:** İklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi amacıyla kullanılan girdiler ve parametreler; çalışma gruplarından temin edilen iç veriler (sera gazı emisyonları, tedarik zinciri performansı, üretim miktarları, çalışan sayısı, üretim duruş ve arıza kayıtları, satış ve dağıtım verileri) ile dış kaynaklı verilerden (IPCC RCP 4.5–8.5 fiziksel iklim projeksiyonları, MGM–SYGM ulusal projeksiyonları, IEA STEPS ve NZE 2050 geçiş senaryoları, "2053 Net Sıfır" ulusal politika çerçevesi) oluşturulmuştur. Elde edilen veriler, periyodik olarak konsolide edilmekte ve etki–olasılık değerlendirmelerinde ile şirketin genel risk yönetimi süreçlerine entegrasyonunda kullanılmaktadır.
- **Senaryo Analizleri:** 2025 yılında iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerinin değerlendirilmesi amacıyla senaryo analizleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda IPCC RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları ile 2053 Uzun Dönemli İklim Stratejisi esas alınmıştır. Analizler sonucunda, Akdeniz Havzası'nda sıcaklık artışı, kuraklık ve sıcak hava dalgalarının sıklaşması, ayrıca kuzey bölgelerde yağış artışı ve güneyde azalma eğilimleri tespit edilmiştir. Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise IEA STEPS (kademeli geçiş) ve NZE 2050 (hızlı geçiş) senaryoları kullanılmıştır.
- **Risklerin Niteliği/Olasılığı/Büyüklüğü:** İklim risklerinin etkileri, etki düzeyi, olasılık ve zaman ufku (kısa, orta, uzun vade) esas alınarak değerlendirilmektedir. Etki düzeyleri; operasyonel süreçler, finansal performans, enerji maliyetleri ve tedarik zinciri üzerindeki potansiyel sonuçlar dikkate alınarak belirlenmiştir. Olasılık değerlendirmeleri ise IPCC RCP 4.5–8.5 projeksiyonları ve sektörel eğilimler temelinde yapılmıştır. Riskler, etki–olasılık matrisine göre sınıflandırılmış olup, yüksek veya orta düzeyde değerlendirilenler "önemli risk" olarak tanımlanmıştır.
- **Önceliklendirme Analizi:** Risklerin önceliklendirilmesi, RESK tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında gerçekleştirilmektedir. Komitenin temel görevi, maruz kalınabilecek risklerin İhlas Ev Aletlerinin genel risk profiline uygun biçimde yönetilmesini sağlamak, bu kapsamda risk analizleri, olasılık–etki değerlendirmeleri ve izleme raporları hazırlayarak Yönetim

Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Komite, aynı zamanda şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, belirlenen risklere yönelik gerekli önlemlerin uygulanması ve risk yönetim faaliyetlerinin etkinliğinin değerlendirilmesi konularında düzenli olarak çalışmakta ve sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. "[Faaliyet Raporu](#)"nda kredi, kur, likidite, stok fiyat değişiklikleri ve faiz oranları risk olarak belirlenmiştir. Riskler düzenli olarak güncellenmekte, alınan önlemler gözden geçirilmekte ve Komite raporları aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. İklimle ilgili riskler henüz bu önceliklendirme sürecine dahil edilmemiştir; ancak gelecek dönemlerde fiziksel ve geçiş risklerinin de analize entegre edilmesi planlanmaktadır.

- **Risklerin İzlenmesi:** İklimle ilgili riskler, Sürdürülebilirlik Komitesi ile RESK tarafından düzenli olarak izlenmektedir. Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından altı ayda bir hazırlanan raporlar Komite'ye sunulmakta; enerji tüketimi ve emisyon yoğunluğu gibi göstergeler üzerinden performans izlenmektedir. Bulgular yılda en az iki kez Yönetim Kurulu'na raporlanmakta ve gerekli görülen durumlarda risk azaltım aksiyonları güncellenmektedir. İzleme sürecine ilişkin yapılan çalışmalar "2025 Yılı Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısının İşletilmesine İlişkin Özet Tablo" başlığında belirtilmiştir.
- **Risk Yönetim Süreçlerinde Değişiklik:** 2025 yılında risk yönetim sürecinde yapısal bir değişiklik yapılmış; mevcut kurumsal risk yönetimi sistemine iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçler entegre edilmiştir. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından yürütülen analizler, RESK'in gözetim süreçlerine dâhil edilmiştir.
- **Fırsatların Yönetimi:** İklimle ilgili fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinde genel risk yönetimi süreci kıyasen uygulanmaktadır. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından yapılan değerlendirmelerde senaryo analizlerinden elde edilen bulgular dikkate alınmakta ve fırsatlar etki-olasılık temelli olarak izlenmektedir.

METRİKLER VE HEDEFLER (TSRS-1 P.46.a, 49, 51/TSRS-2 P.29, 32, 33, 34, 35, 36)

Sektörler-Arası Metrik Kategorilerine İlişkin Açıklamalar

Açıklama Başlığı	Açıklama İçeriği			
Emisyonların Raporlanması (TSRS-2 29.a (i))	Sera Gazı Salımı	2024 (ton CO₂e)	2025 (ton CO₂e)	2024 yılı itibarıyla İhlas Ev Aletleri'nin toplam sera gazı salımı 3.152,16 ton CO ₂ e iken, 2025 yılında bu tutar 2.869,70 ton CO ₂ e olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı toplam emisyonlarının %36'sı doğrudan emisyonlardan, %64'ü ise dolaylı emisyonlardan kaynaklanmaktadır.
	Kapsam 1	1.067,49	1.037,22	
	Sabit Yanma	246,15	320,53	
	Hareketli Yanma	821,35	716,69	
	Kapsam 2 (Konum bazlı)	2.084,66	1.832,47	
Toplam	3.152,16	2.869,70		
Emisyon Ölçüm Standardı (TSRS-2 29.a (ii)) Yöntem ve Varsayımlar (TSRS-2 29.a (iii))	Grup'un 2024 ve 2025 yıllarına ait sera gazı emisyonları, TSRS-2 ve GHG Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak hesaplanmıştır. Emisyonlar ton CO ₂ eşdeğeri (CO ₂ e) cinsinden belirlenmiş; hesaplamalarda faaliyet verilerine dayalı yaklaşım benimsenmiştir. Doğrudan emisyonlar (Kapsam 1) sabit ve hareketli yanma kaynaklarından oluşmaktadır. Hesaplamalarda IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories temel alınmış; yakıtların enerji içerikleri ve emisyon faktörleri IPCC 2006 Volume 2'ye dayandırılmıştır. CH ₄ ve N ₂ O için küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları IPCC AR6 verilerinden alınmıştır. Araç yakıt tüketimlerine ilişkin dönüşüm katsayıları DEFRA 2024 Conversion Factors kaynağına dayanmaktadır. Dolaylı emisyonlar (Kapsam 2), satın alınan elektrik tüketimine ilişkin olup, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan Türkiye'ye özgü konum bazlı emisyon faktörü [2025 için (0,434 tCO ₂ e/MWh), 2024 için (0,442 tCO ₂ e/MWh)] kullanılarak hesaplanmıştır. Raporlama döneminde piyasa bazlı elektrik verisi bulunmadığından, yalnızca konum bazlı yöntem esas alınmıştır. Seçilen metodolojiler, TSRS 2 Madde B29 kapsamında belirtilen "faaliyetleri en iyi yansıtan veri kaynaklarının kullanılmasına" ilişkin yükümlülüğü karşılamaktadır. Bu çerçevede Grup, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını ilk kez 2024 yılında hesaplamış ve raporlamış olup, 2025 yılında da hesaplama ve raporlama faaliyetlerine devam etmiştir.			
Emisyonların Dağılımı (TSRS-2 29.a (iv))	Raporlama kapsamındaki sera gazı emisyonları, İhlas Ev Aletleri ve bağlı ortaklıklarına aittir.			
Kapsam 2 Emisyon Hesaplaması (TSRS-2 29.a (v))	Emisyonların Raporlanması TSRS-2 29.a (i) başlığında açıklama yapılmıştır.			
Kapsam 3 Kategorilerinin Belirtilmesi (TSRS-2 29.a (vi))	TSRS uygulamasının ilk iki yılı için geçerli olan muafiyet kapsamında, 2024 ve 2025 raporlama dönemlerine ilişkin Kapsam 3 sera gazı emisyonları hesaplanmamış ve sunulmamıştır.			
Geçiş Risklerine Duyarlılık (TSRS-2 29.b)	İklim değişikliğine yönelik düzenleyici değişiklikler, karbon fiyatlandırması, enerji verimliliği gereklilikleri ve piyasa dönüşümleri gibi geçiş riskleri değerlendirilmiştir. Yapılan analizler sonucunda, mevcut durumda geçiş riskleri kaynaklı kırılgan varlık veya faaliyet bulunmadığına karar verilmiştir. Ancak ilerleyen dönemlerde ulusal karbon düzenlemeleri ve sektörel dönüşüm politikaları doğrultusunda bu risklerin yeniden değerlendirilmesi planlanmaktadır.			
Fiziksel Risklere Duyarlılık (TSRS-2 29.c)	İklim değişikliğine bağlı sel, fırtına, yoğun yağış, aşırı sıcaklık ve dolu gibi fiziksel riskler değerlendirilmiştir. Yapılan analizler sonucunda, mevcut durumda fiziksel riskler kaynaklı kırılgan varlık veya faaliyet bulunmadığına karar verilmiştir. Ancak iklim koşullarındaki değişimlerin operasyonel süreçler üzerindeki olası etkilerinin düzenli olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi sürdürülmektedir.			
İklim Fırsatlarına Uyumlu Varlıklar (TSRS-2 29.d)	Yenilenebilir enerjiye geçiş ve enerji verimliliği yatırımları kapsamında fırsatlar değerlendirilmiştir. Ancak mevcut durumda iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlık veya faaliyet bulunmamaktadır. Planlanan GES yatırımlarının devreye alınmasıyla birlikte, gelecekte elektrik tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan sağlanması ve ilgili varlıkların bu kapsamda sınıflandırılması hedeflenmektedir.			
İklimle İlgili Harcamalar ve Yatırımlar (TSRS-2 29.e)	Raporlama döneminde iklimle ilgili riskleri azaltmaya veya fırsatları değerlendirmeye yönelik olarak özel bir sermaye harcaması, yatırım veya finansman gerçekleştirilmemiştir.			

Açıklama Başlığı	Açıklama İçeriği
İç Karbon Fiyatlaması (TSRS-2 29.f)	Karar alma süreçlerinde iç karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır.
Yönetici Ücretlendirmesi ve İklim Performans (TSRS-2 29.g)	Yönetici ücretlendirme politikalarında henüz iklimle ilgili hususlara dayalı bir performans kriteri bulunmamaktadır. Cari dönemde üst düzey yöneticilere yapılan ödemelerin herhangi bir kısmı, iklim performansı veya sürdürülebilirlik hedeflerine bağlı olarak finansal tablolara yansıtılmamıştır.

Sektör Bazlı Metriklere İlişkin Açıklamalar

İhlas Ev Aletleri için hazırlanan TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda metrik belirleme süreci, TSRS 2'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehber kapsamında yürütülmüştür. Bu doğrultuda, küçük ev aletleri üretim faaliyetleri için TSRS 2 Ek Cilt-2 - Ev Aletleri İmalatı Sektörü Standardı esas alınmıştır.

Cilt 2— Ev Aletleri İmalatı —Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

	Konu	Metrik Kodu	Metrikler	Ölçü Birimi	2024	2025
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri	CG-AM-410a.1 ²	Hasılatı göre bir enerji verimliliği sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi	Gelire göre yüzde (%)	%100	%100
		CG-AM-410a.2	Hasılatı göre çevresel ürün yaşam döngüsü standardı sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi	Gelire göre yüzde (%)	%0	%0
		CG-AM-410a.3	Ürünlerin kullanım ömrü sonu etkilerini yönetmeye yönelik çabaların açıklaması	Tartışma ve Analiz	İhlas Ev Aletleri, sattığı her ürün için ürün türüne göre 2 ila 3 yıl garanti sunmakta; ayrıca yedek parça tedarik garantisi de sağlamaktadır. Ancak, ürünlerin kullanım ömrü sonundaki geri alım, geri kazanım veya geri dönüşüm süreçlerini yönetmeye yönelik sistematik bir uygulama henüz bulunmamaktadır.	

Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı – Faaliyet Metrikleri

	Metrik Kodu	Metrikler	Birim	Küçük Ev Aletleri Kategorileri	2024	2025
Faaliyet Metrikleri	CG-AM-000.A	Yıllık Üretim	Birim sayısı	Temizlik Robotu Grubu	131.645	135.878
				Su Arıtma Grubu	171.360	166.454
				Şofben Grubu	106.768	160.978
				Diğer Grubu ³	16.583	11.479
				Toplam Üretim	426.356	474.789

* Elektrikli süpürgeler ve halı yıkamalar diğer grubunu oluşturur.

² İhlas Ev Aletleri'nin enerji verimliliği sertifikasına sahip tek ürün grubu Şofben Grubu'dur. Bu grupta satılan ürünlerin tamamı sertifikalı olup, sertifikalı ürün hasılatının toplam uygun ürün hasılatına oranı %100'dür.

³ Elektrikli süpürgeler ve halı yıkamalar diğer grubunu oluşturur.

İklimle İlgili Hedefler

Grup'un faaliyet yapısı içinde elektrik tüketimi temel enerji girdilerinden biri olup, özellikle Beylikdüzü üretim tesisinde küçük ev aletlerinin üretim süreçlerinde önemli bir paya sahiptir. Toplam sera gazı salımlarının yaklaşık %64'ünü (2024: %66) Kapsam 2 (dolaylı) emisyonlardan oluşmakta ve bu emisyonlar elektrik tüketiminden kaynaklanmaktadır.

Mevcut durumda, yürürlükteki ulusal mevzuat kapsamında Grup'un doğrudan yerine getirmesi gereken herhangi bir bağlayıcı sera gazı azaltım yükümlülüğü veya zorunlu hedef bulunmamaktadır. Bununla birlikte, iklim değişikliğiyle mücadeleye dolaylı katkı sağlamak ve TSRS 2 ile uyumlu bir yönetim yaklaşımı benimsemek amacıyla, Grup Kapsam 2 emisyonlarının azaltılmasını stratejik öncelik olarak belirlemiştir.

Bu kapsamda Grup, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına geçiş ve düşük karbonlu üretim süreçlerinin yaygınlaştırılması yönünde çalışmalar yürütmektedir. Söz konusu yaklaşım, hem iklim risklerine karşı dayanıklılığı güçlendirmeyi hem de düşük emisyonlu bir iş modeli oluşturarak sektörün sürdürülebilir dönüşümüne katkı sağlamayı hedeflemektedir. Söz konusu hedef, 2024 yılı baz emisyon değeri esas alınarak 2025 yılı içerisinde belirlenmiş olup, raporlama tarihi itibarıyla hedef kapsamında öngörülen stratejiler doğrultusunda somut bir uygulama henüz devreye alınmadığından, hedefe doğrudan atfedilebilecek bağımsız bir emisyon azaltımı gerçekleşmemiştir. Bu çerçevede, faaliyet hacmindeki değişimler, elektrik tüketimindeki doğal dalgalanmalar veya şebeke emisyon faktöründeki değişikliklerden kaynaklanabilecek olası emisyon farklılaşmaları, hedef performansı kapsamında azaltım olarak değerlendirilmemektedir.

Açıklama Başlığı	Kapsam 2 Emisyonu Azaltım Hedefi
Tanım	Elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş stratejisinin uygulanması. Stratejiler; <ul style="list-style-type: none">- Birincil Strateji: GES Yatırımı- Alternatif Stratejiler:<ul style="list-style-type: none">o Yenilenebilir Enerji Sertifikaları (REC)/Menşe Garantileri (OG)o Yenilenebilir Enerji Satın Alma Sözleşmeleri (PPA)o Yeşil Enerji Tedarik Programları
Hedef için kullanılan metrik (TSRS-2 33.a)	Yıllık toplam Kapsam 2 emisyonu (ton CO ₂ e).
Hedefin amacı (TSRS-2 33.b)	Dolaylı emisyonların (Kapsam 2) azaltılması yoluyla karbon ayak izinin düşürülmesi, enerji maliyetlerinin istikrara kavuşturulması ve sürdürülebilir üretim modeline geçiş.
Hedefin kapsamı (TSRS-2 33.c)	İstanbul üretim tesisi operasyonlarında kullanılan tüm elektrik tüketimi.
Hedef dönemi (TSRS-2 33.d)	2025-2040
Baz dönem (TSRS-2 33.e)	2024 yılı – Kapsam 2 emisyonu: 2.084,66 ton CO ₂ e
Ara hedefler (TSRS-2 33.f)	2030 yılına kadar Kapsam 2 emisyonlarının %10 azaltılması, 2040 yılına kadar toplamda %30 azaltım sağlanması.
Hedef türü (TSRS-2 33.g)	Mutlak
Uluslararası anlaşmalarla ilişkisi (TSRS-2 33.h)	Türkiye'nin "2053 Net Sıfır Emisyon" hedefi ve Paris Anlaşması taahhütleriyle uyumludur.
Hedefin doğrulanması (TSRS-2 34.a)	Hedef ve hedefi belirleme metodolojisi üçüncü bir tarafça doğrulanmayacaktır, iç değerlendirme süreçleriyle izlenecektir.
Gözden geçirme süreci (TSRS-2 34.b)	Kapsam 2 emisyonları, her raporlama döneminde Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından belirlenerek Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlanır; Komite, sonuçları Yönetim Kurulu'na sunar.
İzleme metrikleri (TSRS-2 34.c)	Elektrik tüketimi (kWh), Kapsam 2 emisyon yoğunluğu (kg CO ₂ e/kWh), yenilenebilir enerji kullanım oranı (%).
Hedef değişiklikleri (TSRS-2 34.d)	GES yatırımlarının devreye alınma tarihine ve enerji tedarik yapısındaki değişimlere bağlı olarak hedef oranları güncellenebilir.
Performans ve eğilim analizi (TSRS-2 35)	Gelecek raporlama dönemlerinde, hedefe ilişkin performans verileri ile performanstaki eğilimler ve değişimlere yönelik analizler açıklanacaktır.

RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR BEYANI (31.12.2025)

Raporlama döneminin sona ermesinden bu Sürdürülebilirlik Raporu'nun yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.

SERTİFİKALAR

Sıfır Atık Belgesi & ISO 10002: Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi



SERTİFİKA CERTIFICATE

KALİTE YÖNETİMİ / *QUALITY MANAGEMENT*
İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

kuruluşunun,
company,

Beylikdüzü OSB Mah. Mercimeçler Sanayi Sitesi 7.Cad. No:14 34524 Beylikdüzü / İstanbul / Türkiye

adresinde,
at address

ELEKTRİKLİ VE ELEKTRONİK EV ALETLERİ (ELEKTRİK SÜPÜRGESİ, SU ARITMA SİSTEMLERİ, TARTI ALETLERİ (OTOMATİK OLMAYAN), ELEKTRİKLİ ISITICILAR, ANI SU ISITICILARI, ELEKTRİKLİ ÇAY MAKİNALARI) TASARIMI İLE İLGİLİ AR-GE MERKEZİ HİZMETLERİ VE İMALATI İLE KÜÇÜK ELEKTRİKLİ EV ALETLERİ, SAÇ KURUTMA MAKİNASI, BLENDER-MİKSER, ÜTÜ, TOST MAKİNASI, AIRFRYER, ELEKTRİKLİ FIRIN, OCAK, DAVLUMBAZ, TV SATIŞI VE DIŞ TİCARET, GÜMRÜKLEME, YÖNETİM VE İDARI ORGANİZASYON FAALİYETLERİ İLE BU FAALİYETLERLE İLİŞKİLİ İŞLEMLERİNİ VE BUNLARA BAĞLI ÜRETİM VE HİZMET SUNUMLARI

R&D CENTER SERVICES, DESIGN AND MANUFACTURING OF ELECTRICAL AND ELECTRONIC HOUSEHOLD APPLIANCES, VACUUM CLEANERS, WATER PURIFICATION SYSTEMS, SCALES (NON-AUTOMATIC), ELECTRIC HEATERS, INSTANT WATER HEATERS, ELECTRIC TEA MAKERS, FOREIGN TRADE, CUSTOMS CLEARANCE, MANAGEMENT AND ADMINISTRATIVE ORGANIZATION ACTIVITIES AND AFTER-SALES SERVICES RELATED TO THE SALE OF SMALL ELECTRICAL HOUSEHOLD APPLIANCES, HAIR DRYERS, BLENDER-MIXERS, IRONS, TOASTERS, AIRFRYERS, ELECTRIC OVENS, STOVES, HOODS, TVS

kapsamında,
at scope,

kalite yönetim sistemi yürürlüğe koyduğu,
perform the quality management system.

ISO 9001: 2015

standart taleplerinin yerine getirildiği belirlenmiştir.
the complete of the standard was determined.

İlk Yayın Tarihi / Date First Registered : 26.12.2024
Yeniden Bel. Tarihi / Re-certification Date : -
Yayın Tarihi / Date Certificate Issued : 07.01.2026
Geçerlilik Periyodu / Period of Registration : 3 Yıl / Years
Geçerlilik Tarihi / Date Certificate Expires : 25.12.2026
Sertifika Numarası / Certificate No : 01/14163/02



Onay:
Approved by:



Bu sertifikanın geçerliliği, yolda en az bir kez yapılacak güncellenen denetimlerin başarılı geçmesine bağlıdır. Başarılı denetim sonrası belge yeniden düzenlenir.
The validity of this certificate depends on the successful completion of at least one surveillance audit per year. Upon successful audit, the certificate will be reissued.

ASB Uluslararası Belgelendirme Gözetim Denetim ve Eğitim Hiz. Ltd. Şti. / ASB International Certification Surveillance, Auditing and Training Services Ltd. Company
Tatlısu Mah. Akad İnan Sok. Sevinç Residence No:16 Daire:13 Kat:06 Ümraniye - İstanbul / TÜRKİYE. Tel: +90 216 526 10 04. Fax: +90 216 526 30 91. e-mail: bilgi@asbcert.com.tr
Bu belgenin geçerliliği, TRGS tarafından verilen karekodun mobil cihazlarla okutulması veya TRGS belge numarası ile <https://tbdts.turkarak.org.tr> adresinden sorgulanarak doğrulanabilir.
The validity of this certificate can be verified by scanning the QR code generated by TRGS with a mobile device or by entering the TRGS certificate number at <https://tbdts.turkarak.org.tr>.

SERTİFİKA CERTIFICATE

ÇEVRE YÖNETİMİ / *ENVIRONMENTAL MANAGEMENT*
İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

kuruluşunun,
company,

Beylikdüzü OSB Mah. Mercimeçler Sanayi Sitesi 7.Cad. No:14 34524 Beylikdüzü / İstanbul / Türkiye

adresinde,
at address

ELEKTRİKLİ VE ELEKTRONİK EV ALETLERİ (ELEKTRİK SÜPÜRGESİ, SU ARITMA SİSTEMLERİ, TARTI ALETLERİ (OTOMATİK OLMAYAN), ELEKTRİKLİ ISITICILAR, ANI SU ISITICILARI, ELEKTRİKLİ ÇAY MAKİNALARI) TASARIMI İLE İLGİLİ AR-GE MERKEZİ HİZMETLERİ VE İMALATI İLE KÜÇÜK ELEKTRİKLİ EV ALETLERİ, SAÇ KURUTMA MAKİNASI, BLENDER-MİKSER, ÜTÜ, TOST MAKİNASI, AIRFRYER, ELEKTRİKLİ FIRIN, OCAK, DAVLUMBAZ, TV SATIŞI VE DIŞ TİCARET, GÜMRÜKLEME, YÖNETİM VE İDARI ORGANİZASYON FAALİYETLERİ İLE BU FAALİYETLERLE İLİŞKİLİ İŞLEMLERİNİ VE BUNLARA BAĞLI ÜRETİM VE HİZMET SUNUMLARI

R&D CENTER SERVICES, DESIGN AND MANUFACTURING OF ELECTRICAL AND ELECTRONIC HOUSEHOLD APPLIANCES, VACUUM CLEANERS, WATER PURIFICATION SYSTEMS, SCALES (NON-AUTOMATIC), ELECTRIC HEATERS, INSTANT WATER HEATERS, ELECTRIC TEA MAKERS, FOREIGN TRADE, CUSTOMS CLEARANCE, MANAGEMENT AND ADMINISTRATIVE ORGANIZATION ACTIVITIES AND AFTER-SALES SERVICES RELATED TO THE SALE OF SMALL ELECTRICAL HOUSEHOLD APPLIANCES, HAIR DRYERS, BLENDER-MIXERS, IRONS, TOASTERS, AIRFRYERS, ELECTRIC OVENS, STOVES, HOODS, TVS

kapsamında,
at scope,

çevre yönetim sistemi yürürlüğe koyduğu,
perform the environmental management system.

ISO 14001: 2015

standart taleplerinin yerine getirildiği belirlenmiştir.
the complete of the standard was determined.

İlk Yayın Tarihi / Date First Registered : 26.12.2024
Yeniden Bel. Tarihi / Re-certification Date : -
Yayın Tarihi / Date Certificate Issued : 07.01.2026
Geçerlilik Periyodu / Period of Registration : 3 Yıl / Years
Geçerlilik Tarihi / Date Certificate Expires : 25.12.2026
Sertifika Numarası / Certificate No : 02/14163/02



Onay:
Approved by:



Bu sertifikanın geçerliliği, yolda en az bir kez yapılacak güncellenen denetimlerin başarılı geçmesine bağlıdır. Başarılı denetim sonrası belge yeniden düzenlenir.
The validity of this certificate depends on the successful completion of at least one surveillance audit per year. Upon successful audit, the certificate will be reissued.

ASB Uluslararası Belgelendirme Gözetim Denetim ve Eğitim Hiz. Ltd. Şti. / ASB International Certification Surveillance, Auditing and Training Services Ltd. Company
Tatlısu Mah. Akad İnan Sok. Sevinç Residence No:16 Daire:13 Kat:06 Ümraniye - İstanbul / TÜRKİYE. Tel: +90 216 526 10 04. Fax: +90 216 526 30 91. e-mail: bilgi@asbcert.com.tr
Bu belgenin geçerliliği, TRGS tarafından verilen karekodun mobil cihazlarla okutulması veya TRGS belge numarası ile <https://tbdts.turkarak.org.tr> adresinden sorgulanarak doğrulanabilir.
The validity of this certificate can be verified by scanning the QR code generated by TRGS with a mobile device or by entering the TRGS certificate number at <https://tbdts.turkarak.org.tr>.

S E R T İ F İ K A / C E R T I F I C A T E

BİLGİ GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ

INFORMATION SECURITY MANAGEMENT SYSTEM

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

kuruluşun,
company,

Merkez Adresi: Merkez Mah. 29 Ekim Cad. İhlas Plaza No:11/B21 34197 Yenibosna-
Bahçelievler / İstanbul / Türkiye
Şube: Beylikdüzü OSB Mahallesi, Mermereçiler Sanayi Sitesi 7.Cadde No:14 34524
Beylikdüzü / İstanbul / Türkiye

adresinde,
at address

ELEKTRİKLİ SÜPÜRGE İMALATI, SU ARITMA SİSTEMLERİ, TARTI ALETLERİ (OTOMATİK OLMAYAN) ELEKTRİKLİ İSTİCİLAR, ANI SU İSTİCİLAR, ELEKTRİKLİ ÇAY MAKİNELERİ TASARIMI VE İMALATI, KONU İLE İLGİLİ AR-GE MERKEZİ HİZMETLERİ İLE BU HİZMETLERİN GÜMRÜK VE DIŞ TİCARET İŞLEMLERİNİ VE BU İŞLEMLERİNE İLİŞKİN LOJİSTİK, DEPOLAMA, MUHAŞEBE, FİNANS VE BİLGİ İŞLEM FAALİYETLERİNİN BİLGİ VARLIKLARI İLE BU VARLIKLARI KORUMAK AMACIYLA KULLANDIĞI GÜVENLİK ÖNLEMLERİ VE BU FAALİYETLERİN YÜRÜTÜLDÜĞÜ TÜM İDARI BİNA VE TESİSLER

MANUFACTURING OF ELECTRIC VACUUM CLEANERS, WATER PURIFICATION SYSTEMS, WEIGHING DEVICES (NON-AUTOMATIC), ELECTRIC HEATERS, INSTANT WATER HEATERS, DESIGN AND MANUFACTURING OF ELECTRIC TEA MACHINES, R&D CENTER SERVICES RELATED TO THIS SUBJECT, AND CUSTOMS AND FOREIGN TRADE TRANSACTIONS OF THESE SERVICES, AND LOGISTICS, STORAGE, ACCOUNTING, FINANCE, AND INFORMATION PROCESSING ACTIVITIES RELATED TO THESE TRANSACTIONS, INCLUDING SECURITY MEASURES USED TO PROTECT THE INFORMATION ASSETS AND ALL ADMINISTRATIVE BUILDINGS AND FACILITIES WHERE THESE ACTIVITIES ARE CARRIED OUT.

Uygunluk Bildirgesi Tarih: 01.06.2023 / Revizyon: 01 kapsamında
at scope Statement Of Applicability Dated: 01.06.2023 / Revision: 01

bilgi güvenliği yönetim sistemini yürürlüğe koydu,
perform the information security management system.

TS EN ISO/IEC 27001: 2022

standart taleplerinin yerine getirdiği belirlenmiştir.
the complete of the standard was determined.

İlk Yayın Tarihi / Date First Registered : 19.08.2025
Yeniden Bel. Tarihi / Re-certification Date : -
Yayın Tarihi / Date Certificate Issued : 19.08.2025
Geçerlilik Periyodu / Period of Registration : 3 Yıl / Years
Geçerlilik Tarihi / Date Certificate Expires : 18.08.2026
Sertifika Numarası / Certificate No : 06/14163/01



Onay /
Approved by:



Bu sertifikanın geçerliği, yılda en az bir kez yapılacak gözetim denetimlerinin başarıyla geçmesiyle bağlıdır. Başarılı denetim sonrası belge yeniden düzenlenir.
The validity of this certificate depends on the successful completion of at least one surveillance audit per year. Upon successful audit, the certificate will be renewed.

ASB Uluslararası Belgelendirme Gözetim Denetim ve Eğitim Hiz. Ltd. Şti. / ASB International Certification Surveillance, Auditing and Training Services Ltd. Company
Tatlısu Mh. Akif İnan Sk. Sevim Residence No:16 Daire:13 Kat:06 Ümraniye - İstanbul / TÜRKİYE Tel: +90 216 526 10 04 Fax: +90 216 526 30 91 e-mail: bilgi@asbcert.com.tr
Bu belgenin geçerliği, TBCS tarafından üretilen karekodun mobil cihazlarla okunulması veya TBCS belge numarası ile https://tds.turkak.org.tr adresinden sorgulanarak doğrulanabilir.
The validity of this certificate can be verified by scanning the QR code generated by TBCS with a mobile device or by entering the TBCS certificate number at https://tds.turkak.org.tr.

SQR CERTIFICATION



Sertifika

CERTIFICATE

İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BEYLİKDÜZÜ OSB MAH.MERMEÇİLER SANAYİ SİTESİ 7.CADDE NO:14
BEYLİKDÜZÜ/İSTANBUL/TÜRKİYE

ISO 45001:2018

Kapsam/Scope

ELEKTRİKLİ SÜPÜRGE İMALATI, SU ARITMA SİSTEMLERİ, TARTI ALETLERİ (OTOMATİK OLMAYAN) ELEKTRİKLİ İSTİCİLAR, ANI SU İSTİCİLAR, ELEKTRİKLİ ÇAY MAKİNELERİ TASARIMI VE İMALATI, KONU İLE İLGİLİ AR-GE MERKEZİ HİZMETLERİ İLE BU HİZMETLERİN GÜMRÜK VE DIŞ TİCARET İŞLEMLERİNİ VE BU İŞLEMLERİNE İLİŞKİN LOJİSTİK, DEPOLAMA, MUHAŞEBE, FİNANS VE BİLGİ İŞLEM FAALİYETLERİNİN BİLGİ VARLIKLARI İLE BU VARLIKLARI KORUMAK AMACIYLA KULLANDIĞI GÜVENLİK ÖNLEMLERİ VE BU FAALİYETLERİN YÜRÜTÜLDÜĞÜ TÜM İDARI BİNA VE TESİSLER

DESIGN AND MANUFACTURING OF VACUUM CLEANER, WATER PURIFICATION SYSTEMS, WEIGHING DEVICES (NON-AUTOMATIC), ELECTRIC HEATERS, INSTANT WATER HEATERS, ELECTRIC TEA MACHINES, RELATED R&D CENTER SERVICES AND CUSTOMS AND FOREIGN TRADE PROCEDURES OF THESE SERVICES AND THESE INFORMATION ASSETS OF LOGISTICS, STORAGE, ACCOUNTING, FINANCE AND INFORMATION PROCESSING ACTIVITIES RELATED TO THEIR TRANSACTIONS AND THE SECURITY MEASURES USED TO PROTECT THESE ASSETS AND ALL ADMINISTRATIVE BUILDINGS AND FACILITIES WHERE THESE ACTIVITIES ARE CONDUCTED

EA 18, 19, 34

Bu sertifika ile yukarıda adı geçen kuruluşun İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi gerekliliklerini karşıladığı tasdik olunur.
This is to certify that the above mentioned company meets the requirement of Occupational Health & Safety Management System.

Sertifika No / Certification Number	: 03.26.11041.03700
İlk Kayıt Tarihi / Date of Initial Reg.	: 3.03.2026
Basım Tarihi / Date of Certificate	: 3.03.2026
Geçerlilik Tarihi / Date of Expiry	: 2.03.2027
Revizyon / Revision	: 000

Bu sertifika kuruluşun belgelendirme şartlarına uyumu ve yılda en az 1 kez yapılacak olan gözetim denetimlerinin başarıyla geçmesi halinde üç yıllık sertifikasyon periyodu bitiş tarihine kadar geçerlidir.
This certificate is valid until the end of the three-year certification period if the organization complies with the certification requirements and the surveillance audits to be carried out at least once a year are completed successfully.



Onay /
Approval



T.01, Rev.01, 11.10.2025

SIGMACERT GLOBAL GÖZETİM BELGELENDİRME EĞİTİM ANONİM ŞİRKETİ

Turgut Özal Mahallesi 1467/1 Cad. No: 42 / K Astor Plaza Yonmahalle / ANKARA

www.sigmacertglobal.com | akraditaevon@sigmacertglobal.com | +90 312 385 08 85



T.C.
İSTANBUL VALİLİĞİ
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü

ÇEVRE İZİN BELGESİ

Belge No : 225978182.0.1
Başlangıç Tarihi : 12.09.2025
Bitiş Tarihi : 12.09.2030
Tesis Adı : İHLAS EV ALETLERİ İMALAT SAN.VE TİC. A.Ş - BEYLİKDÜZÜ ŞUBESİ
Tesis Adresi : İSTANBUL,BEYLİKDÜZÜOSB Mahallesi, 7. CADDE, No: 14-, BEYLİKDÜZÜ,Türkiye
İşletme Vergi No : 4700073778
Çevre İzin ve Lisans Konusu : Hava Emisyon

Yukarıda adı ve açık adresi belirtilen tesise Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında ÇEVRE İZİN BELGESİ verilmiş olup 12.09.2025 tarihli ve 35848554-150/E.3550 sayılı yazı ile birlikte geçerlidir. Ayrı kullanılmaz.

 e-imzalıdır
Maliki Ejder BATUR
İl Müdürü

5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu gereği bu belge elektronik imza ile imzalanmıştır.